

# FIRST MYANMAR INVESTMENT CO., LTD.



**25**<sup>TH</sup> **1992-2017**  
ANNIVERSARY

ANNUAL  
REPORT  
2016-2017

# CONTENTS

## Chairman's Report

- 5 Our Performance
- 6 Dividend Payments
- 8 New Initiatives
- 8 Significant Developments on Existing Projects
- 9 Conclusion

## Review of Operations

- 16 Corporate Social Responsibility
- 22 Investments Overview
- 24 Financial Services
- 28 Real Estate
- 32 Healthcare
- 36 Portfolio Investments

## Corporate Section

- 40 Mission Statement
- 41 Our Core Values
- 42 Corporate Governance Report
- 47 Corporate Profile
- 48 Board of Directors
- 53 Advisors
- 54 Senior Executives

## Financial Section

- 70 Report of the Directors
- 71 Statement by the Directors
- 72 Independent Auditor's Report
- 74 Balance Sheets
- 75 Statement of Comprehensive Income
- 76 Consolidated Statement of Changes in Equity
- 77 Consolidated Statement of Cash Flows
- 78 Notes to the Financial Statements





## CHAIRMAN'S REPORT

### Dear Shareholders,

It brings me great pleasure to be writing to you on FMI's 25th anniversary, a significant milestone that reflects our long-term commitment to good business, sustainability, and prudent financial management. For a quarter century now, FMI has been a leading public company in Myanmar, and we are honored that many of you have been with us since the beginning. From our humble start in a small office on Inya Road, to our present status as the first company to be listed on the Yangon Stock Exchange, we have traversed a significant distance.

Memories abound as I think back on FMI's journey thus far. From our first survey trip to the empty field that would eventually become FMI City, to the day when we first received our banking license for Yoma Bank, to the opening of Pun Hlaing Siloam Hospital and many more. The common thread between these memories is our consistent and unwavering vision - a commitment to quality, international standards, innovation, and redefining what is possible in Myanmar. This same vision is what drives us today as we grow and expand our business.

In more recent times, we made the conscious decision to focus our efforts on the core pillars of financial services, real estate, and healthcare. Since implementing this strategy, we have seen tremendous results. From a base of Ks. 85 billion in 2014, Yoma Bank's loans have grown by 1,159% to Ks. 1,076 billion. Its deposits have also grown substantially, increasing 287% from Ks. 370 billion to Ks. 1,434 billion.

### RESULTS OF THE 'THREE PILLAR' STRATEGY

**1,159 %**

Growth in  
LOANS  
at Yoma Bank

**287 %**

Growth in  
DEPOSITS  
at Yoma Bank

**2,110**

Apartments  
SOLD  
at Star City

**114 %**

Growth in  
OPERATING REVENUE  
at PHSB

In real estate, we have continued to develop innovative projects that conform to international standards. We have sold more than 2,110 apartment units at StarCity and have constructed a world-class golf course and swimming pool. Our estate management program is unique in Myanmar, and StarCity's green, natural environment remains unmatched.

In healthcare we have now grown to four facilities while increasing operating revenue from Ks. 6.9 billion in 2014 to Ks. 14.6 billion this year, an increase of 114%.

These results demonstrate the effectiveness of our focused strategy, and we plan to continue implementing this strategy in the years to come. Looking into the future, we've also identified two other key sectors that will play an increasingly important role in our portfolio: tourism and infrastructure. Myanmar is quickly rising as a premier tourism destination, and its infrastructure needs are apparent. We have already begun implementing projects in these sectors and plan to make further investments as new opportunities arise.

On the political front, although we are still in the nascent stages of our democracy and many challenges remain, I am more optimistic now about the country's future than at any time in the past. The new administration has faced its fair share of difficulties in its first year in office, but I feel the country as a whole is moving in the right direction. We've already seen some strong improvements in Yangon, and the 21st Century Panglong Conference was a significant step in the peace process. I believe the current

administration's commitment to anti-corruption, good governance, and rule of law will bear fruit in the coming years, and I look forward to further progress.

My optimism was further bolstered during the year when former President Obama terminated the US sanctions program on 7 October 2016. This move will help to accelerate our reintegration into the global economy and will allow for a freer flow of goods and services from across the world, encouraging long-term economic growth. As more international companies look to enter the Myanmar market, we will continue to look for partnership opportunities, and I believe we will remain the partner of choice for outstanding multinational corporations.

One of the reasons we are frequently chosen as a local partner is our commitment to transparency. This commitment was recognized this year when FMI was ranked first among 100 large companies in Myanmar for transparency by the Myanmar Centre for Responsible Business. We were honored by the recognition, and as the first company to be listed on the Yangon Stock Exchange, we hope to raise the bar for corporate transparency in Myanmar in the coming years.

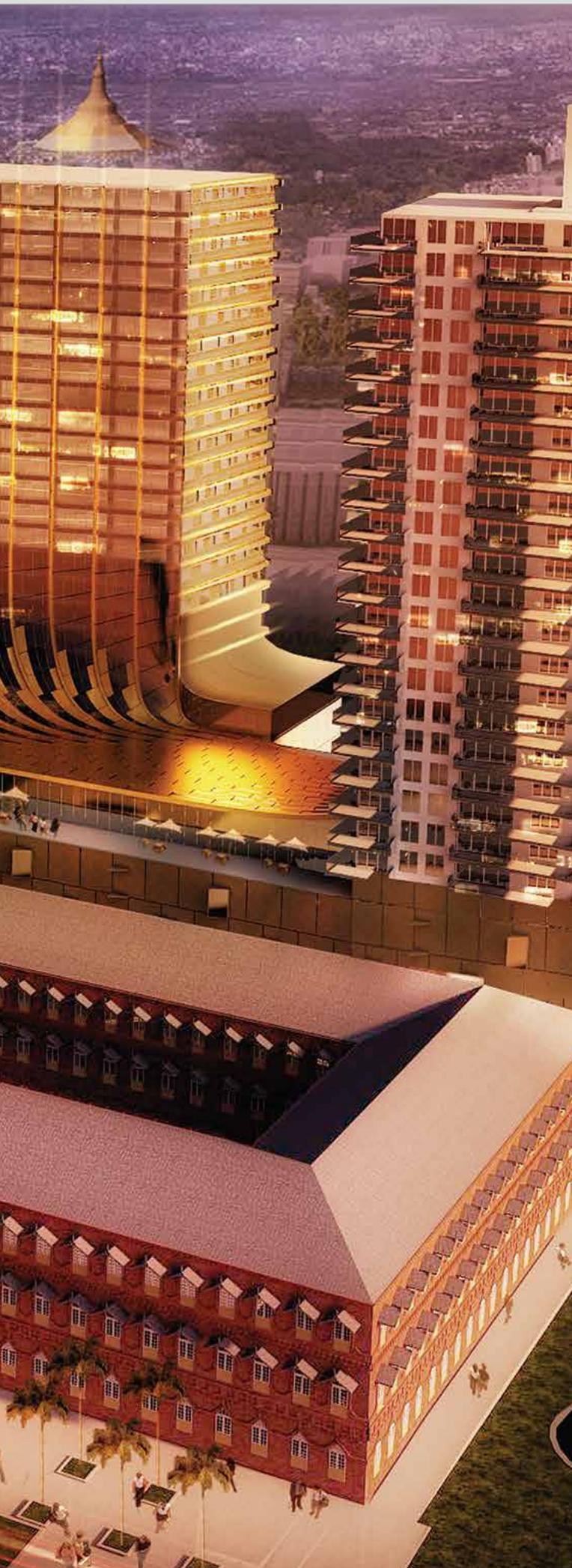
This year there was also some positive movement on the legal front. On 18 October 2016, President U Htin Kyaw signed the new Myanmar Investment Law, which combines two previous laws that distinguished between foreign and local investors. The Myanmar Investment Law ushers in some positive changes, including the introduction of a faster approval process for investment projects. The Myanmar Investment Rules that serve to



The Yeni Project



**I am more optimistic now about the country's future than at any time in the past.**



clarify the law have also been released, and I believe these will provide the country with a solid legal foundation for the future.

In 2017 we are looking forward to the passage of a new Myanmar Companies Act, which is being drafted with the help of the Asian Development Bank and other international experts. In its draft form, the new Companies Act allows for more modern company types and introduces a streamlined incorporation process. It also allows for Myanmar companies to accept foreign shareholders, which we believe will be a significant step in enabling local companies to grow stronger and compete in the face of increasing globalization.

### Our Performance

Our focus continues to be on our 'three pillars' of financial services, real estate and healthcare. In the short-term we expect our financial services segment, especially Yoma Bank, to contribute the majority of revenues while our other businesses continue to develop. This year again marked our highest-ever revenue, with Ks. 161.3 billion recorded during FY 2016-2017. Total revenues were 46.6% higher than last year, which underscores the tremendous growth we experienced this year.

Yoma Bank was again our largest business in FY 2016-2017, with approximately 90.7% of revenues coming from the bank this year. Yoma Bank's impressive growth was further sustained, with deposits growing by 31.0% to close at Ks. 1,434.2 billion for the year. The bank's loan book recorded even better growth, increasing 49.0% from Ks. 722.5 billion to Ks. 1,076.9 billion during the year.

Pun Hlaing Siloam Hospitals saw strong revenue growth this year as well, with gross operating revenues increasing 23.1% to Ks. 14.6 billion. The new Pun Hlaing Siloam Clinic on Bogyoke Aung San Road directly across from St. Mary's Cathedral made its initial revenue contribution this fiscal year. Given its prime location, we foresee that the clinic will be a strong contributor to the bottom line of our healthcare sector in the coming years.

With higher overall revenues, Group gross profit increased 49.6% this year to Ks. 52.5 billion. Overall Group gross margin showed a slight improvement from 31.9% to 32.5% this year, reflecting our focus on maintaining efficiency as we scale. Gross margins from both Yoma Bank and Pun Hlaing Siloam Hospitals were broadly in line with the previous year. Moving forward, driving greater efficiencies in these businesses will be a key priority for us.



Total expenses increased by 31.1% this year. This increase was driven by higher Group-wide employee compensation expenses, as we continue to invest in human capital. Higher office rental charges, mostly from Yoma Bank's expansion and new head office, as well as higher depreciation expenses from Yoma Bank and Pun Hlaing Siloam Hospital also contributed to the increase. FMI's outstanding loan facility with Bangkok Bank contributed to higher financing expenses this year.

Our profit from associates showed a marked increase, with StarCity turning in a strong performance. Total profit from associates was Ks. 7.6 billion, a 93.8% increase compared with Ks. 3.9 billion last year. StarCity's profits rose 48.0% from last year to Ks. 19.9 billion.

Total profit from operating activities rose substantially this year from Ks. 2.6 billion to Ks. 12.4 billion. This marked increase demonstrates our improving operations and the growth potential that we continue to possess.

This year our profit from non-operating activities was Ks. 6.0 billion, which was mostly due to the partial sale of our stake in Myanmar Thilawa SEZ Holdings.

Altogether, our net profit increased 67.1% from Ks. 8.9 billion to Ks. 14.9 billion this year. This is very satisfactory result, and I'd like to commend our operating teams for their excellent performance.

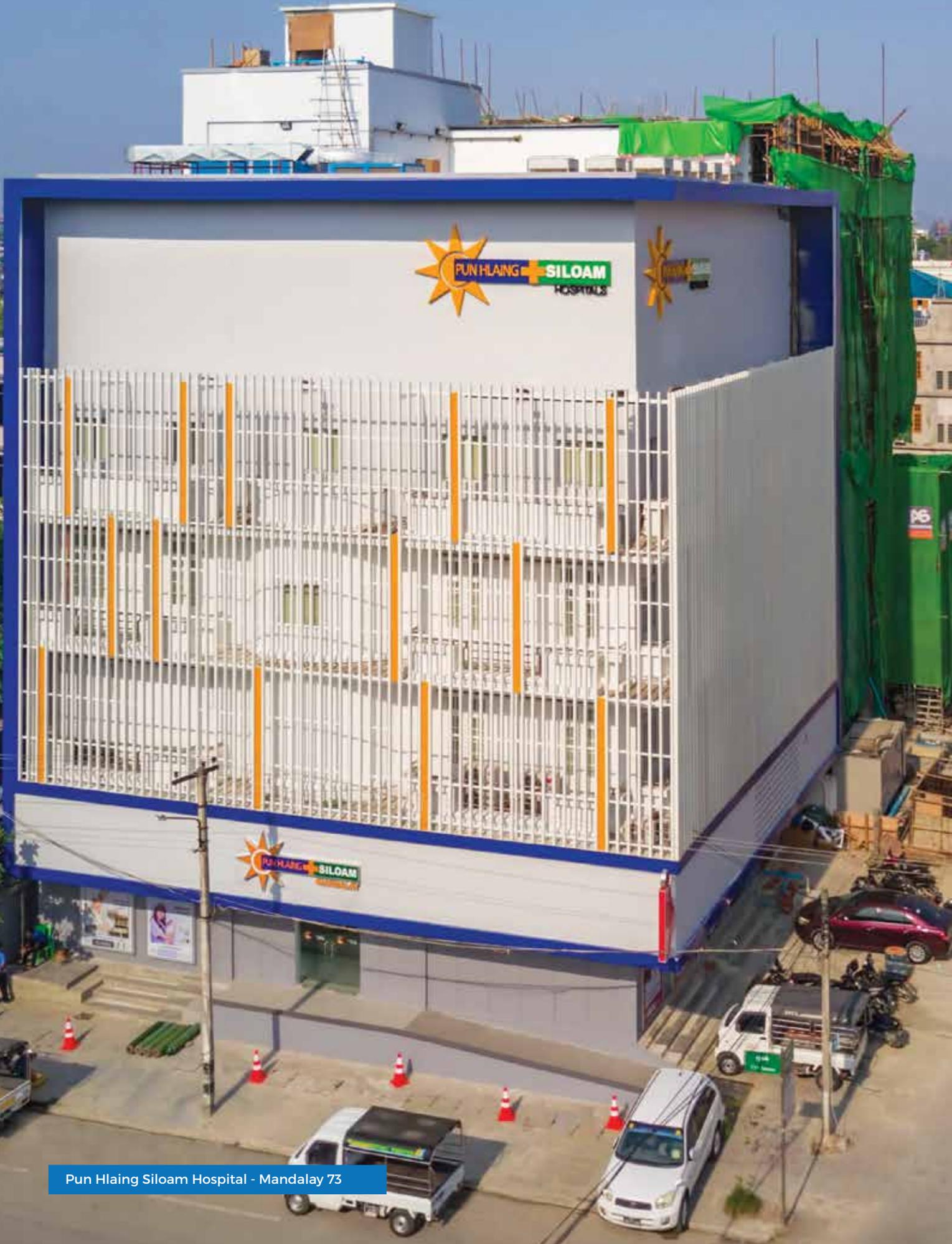
## Dividend Payments

FMI is still in an expansion phase. In order for us to make further investments in strategic growth sectors, we must reinvest our earnings, which requires us to retain our earnings instead of paying out a large dividend as in the past.

Considering both the short and long-term needs of shareholders, your Board has recommended a two part dividend this year of one (1) fully-paid ordinary share for every ten (10) ordinary shares owned, plus a cash dividend of Ks. 100 per share. With FMI shares currently trading on the Yangon Stock Exchange for around Ks. 14,000, the issuance of one (1) fully-paid bonus share for every ten (10) shares owned is equivalent to an additional dividend value of approximately Ks. 1,400 per share, making the total dividend payout this year Ks. 1,500 per share.

This dividend gives shareholders flexibility – those looking for more immediate returns can sell their bonus shares in the market, while shareholders who wish to hold on to their bonus shares will benefit from the long-term price appreciation that we expect as FMI continues to grow.

I trust that shareholders will welcome the Board's proposed two-part dividend and I look forward to receiving your approval at the upcoming Annual General Meeting.



Pun Hlaing Siloam Hospital - Mandalay 73



## New Initiatives

### *Tourism Platform*

Tourism is a sector that will increasingly become a focus for FMI, and to that end we underwent a major restructuring of our tourism investments this year. This restructuring will allow us to participate in a variety of tourism-related ventures while still maintaining an interest in the iconic 'Balloons over Bagan' business. As announced on 24 October 2016, we entered into a conditional sale and purchase agreement with SHC Capital Asia Limited, a company listed on the Catalist Board of the Singapore Stock Exchange (SGX). Under this agreement, FMI will exchange its existing Balloons over Bagan investment for a stake in a target company, MM Myanmar Pte Ltd. Other tourism assets, including Hpa-An Lodge in Kayin State, Pun Hlaing Lodge at Pun Hlaing Golf Estate, a parcel of land in Bagan, and Asia Holidays Travel and Tours will also be acquired by MM Myanmar Pte Ltd., which will subsequently be injected into SHC Capital Asia Limited. The objective of this exercise is for FMI and its sister company Yoma Strategic Holdings to establish an additional publicly listed company on the Singapore Stock Exchange. This new listco will focus on developing tourism related businesses in Myanmar with the aim of becoming the premier player in Myanmar's tourism sector.

### *The Yeni Project*

As announced on 5 May 2017, we have acquired a 30% stake in the Yeni Project, an industrial estate development of approximately 1,900 acres in Yedashe Township, Bago Region. The Yeni

development site is well-connected to road and rail transportation, with convenient access to Asian Highway 1 as well as Yeni Railway Station, which will serve as the estate's transportation hub. With an abundant labor supply and existing infrastructure, the Yeni Project will seek to attract manufacturers in light industries such as textiles and garments, paper and pulp, printing and packaging, food and beverage and warehousing. FMI will play a leading role in the Yeni Development, managing the construction, operations and maintenance of the estate including sales, marketing, promotion and financing activities.

## Significant Developments on Existing Projects

### *Yoma Central*

I'm happy to report that on 16 February 2017, Yoma Central (formerly called the Landmark Development) held a groundbreaking ceremony, following formal approval from the Myanmar Investment Commission in January. The groundbreaking ceremony was a pivotal moment and represented the culmination of years of hard work from our team and valued partners. We are very excited to now be moving full steam ahead on Yoma Central, and look forward to transforming downtown Yangon through this mixed-use development. Yoma Central's ultra-modern buildings will utilize environmentally sustainable architecture, which will nicely complement the preservation of the iconic former headquarters of the Myanmar Railway Company. We expect completion of the project in 2021 and look forward to setting a new benchmark for real estate development in Myanmar.

### Wave Money Launch

This year Wave Money achieved a significant milestone by becoming the first company to receive a mobile financial services registration certificate from the Central Bank of Myanmar on 3 October 2016. After receiving this certificate, Wave Money officially launched its services in more than 160 townships on 9 November 2016. Since then, Wave Money has continued to grow and now has more than 10,000 outlets nationwide. We believe Wave Money will be key growth catalyst for FMI in the years to come. Your Company owns 44% of Wave Money directly and a further 5% indirectly through Yoma Bank.

### New Pun Hlaing Siloam Hospital and Clinic

Pun Hlaing Siloam Hospitals reached two new milestones this year by opening a new clinic on Bogyoke Aung San Road in Yangon in December 2016 and the first phase of its Mandalay hospital in May 2017. The Yangon clinic provides an essential range of modern medical equipment as well as 24/7 emergency services in a convenient location. The new Mandalay hospital provides inpatient and outpatient services, as well as a full range of healthcare services including radiology, internal medicine, pharmacy and many others. I would encourage shareholders living in downtown Yangon or Mandalay to visit these new facilities for all of your healthcare needs.

### Closing of Mandalay Branch

Our FMI Mandalay branch was initially established to assist shareholders living in Mandalay and Upper Myanmar to trade our shares over-the-counter. As we are now listed on the Yangon Stock Exchange and have migrated our shares to YSX's electronic trading platform, the Mandalay branch is no longer required.

If shareholders living in Mandalay and Upper Myanmar have not yet opened an account under the new system, please contact a licensed securities company to do so. Opening an account will enable you to easily trade your shares and receive dividend payments. Any questions regarding trading of the Company's shares can be directed to these securities companies.

### Capital Increases for Yoma Bank and Pun Hlaing Siloam Hospitals

This year we made further investments in Yoma Bank and Pun Hlaing Siloam Hospitals to comply with capital adequacy requirements for Yoma Bank and provide the necessary capital for Pun Hlaing Siloam Hospitals to expand. We injected

approximately Ks. 7.1 billion into Yoma Bank, and approximately Ks. 7.5 billion into Pun Hlaing Siloam Hospitals during the year.

### Conclusion

As we move forward into our next 25 years, FMI is poised to grow alongside the country. As in the past, there are likely to be many challenges as we continue to grow. However our track record of diversification and prudent financial management will see us through these times and I firmly believe that we will maintain our position as the preeminent business group in the country. Although business success is our priority, we will never forget our duty to the country and our responsibility to take a leadership role in providing employment opportunities as well as shaping the corporate landscape. We believe that by following the right path of transparency and good governance we can be a beacon for other companies and eventually raise the standard for corporate conduct and business ethics in Myanmar. We stand willing to provide our experience to both the private and public sector in any area where we can be useful.

In closing, it is once again my honor to thank our shareholders, many of whom have believed in FMI since the beginning. We take our fiduciary duty to you very seriously and we appreciate the trust you have placed in us.

To our Board of Directors, I thank you for your valuable advice and wise counsel, and I look forward to your continued stewardship of FMI in the future.

To the customers of our Group businesses, I thank you for your support. Without you, we would not exist.

Last but not least, to our employees old and new who work every day for the success of FMI and the entire Group, my sincere gratitude as always. I hope you will join me as we work to raise the bar for our Group and the country as a whole in the years to come.

Yours Sincerely,



U Theim Wai @ Serge Pun  
Executive Chairman



# ဥက္ကဋ္ဌ၏ အစီရင်ခံစာ

## အစုရှယ်ယာရှင်များခင်ဗျား

မှန်ကန်ကောင်းမွန်သည့် စီးပွားရေးလုပ်ငန်း-ရေရှည်တည်တံ့မှုနှင့် စည်းစနစ်ကျသည့် ဘဏ္ဍာရေးစီမံခန့်ခွဲမှုတို့ကို ကျွန်တော်တို့ လက်ကိုင်ဆွဲထားသော တိုးတက်မှုမိုင်း မှတ်တိုင်တစ်ခုဖြစ်သည့် FMI ကုမ္ပဏီ၏ (၂၅)နှစ်မြောက်နှစ်ပတ်လည် အခါသမယတွင် လူကြီးမင်းတို့ထံ အစီရင်ခံတင်ပြရသည့်အတွက် ကျွန်တော်အနေဖြင့် များစွာ ဝမ်းမြောက်ဂုဏ်ယူမိပါသည်။ ရာစုနှစ်လေးပုံတစ်ပုံ (၂၅)နှစ် ကာလကြာ ယနေ့အချိန်တွင် FMI ကုမ္ပဏီသည် မြန်မာနိုင်ငံတွင် အများနှင့်သက်ဆိုင်သော ထိပ်တန်းကုမ္ပဏီတစ်ခုအဖြစ် ရပ်တည်နေပြီဖြစ်ရာ ကုမ္ပဏီစတင်တည်ထောင်ချိန်ကတည်းက အတူတကွ လက်တွဲလာခဲ့ကြသော လူကြီးမင်းများအား အထူးပင်ကျေးဇူးတင်ဂုဏ်ယူမိပါသည်။ အင်းယားလမ်းပေါ်တွင် ရုံးခန်းငယ်လေးတစ်ခုဖြင့် မထင်မရှားစတင်ခဲ့ချိန်မှ ရန်ကုန်စတော့အိတ်ချိန်းတွင် ပထမဆုံး စာရင်းဝင်ကုမ္ပဏီအဖြစ် ရောက်ရှိလာချိန်အထိ ထင်ရှားသော ခရီးရှည်ကြီးကို ကျွန်တော်တို့အတူတကွ ဖြတ်သန်းခဲ့ကြရပါသည်။

FMI ကုမ္ပဏီ၏ ရှည်လျားသောခရီးကို ပြန်လည်တွေးကြည့်ပါက အမှတ်တရဖြစ်စေသည့် အကြောင်းအရာများစွာ ရှိပါသည်။ နောက်အခါ FMI City ဖြစ်လာမည့် ကွင်းပြင်ဆီသို့ ကျွန်တော်တို့၏ ပထမဆုံး ဆန်းစစ်လေ့လာမှုခရီးမှသည် ရိုးမဘဏ်အတွက် ဘဏ်လုပ်ငန်းခွင့်ပြုချက်လိုင်စင် ပထမဆုံးလက်ခံရရှိခဲ့ခြင်း၊ ပန်းလှိုင်စီလုံဆေးရုံဖွင့်လှစ်နိုင်ခြင်းတို့အပြင် အခြားအမှတ်တရများစွာရှိခဲ့ပါသည်။ ဤအမှတ်တရဖွယ် အကြောင်းအရာများတွင် အရည်အသွေးအာမခံခြင်း၊ နိုင်ငံတကာအဆင့်အတန်းရှိခြင်း၊ ဆန်းသစ်တီထွင်မှုရှိခြင်းစသည့် အခြေခံအမြင်များဖြင့် ယခင်က စိတ်ကူးယဉ်အိပ်မက်ပင် မမက်ဘူးသည့် အရာများကို အကောင်အထည်ဖော် ဆောင်ရွက်ခဲ့ကြပါသည်။ ဤအမြင်များအတိုင်း နောင်တွင်လုပ်ငန်းများ ဆက်လက်တိုးချဲ့သွားမည် ဖြစ်ပါသည်။

မကြာသောကာလက ကျွန်တော်အနေနှင့် အဓိကမဏ္ဍိုင်များဖြစ်သည့် ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာဝန်ဆောင်မှု၊ အိမ်ရာဖော်ထုတ်တည်ဆောက်ရေးနှင့် ကျန်းမာရေးစောင့်ရှောက်မှုကဏ္ဍများပေါ်တွင် မဟာဗျူဟာကျ အလေးထားအာရုံစိုက် ဆောင်ရွက်ခဲ့ပါသည်။ ရလဒ်အားဖြင့် ၂၀၁၄ ခုနှစ်တွင် ကျပ် (၈၅.၆)ဘီလီယံအား အခြေတည်ခဲ့သည့် ရိုးမဘဏ်၏ ထုတ်ချေးငွေမှာ ယနေ့တွင် ကျပ် (၁,၀၇၆.၉) ဘီလီယံ အထိ ၁,၁၅၉% တိုးတက်ခဲ့ပါသည်။ ဘဏ်သို့အပ်နှံငွေမှာ အလားတူတိုးတက်ခဲ့ရာ ကျပ်(၃၇၀)ဘီလီယံမှ ကျပ် (၁,၄၃၄) ဘီလီယံ အထိ ၂၈၇% တိုးတက်ခဲ့ပါသည်။

အိမ်ရာဖော်ထုတ်တည်ဆောက်ရေးကဏ္ဍတွင် နိုင်ငံတကာစံနှုန်းနှင့် ကိုက်ညီသော ဆန်းသစ်သည့်စီမံကိန်းများအား ဆက်လက်ဆောင်ရွက်ခဲ့ရာ ကြယ်စင်မြို့တော်၌ လူနေတိုက်ခန်း (၂,၁၁၀)ကျော်အား ရောင်းချခဲ့ပြီး ကမ္ဘာ့အဆင့်အတန်းမီ ဂေါက်ကွင်းနှင့် ရေကူးကန်တို့အား တည်ဆောက်ထားပါသည်။ ကျွန်တော်တို့၏ အိမ်ရာထိန်းသိမ်းမှုစနစ်သည် မြန်မာနိုင်ငံတွင် ပြိုင်ဘက်ကင်းပြီး သန်လျင်ကြယ်စင်မြို့တော်၏ စိမ်းလန်းသာယာလှပမှုသည် တမူထူးခြားသော သဘာဝပတ်ဝန်းကျင်အဖြစ် ကျော်ကြားလျက်ရှိနေပါသည်။

ကျန်းမာရေးစောင့်ရှောက်မှုကဏ္ဍတွင် ဆေးရုံဆေးခန်း (၄)ခုအထိ တိုးတက်လာခဲ့ပြီး တစ်ချိန်တည်းမှာပင် လုပ်ငန်းလည်ပတ်မှု ဝင်ငွေတိုးတက်လာခဲ့ရာ ၂၀၁၄ ခုနှစ်တွင် ကျပ်(၆)ဘီလီယံမှ ယခုဘဏ္ဍာရေးနှစ်တွင် ကျပ် (၁၄)ဘီလီယံအထိ ၁၁၄% တိုးတက်ခဲ့ပါသည်။

အဆိုပါ တိုးတက်မှုရလဒ်များသည် ကျွန်တော်တို့အလေးထား အာရုံစိုက်သည့် မဟာဗျူဟာ၏ အကျိုးသက်ရောက်မှုအား ဖော်ပြခြင်းဖြစ်ပြီး လာမည့်နှစ်တွင်လည်း ဤမဟာဗျူဟာကို ဆက်လက်အကောင်အထည်ဖော် ဆောင်ရွက်သွားမည် ဖြစ်ပါသည်။

# “မဏ္ဍိုင်သုံးရပ်” မဟာဗျူဟာ၏ အကျိုးရလဒ်

## ၁,၁၅၉ %

### ရိုးမာဏ်၌

ထုတ်ချေးငွေတိုးတက်မှု

## ၂၈၇ %

### ရိုးမာဏ်၌

အပ်နှံငွေတိုးတက်မှု

## ၂,၁၁၀

### ကြယ်စင်မြို့တော်၌

ရောင်းချပြီးအခန်းအရေအတွက်

## ၁၁၄ %

### ပန်းလှိုင်စီလုံဆေးရုံ၌

လုပ်ငန်းလည်ပတ်ခြင်းမှဝင်ငွေတိုးတက်မှု

အနာဂတ်ကိုမျှော်မှန်းကာ ကျွန်တော်တို့အနေနှင့် ခရီးသွားလုပ်ငန်းနှင့် အခြေခံအဆောက်အအုံကဏ္ဍနှစ်ခုကို အရေးပါသော စီးပွားရေးကဏ္ဍ နှစ်ခုအဖြစ် သတ်မှတ်ခဲ့ပါသည်။ မြန်မာနိုင်ငံသည် ထင်ရှားသော ခရီးသွားဒေသတစ်ခုအဖြစ် လျင်မြန်စွာတိုးတက်လျက်ရှိပြီး အခြေခံ အဆောက်အအုံ လိုအပ်ချက်များမှာ သိသာထင်ရှားပါသည်။ အဆိုပါ ကဏ္ဍနှစ်ရပ်တွင် စီမံကိန်းလုပ်ငန်းများ အကောင်အထည်ဖော်ခြင်း ကို စတင်ဆောင်ရွက်ခဲ့ပြီး အခွင့်အလမ်းသစ်များ ဖြစ်ပေါ်လာခြင်း အပေါ် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုများ ဆောင်ရွက်ရန်စီစဉ်ထားပြီး ဖြစ်ပါသည်။

နိုင်ငံရေးမျက်နှာစာတွင် ကျွန်တော်တို့နိုင်ငံသည် ဒီမိုကရေစီအခြေ တည်စံဖြစ်၍ စိန်ခေါ်မှုများစွာ ဆက်လက်ရှိနေသော်လည်း ယခု အချိန်တွင် တိုင်းပြည်၏အနာဂတ်သည် လွန်ခဲ့သော အချိန်ကထက် ပိုမိုကောင်းမွန်သည်ဟု ကျွန်တော်အနေနှင့် ယုံကြည်ထားပါသည်။ အစိုးရအဖွဲ့အသစ်သည် ၎င်း၏သက်တမ်း ပထမနှစ်တွင် အခက်အခဲ များစွာကို ရင်ဆိုင်ခဲ့ရသော်လည်း ယေဘုယျအားဖြင့် နိုင်ငံသည် မှန်ကန်သည့် လမ်းကြောင်းသို့ ချီတက်နေသည်ဟု ကျွန်တော်ခံစား မိပါသည်။ ရန်ကုန်မြို့တော်တွင် ကောင်းမွန်တိုးတက်မှုအချို့ကို ကျွန်တော်တို့မြင်တွေ့ခဲ့ကြပြီး ဖြစ်ပါသည်။ ထို့အပြင် (၂၁)ရာစု ပင်လုံညီလာခံသည် ငြိမ်းချမ်းရေးလုပ်ငန်းစဉ်တွင် အရေးပါသော ခြေလှမ်းတစ်ရပ် ဖြစ်ပါသည်။ အစိုးရ၏ အကတိလိုက်စားမှုတိုက် ဖျက်ရေး၊ ကောင်းမွန်သောအုပ်ချုပ်မှုနှင့် တရားဥပဒေစိုးမိုးရေး ကတိကဝတ်သည် လာမည့်နှစ်များတွင် အသီးအပွင့်ခံစားရလိမ့်မည် ဟု ယုံကြည်ထားသည့်အလျောက် ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှုများ ဖြစ်ပေါ် လာမည်ဟု ယုံကြည်ထားပါသည်။

၂၀၁၆ ခုနှစ်၊ အောက်တိုဘာလ (၇)ရက်နေ့တွင် ယခင်အမေရိကန် သမ္မတအိုဘားမားက အမေရိကန်၏ မြန်မာနိုင်ငံပေါ် အရေးယူပိတ် ဆို့မှုများအား ရပ်သိမ်းခဲ့သောကြောင့် ယခုကဏ္ဍရေးနှစ်တွင်ကျွန် တော်၏ အကောင်းမြင်မှုမှာ ပိုမိုခိုင်မာလာခဲ့ပါသည်။ ဤသို့ရပ်သိမ်း

ပေးမှုသည် ကမ္ဘာစီးပွားရေးနယ်ပယ်အတွင်းသို့ ပြန်လည်ပေါင်း စည်းမှုအား အရှိန်မြှင့်တင်နိုင်ရန် အထောက်အကူပြုလိမ့်မည်ဖြစ်ပြီး ကမ္ဘာတစ်ဝန်းသို့ ကုန်ပစ္စည်းများနှင့် ဝန်ဆောင်မှုများ လွတ်လပ်စွာ စီးဝင်ခွင့်ရရှိစေမည်ဖြစ်ကာ ရေရှည်စီးပွားရေးဖွံ့ဖြိုး တိုးတက်မှုကို အထောက်အကူပြုလိမ့်မည် ဖြစ်ပါသည်။ မြန်မာ့ဈေးကွက်သို့ နိုင်ငံ တကာကုမ္ပဏီများ ပိုမိုဝင်ရောက်လာရန် မျှော်လင့်ထားသည့်အ တွက် ကျွန်တော်တို့သည် စီးပွားဖက်အခွင့်အလမ်းများကို ဆက်လက် ရှာဖွေရမည်ဖြစ်ပြီး ထင်ရှားသော နိုင်ငံတကာကော်ပိုရေးရှင်းများ အတွက် ရွေးချယ်စရာစီးပွားဖက်အဖြစ် ဆက်လက်ရပ်တည်နေမည် ဟု ယုံကြည်ထားပါသည်။

ဤသို့ ပြည်တွင်းမှ စီးပွားဖက်တစ်ဦးအဖြစ် ကျွန်တော်တို့အား ရွေးချယ်ရသည့် အကြောင်းရင်းများစွာထဲမှ အချက်တစ်ချက်မှာ ကျွန်တော်တို့၏ ပွင့်လင်းမြင်သာမှုအတွက် အာမခံချက်ပင်ဖြစ်သည်။ မြန်မာနိုင်ငံစီးပွားရေးကဏ္ဍ တာဝန်ယူမှုရှိရေး အထောက်အကူပြုဌာန (MCRB) မှ ယခုနှစ်တွင် မြန်မာနိုင်ငံရှိ ကုမ္ပဏီကြီး (၁၀၀)အနက် FMI ကုမ္ပဏီကို ပွင့်လင်းမြင်သာမှုအတွက် ပထမဆင့်သတ်မှတ် ပေးခဲ့ခြင်းမှာ ဤအာမခံချက်ကို အသိအမှတ်ပြုခဲ့ခြင်းပင် ဖြစ်ပါ သည်။ ဤသို့ အသိအမှတ်ပြုခြင်းအတွက် ကျွန်တော်တို့များစွာ ဂုဏ်ယူဝမ်းမြောက်ပြီး ရန်ကုန်စတော့အိတ်ချိန်းတွင် ပထမဆုံးစာရင်း ဝင်ကုမ္ပဏီ ဖြစ်လာခဲ့ခြင်းကြောင့် လာမည့်နှစ်များအတွင်း မြန်မာ နိုင်ငံတွင် ကုမ္ပဏီဆိုင်ရာ ပွင့်လင်းမြင်သာမှု ပိုမိုမြင့်မားလာမည်ဟု မျှော်လင့်ထားပါသည်။

ယခုနှစ်တွင် ဥပဒေရေးရာမျက်နှာစာ၌ တိုးတက်မှုအချို့ကို တွေ့မြင် ခဲ့ရပါသည်။ ၂၀၁၆ ခုနှစ်၊ အောက်တိုဘာလ (၁၈)ရက်နေ့တွင် နိုင်ငံတော်သမ္မတ ဦးထင်ကျော် မှ မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေ သစ်ကို လက်မှတ်ရေးထိုးပြဋ္ဌာန်းခဲ့ပါသည်။ အဆိုပါ ဥပဒေသည် ပြည်ပနှင့် ပြည်တွင်းရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူများအကြား ကွဲပြားနေသော

ယခင် ဥပဒေနှစ်ရပ်အား ပေါင်းစည်းရေးဆွဲထားခြင်း ဖြစ်သည်။ အဆိုပါ မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဥပဒေသည် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုလုပ်ငန်းများအတွက် ခွင့်ပြုမိန့်ပိုမိုလျှင်မြန်စွာရရှိရေးအပါအဝင် တိုးတက်ပြောင်းလဲမှုအချို့ဖြင့် ကဏ္ဍသစ်တစ်ရပ် ဖွင့်လှစ်ပေးထားပါသည်။ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု နည်းဥပဒေများလည်း ထုတ်ပြန်ပေးထားပြီး ဖြစ်ရာ အနာဂတ်ကာလအတွက် ခိုင်မာသော အခြေခံအုတ်မြစ်တစ်ခုအဖြစ် အထောက်အကူပေးသွားလိမ့်မည် ဖြစ်ပါသည်။

၂၀၁၇ ခုနှစ်တွင် မြန်မာနိုင်ငံကုမ္ပဏီများဥပဒေသစ်တစ်ရပ် အတည်ပြု ပြဋ္ဌာန်းနိုင်မည်ဟု ကျွန်တော်တို့ မျှော်လင့်ထားပါသည်။ ယင်းဥပဒေအား အာရုံစွဲဖြိုးရေးဘဏ်နှင့် အခြားနိုင်ငံတကာ ကျွမ်းကျင်ပညာရှင်များ၏ အကူအညီဖြင့် ရေးဆွဲလျက်ရှိပါသည်။ ၎င်းဥပဒေမူကြမ်းတွင် ကုမ္ပဏီများဥပဒေသစ်သည် ပိုမိုခေတ်မီသော ကုမ္ပဏီအမျိုးအစားများအား ခွင့်ပြုထားပြီး ကုမ္ပဏီဖွဲ့စည်းမှုအတွက် ပိုမိုထိရောက်သော လုပ်ငန်းစဉ်တစ်ရပ်အား ထည့်သွင်းထားပါသည်။ မြန်မာကုမ္ပဏီများအား ပြည်ပမှပိုင်ဆိုင်မှုကိုလည်း ခွင့်ပြုထားပါသည်။ ဤသို့ ခွင့်ပြုခြင်းသည် မြန်မာနိုင်ငံအတွင်းသို့ ပြည်ပရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ပိုမိုဝင်ရောက်လာစေမည်ဖြစ်ပြီး မှန်ကန်သောခြေလှမ်းတစ်ရပ်ဖြစ်လာမည်ဟု ကျွန်တော်တို့ ယုံကြည်ထားပါသည်။

### ကျွန်ုပ်တို့၏ စွမ်းဆောင်မှု

ကျွန်ုပ်တို့၏ အဓိကအာရုံစိုက်မှုအား ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာဝန်ဆောင်မှု၊ အိမ်ရာဖော်ထုတ်တည်ဆောက်မှုနှင့် ကျန်းမာရေးစောင့်ရှောက်မှုဟူသော “မဏ္ဍိုင်သုံးရပ်” အပေါ်တွင် ဆက်လက်ထားရှိသွားမည် ဖြစ်ပါသည်။ ရေတိုအနေဖြင့် ကျွန်တော်တို့သည် အခြားသော စီးပွားရေးလုပ်ငန်းများ ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်ရေး ဆောင်ရွက်နေစဉ်မှာပင်ဝင်ငွေအများစုရရှိနိုင်ရန် ဘဏ္ဍာရေးဝန်ဆောင်မှုကဏ္ဍ အထူးသဖြင့် ရိုးမဘဏ်ကို မျှော်လင့်ထားပါသည်။ ၂၀၁၆-၁၇ ဘဏ္ဍာရေးနှစ်အတွင်း ကျပ်(၁၆၁.၃)ဘီလီယံ စံချိန်တင်ရရှိခြင်းဖြင့် ယခုနှစ်တွင် အမြင့်မားဆုံးဝင်ငွေ ထပ်မံရရှိခဲ့ပါသည်။ စုစုပေါင်းဝင်ငွေသည် လွန်ခဲ့သည့်နှစ်ကထက် ၄၆.၆% မြင့်တက်ခဲ့ပါသည်။ ယင်းသို့ တိုးတက်မှုသည် ယခုနှစ်တွင် ကျွန်တော်တို့အနေဖြင့် ကြီးမားသော တိုးတက်မှုရရှိခဲ့ကြောင်း မီးမောင်းထိုးပြခဲ့ခြင်း ဖြစ်ပါသည်။

ရိုးမဘဏ်သည် ယခုနှစ်တွင် ၎င်းဘဏ်မှရရှိသောဝင်ငွေ ၉၀.၇% ခန့်ဖြင့် ၂၀၁၆-၂၀၁၇ ဘဏ္ဍာရေးနှစ်တွင် ကျွန်တော်တို့၏ အကြီးမားဆုံးလုပ်ငန်း ထပ်မံဖြစ်ခဲ့ပါသည်။ ယခုနှစ်တွင် ကျပ်(၁,၄၃၄.၂) ဘီလီယံနီးပါးဖြင့် ဘဏ်သို့ငွေအပ်နှံမှု ၃၁.၀% တိုးတက်ခဲ့ပြီး ရိုးမဘဏ်၏ သိသိသာသာတိုးတက်မှုကို ဆက်လက်ထိန်းသိမ်းထားနိုင်ခဲ့ပါသည်။ ဘဏ်၏ ချေးငွေထုတ်ချေးမှုသည် ယခုဘဏ္ဍာရေးနှစ်တွင် ကျပ် (၇၂၂.၅) ဘီလီယံမှ ကျပ် (၁၀၇၆.၉) ဘီလီယံထိ ၄၉.၀% စံချိန်တင် တိုးတက်ခဲ့ပါသည်။

ပန်းလှိုင်စီလုံဆေးရုံသည် ယခုနှစ်တွင် ဝင်ငွေကောင်းစွာ တိုးတက်ခဲ့ရာ လုပ်ငန်းလည်ပတ်မှု စုစုပေါင်းဝင်ငွေမှာကျပ် (၁၄၆) ဘီလီယံအထိ ၂၃.၁% တိုးတက်ခဲ့ပါသည်။ စိန့်မေရီဘုရားရှိခိုးကျောင်းနှင့် မျက်နှာချင်းဆိုင် ဗိုလ်ချုပ်အောင်ဆန်းလမ်းပေါ်ရှိ ပန်းလှိုင်စီလုံဆေးခန်းသည် ယခုဘဏ္ဍာရေးနှစ်တွင် ဝင်ငွေစတင်ရရှိခဲ့ပါသည်။ အဆိုပါဆေး ခန်းသည် နေရာကောင်းတွင်ရှိခြင်းကြောင့် လာမည့်နှစ်များတွင် ကျွန်တော်တို့ ကျန်းမာရေးစောင့်ရှောက်မှုကဏ္ဍ၏ အဓိကအရေးပါမှုကို ကောင်းမွန်စွာ အထောက်အကူပြုလိမ့်မည်ဟု ခန့်မှန်းပါသည်။

ဝင်ငွေအားလုံး ပိုမိုမြင့်မားလာခြင်းကြောင့် ကုမ္ပဏီအုပ်စု၏ စုစုပေါင်း အမြတ်သည် ယခုနှစ်တွင် ကျပ်(၅၂.၅)ဘီလီယံ အထိ ၄၉.၆% တိုးမြင့်လာခဲ့ပါသည်။ ကုမ္ပဏီအုပ်စု၏ အသားတင်အမြတ်သည် ယခုနှစ်တွင် ၃၁.၉% မှ ၃၂.၅% သို့ အနည်းငယ် တိုးတက်ခဲ့ခြင်းသည် ကျွန်တော်တို့၏ စွမ်းဆောင်ရည်ထိန်းသိမ်းမှုအပေါ် အလေးထားမှုကို ထင်ဟပ်စေပါသည်။ ရိုးမဘဏ်နှင့် ပန်းလှိုင်ဆေးရုံတို့မှ အသားတင်အမြတ်သည် ယခင်နှစ်နည်းတူ သိသိသာသာများပြားခဲ့ပါသည်။ ရှေ့သို့ဆက်လက်ချီတက်ရာတွင် ဤဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်းများအား ပိုမိုကောင်းမွန်သည့် စွမ်းဆောင်ရည်ဖြင့် မောင်းနှင်ခြင်းသည် ကျွန်တော်တို့၏ အဓိကဦးစားပေး လုပ်ငန်းဖြစ်လာပါလိမ့်မည်။

ယခုဘဏ္ဍာရေးနှစ်တွင် စုစုပေါင်းအသုံးစရိတ်သည် ၃၁.၁% အထိ တိုးမြင့်လာခဲ့ပါသည်။ လူသားအရင်းအမြစ်တွင် ကျွန်တော်တို့ ဆက်လက်ရင်းနှီးမြှုပ်နှံလျက်ရှိပြီး ကုမ္ပဏီအုပ်စုတစ်ခုလုံးတွင် ဝန်ထမ်းလုပ်ခလစာနှင့် ချီးမြှင့်ငွေအသုံးစရိတ် ပိုမိုသုံးစွဲခြင်းကြောင့် အသုံးစရိတ်တိုးမြင့်လာခဲ့ခြင်း ဖြစ်ပါသည်။ ရုံးခန်းငှားရမ်းခပိုမိုမြင့်မားလာခြင်း အထူးသဖြင့် ရိုးမဘဏ်အား တိုးချဲ့ဖွင့်လှစ်ခြင်းနှင့် ရုံးခန်းသစ်ဖွင့်လှစ်ခြင်းတို့ကြောင့် ရုံးခန်းငှားရမ်းခ ပိုမိုကုန်ကျခြင်းနှင့် ရိုးမဘဏ်နှင့် ပန်းလှိုင်စီလုံဆေးရုံတို့မှ တန်ဖိုးလျော့အသုံးစရိတ် ပိုမိုမြင့်တက်လာခြင်းတို့က အသုံးစရိတ် ပိုမိုမြင့်မားလာစေခြင်း ဖြစ်ပါသည်။ FMI ၏ ဘန်ကောက်ဘဏ် ချေးငွေလက်ကျန်များကြောင့် ယခုနှစ်အတွက် ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာအသုံးစရိတ် ပိုမိုမြင့်မားစေခဲ့ခြင်း ဖြစ်ပါသည်။

ကြယ်စင်မြို့တော်အိမ်ရာတွင် ဝင်ငွေသိသာစွာ ပြန်လည်တိုးတက်လာမှုကြောင့် တွဲဖက်ကုမ္ပဏီများမှ ရရှိသောအမြတ်သည် သိသာစွာ တိုးတက်လာခဲ့ပါသည်။ တွဲဖက်ကုမ္ပဏီများမှ ရရှိသောအမြတ်သည် ကျပ်(၇.၆)ဘီလီယံဖြစ်ရာ လွန်ခဲ့သည့်နှစ်၏ ကျပ်(၃.၉)ဘီလီယံနှင့် နှိုင်းယှဉ်ပါက ၉၃.၈% တိုးတက်ခဲ့ပါသည်။ ကြယ်စင်မြို့တော်၏ အမြတ်သည်လွန်ခဲ့သည့်နှစ်ကထက် ကျပ်(၁၉.၉)ဘီလီယံ အထိ ၄၈% တိုးတက်ခဲ့ပါသည်။

လုပ်ငန်းလည်ပတ်မှုများမှ ရရှိသော စုစုပေါင်းအမြတ်သည် ယခုနှစ်တွင် ကျပ်(၂.၆)ဘီလီယံမှ ကျပ်(၁၂.၄) ဘီလီယံအထိ လေးဆကျော် တိုးတက်ခဲ့ပါသည်။ ဤသို့ သိသာစွာတိုးတက်လာမှုသည် ကျွန်တော်တို့၏ လုပ်ငန်းများတိုးတက်လာမှုနှင့် ဆက်လက်၍တိုးတက်မှုအလားအလာရှိနေသည်ကို ပြသခြင်းဖြစ်ပါသည်။

ယခုဘဏ္ဍာရေးနှစ်တွင် လုပ်ငန်းလည်ပတ်မှုမှ မဟုတ်သော အမြတ်သည် ကျပ်(၆.၀)ဘီလီယံရှိပြီး အဆိုပါ အမြတ်ငွေအများစုမှာ Myanmar Thilawa SEZ Holdings ရှိ ကျွန်တော်တို့၏ အစုရှယ်ယာအချို့အား ရောင်းချခဲ့ခြင်းကြောင့် ဖြစ်ပါသည်။

အားလုံးခြုံကြည့်လိုက်လျှင် ကျွန်တော်တို့၏ အသားတင်အမြတ်သည် ယခုဘဏ္ဍာရေးနှစ်တွင် ကျပ်(၈.၉)ဘီလီယံမှ ကျပ်(၁၄.၉) ဘီလီယံအထိ ၆၇.၁% တိုးတက်လာခဲ့ပါသည်။ ဤသို့ တိုးတက်မှုသည် ကောင်းမွန်သောအကျိုးရလဒ်တစ်ခုဖြစ်ရာ ကျွန်တော်တို့၏ လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်နေသည့်အဖွဲ့များ၏ ထူးခြားပြောင်မြောက်သော စွမ်းဆောင်မှုအား ကျွန်တော့်အနေဖြင့် ချီးကျူးပြောကြားလိုပါသည်။



Tourism - Hpa-An Lodge

### အမြတ်ဝေစုခွဲဝေပေးခြင်း

FMI သည် လုပ်ငန်းတိုးချဲ့မှုအဆင့်တွင် ရှိနေဆဲဖြစ်ပါသည်။ မဟာ ဗျူဟာမြောက် တိုးတက်မှုကဏ္ဍများတွင် ကျွန်တော်တို့အနေဖြင့် ထပ်မံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုများ ဆောင်ရွက်နိုင်ရန်အတွက် ရရှိသောအမြတ် ငွေများကို ပြန်လည်ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသွားရ မည်ဖြစ်ပါသည်။ ဤသို့ ပြန်လည်ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဆောင်ရွက်နိုင်ရန် လွန်ခဲ့သည့်နှစ်ကလိုပင် အမြတ်ဝေစုများစွာ ထုတ်ပေးမည့်အစား ဝင်ငွေကိုပြန်လည် ထိန်းသိမ်းထားရန် လိုအပ်ပါသည်။

အစုရှယ်ယာရှင်များ၏ ရေတို၊ ရေရှည် လိုအပ်ချက်များအား ထည့်သွင်းစဉ်းစားပြီး ဒါရိုက်တာအဖွဲ့သည် ယခုနှစ်တွင် အမြတ်ဝေစုအဖြစ် အပိုင်းနှစ်ပိုင်းခွဲ၍ အစုရှယ်ယာ (၁၀)စုပိုင်ဆိုင်မှုတိုင်းအတွက် Fully-Paid Ordinary အစုရှယ်ယာ(၁)စုကို ထုတ်ပေးသွားမည့် အပြင် အစုရှယ်ယာ(၁)စုလျှင် ငွေသားကျပ် (၁၀၀)ကိုလည်းအမြတ်ဝေစုအဖြစ်ထုတ်ပေးရန် ထောက်ခံတင်ပြထားပါသည်။ ယခုလက်ရှိ ရန်ကုန်စတော့အိတ်ချိန်းတွင် အစုရှယ်ယာ(၁)စုလျှင် ကျပ်(၁၄,၀၀၀) ဝန်းကျင်ဖြင့် အရောင်းအဝယ်ဖြစ်လျက်ရှိရာ အစုရှယ်ယာ (၁၀)စုပိုင်ဆိုင်မှုတိုင်းအတွက် Fully-Paid Bonus အဖြစ် အစုရှယ်ယာ (၁)စု ထုတ်ပေးခြင်းသည် အစုရှယ်ယာ(၁)စုအတွက် ထပ်မံရရှိသော အမြတ်ငွေမှာကျပ် (၁,၄၀၀)ဖြစ်၍ ယခုနှစ်အတွက် စုစုပေါင်းအမြတ်ဝေစုခွဲဝေမှုမှာ အစုရှယ်ယာ(၁)စုလျှင် ကျပ် (၁,၅၀၀) ဖြစ်ပါသည်။

ဤသို့ အစုရှယ်ယာခွဲဝေပေးမှုသည် အမြတ်ငွေအမြန်ပြန်လည်ရရှိရေးအတွက် မျှော်လင့်လျက်ရှိကြသော အစုရှယ်ယာရှင်များအနေဖြင့် ၎င်းတို့၏ Bonus Shares များအား ရောင်းချနိုင်ပြီး Bonus Shares ဆက်လက်ပိုင်ဆိုင်လိုသော အစုရှယ်ယာရှင်များအနေဖြင့် FMI သည် ဆက်လက်တိုးတက်မည်ကို ကျွန်တော်တို့ မျှော်လင့်ထားသည့်အတိုင်း ရေရှည်ရှယ်ယာတန်ဖိုး တိုးတက်လာခြင်းမှ အကျိုးအမြတ်ရရှိလာမည်ဖြစ်ရာ လုပ်သားကိုင်သာ ပြောင်းလွယ်ပြင်လွယ်ရှိစေရန် ဖန်တီးပေးခြင်းဖြစ်ပါသည်။

ဤသို့ အမြတ်ဝေစုကို နှစ်ပိုင်းခွဲ၍ပေးရန် အဆိုပြုခြင်းအား အစုရှယ်ယာရှင်များအနေဖြင့် ကြိုဆိုလက်ခံမည်ဟု ကျွန်တော်တို့ ယုံကြည်

ပြီး လာမည့်နှစ်ပတ်လည်အထွေထွေအစည်းအဝေးကြီးတွင် လူကြီးမင်းတို့၏ သဘောတူညီချက်ကို လက်ခံရရှိမည်ဟု ကျွန်တော်တို့မျှော်လင့်ထားပါသည်။

### လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှုအသစ်များ

#### ခရီးသွားလုပ်ငန်း

ခရီးသွားလုပ်ငန်းသည် FMI အတွက် အာရုံစိုက်မှု ပိုမိုဖြစ်လာမည့် ကဏ္ဍတစ်ခုဖြစ်ပါသည်။ ထိုသို့ အာရုံစိုက်မှုဖြစ်လာသည့်အတိုင်း ယခု ဘဏ္ဍာရေးနှစ်အတွင်း ကျွန်တော်တို့ခရီးသွားလုပ်ငန်း ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုများအား အရေးပါသော ပြင်ဆင်ဖွဲ့စည်းမှုတစ်ရပ် ဆောင်ရွက်ခဲ့ပါသည်။ ဤသို့ပြင်ဆင်ဖွဲ့စည်းခြင်းသည် ခရီးသွားလုပ်ငန်းနှင့်ဆက်သွယ်သော လုပ်ငန်းမျိုးစုံတွင် ကျွန်တော်တို့အားပါဝင်ဆောင်ရွက်ခွင့်ရရှိစေသကဲ့သို့ ကမ္ဘာကျော်လုပ်ငန်းဖြစ်သည့် "Balloons over Bagan" မိုးပျံဘောလုံးလုပ်ငန်းတွင်လည်း ဆက်လက်ရင်းနှီးမြှုပ်နှံထားမည် ဖြစ်ပါသည်။ ၂၀၁၆ ခုနှစ်၊ အောက်တိုဘာလ (၂၄)ရက်နေ့တွင် ကြေညာခဲ့သည့်အတိုင်း ကျွန်တော်တို့သည် Singapore Stock Exchange (SGX) ၏ Catalist Board စာရင်းဝင်ကုမ္ပဏီတစ်ခုဖြစ်သည့် SHC Capital Asia Limited နှင့် ကန့်သတ်စည်းကမ်းပါ ရှယ်ယာရောင်းဝယ်မှု သဘောတူညီချက်ကို ချုပ်ဆိုခဲ့ပါသည်။ အဆိုပါ သဘောတူညီချက်အရ FMI သည် ၎င်း၏လက်ရှိ BOB ခရီးသွားလုပ်ငန်း ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုရှယ်ယာများကို ရည်မှန်းချက်ကုမ္ပဏီဖြစ်သည့် MM Myanmar Pte Ltd တွင် ထည့်ဝင်ရင်းနှီးသွားနိုင်ရန် အတွက် လဲလှယ်သွားမည် ဖြစ်ပါသည်။ ကရင်ပြည်နယ်ရှိ Hpa-An Lodge၊ ပန်းလှိုင်ဂေါက်ကွင်းအိမ်ရာရှိ Pun Hlaing Lodge၊ ပုဂံရှိ မြေကွက်တစ်ကွက်နှင့် Asia Holidays Travel Tours အပါအဝင် အခြားခရီးသွားလုပ်ငန်း ပိုင်ဆိုင်မှုများကိုလည်း MM Myanmar Pte Ltd မှ ဝယ်ယူသွားမည်ဖြစ်ပါသည်။ ထို့နောက် MM Myanmar Pte Ltd ကို SHC Asia Capital Asia Limited နှင့် ပူးပေါင်းဝယ်ယူသွားမည် ဖြစ်ပါသည်။ ဤသို့ လုပ်ဆောင်မှု၏ ရည်ရွယ်ချက်မှာ FMI နှင့် ၎င်း၏ညီအစ်မကုမ္ပဏီ YSH တို့ကို စင်္ကာပူစတော့အိတ်ချိန်းတွင် စာရင်းဝင်ကုမ္ပဏီတစ်ခု

တည်ထောင်ရန်ဖြစ်သည်။ ဤ စင်္ကာပူစတော့အိတ်ချိန်းစာရင်းဝင် ကုမ္ပဏီသစ်သည် မြန်မာနိုင်ငံခရီးသွားလုပ်ငန်းတွင် အဓိကပါဝင် ဆောင်ရွက်သူဖြစ်လာစေရန် ရည်ရွယ်ထားခြင်းကြောင့် မြန်မာနိုင်ငံရှိ ခရီးသွားလုပ်ငန်းနှင့် ပတ်သက်သည့် စီးပွားရေးလုပ်ငန်းများအပေါ် အာရုံစိုက်သွားမည် ဖြစ်ပါသည်။

**ရေနံစီမံကိန်း**

၂၀၁၇ ခုနှစ်၊ မေလ (၅)ရက်နေ့တွင် ကြေညာခဲ့သည့်အတိုင်း ကျွန် တော်တို့သည် ပဲခူးတိုင်းဒေသကြီး၊ ရေတာရှည်မြို့နယ်ရှိ ဧက (၁,၉၀၀)ခန့် ကျယ်ဝန်းသော စက်မှုမြို့တော်စီမံကိန်းဖြစ်သည့် ရေနံ စီမံကိန်းတွင် အစုရှယ်ယာ ၃၀% အား ဝယ်ယူခဲ့ပြီးဖြစ်ပါသည်။ ရေနံစက်မှုမြို့တော်စီမံကိန်းနေရာသည် အမှတ်(၁)အာရှအဝေးပြေး လမ်းမကြီးနှင့် ရေနံဘူတာရုံတို့သို့ ကားလမ်း၊ ရထားလမ်းတို့ဖြင့် ဆက်သွယ်သွားလာရန် လွယ်ကူသည့် နေရာကောင်းတွင်တည်ရှိ ပါသည်။ ရေနံဘူတာရုံသည် အဆိုပါစီမံကိန်း၏ သယ်ယူပို့ဆောင် ရေး အချက်အချာနေရာ တစ်ခုဖြစ်လာပါမည်။ လုပ်သားအင်အား အများအပြားရှိခြင်းနှင့် လက်ရှိအခြေခံ အဆောက်အအုံများကြောင့် ရေနံစီမံကိန်းသည် အထည်အလိပ်နှင့် အထည်ချုပ်လုပ်ငန်းများ၊ စက္ကူနှင့်ပျောဖတ်လုပ်ငန်း၊ ကုန်ပစ္စည်းပုံနှိပ်ခြင်းနှင့် ထုပ်ပိုးခြင်း၊ အစားအသောက်နှင့် အဖျော်ယမကာလုပ်ငန်း၊ ကုန်ပစ္စည်းသိုလှောင် ခြင်း လုပ်ငန်းတို့ကဲ့သို့ အသေးစားစက်မှုလုပ်ငန်းများတွင် လုပ်ငန်း ရှင်များအား ဆွဲဆောင်နိုင်ရန် ကြိုးပမ်းဆောင်ရွက်သွားမည် ဖြစ်ပါ သည်။ FMI သည် ဈေးကွက်ရှာဖွေခြင်း၊ ကြော်ငြာခြင်းနှင့် ဘဏ္ဍာ ရေးဆိုင်ရာ လုပ်ငန်းများအပါအဝင် စီမံကိန်းတည်ဆောက်ရေး၊ လုပ်ငန်းလည်ပတ်မှုနှင့် ပြုပြင်ထိန်းသိမ်းမှုလုပ်ငန်းအား စီမံခန့်ခွဲရာ တွင် အဓိက ဦးစီးဆောင်ရွက်သူတစ်ဦးအဖြစ် ပါဝင်ဆောင်ရွက်သွား မည် ဖြစ်ပါသည်။

**လက်ရှိစီမံကိန်းများ၏ သိသာသောတိုးတက်မှုများ**

**Yoma Central**

၂၀၁၇ ခုနှစ်၊ ဇန်နဝါရီလတွင် မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ကော်မရှင်မှ တရားဝင်ခွင့်ပြုချက်ရရှိခဲ့ပြီးနောက် Yoma Central (ယခင် Landmark Development) ၏ ပန္နက်တော်တင် တွင်းတော် ဝန်း မင်္ဂလာအခမ်းအနားကို ၂၀၁၇ ခုနှစ်၊ ဖေဖော်ဝါရီလ (၁၆)ရက် နေ့တွင် ကျင်းပပြုလုပ်ခဲ့မှုကို ဝမ်းမြောက်စွာ တင်ပြအပ်ပါသည်။ ဤ မင်္ဂလာအခမ်းအနားသည် အလွန်အရေးပါပြီး ကျွန်တော်တို့၏ စီမံခန့်ခွဲရေးအဖွဲ့နှင့် တန်ဖိုးထားအပ်သော စီးပွားဖက်များ၏ ကြီး စားအားထုတ်မှု ရလဒ်ဖြစ်ပါသည်။ Yoma Central အား ယခုအခါ အရှိန်အဟုန်ဖြင့် ဆောင်ရွက်နေခြင်းအတွက် များစွာစိတ် လှုပ်ရှားလျက်ရှိပြီး ဤဘက်စုံလုပ်ငန်းသုံး အိမ်ရာစီမံကိန်းတည် ဆောက်မှုမှတစ်ဆင့် ရန်ကုန်မြို့ အချက်အချာနေရာအားပြောင်းလဲမှု ဖြစ်လာစေရန် မျှော်လင့်ထားပါသည်။ Yoma Central တွင် ရေရှည်ပတ်ဝန်းကျင်ထိန်းသိမ်းရေး ဗိသုကာပညာအား အသုံးပြု ထားသော ခေတ်အမီဆုံးအဆောက်အအုံများပါဝင်ပြီး သမိုင်းအမွေ အနစ်စင် မီးရထားရုံးချုပ် အဆောက်အအုံဟောင်း ထိန်းသိမ်းပြု ပြင်မှုအား သပ်ရပ်စွာဖြင့် ဖြည့်စွက်ထားပါသည်။ ၂၀၂၁ ခုနှစ် တွင် အဆိုပါ တည်ဆောက်ရေးလုပ်ငန်းပြီးစီးပြီး မြန်မာနိုင်ငံ၌ အိမ်ရာ တည်ဆောက်ရေးစီမံကိန်းတွင် စံနမူနာသစ်တစ်ခု ဖြစ်လာစေရန် မျှော်လင့်ထားပါသည်။

**Wave Money ဝန်ဆောင်မှုစတင်ခြင်း**

ယခုဘဏ္ဍာရေးနှစ်အတွင်း ၂၀၁၆ ခုနှစ်၊ အောက်တိုဘာလ (၃)ရက် နေ့တွင် Wave Money ဝန်ဆောင်မှုသည် မြန်မာနိုင်ငံတော်ဗဟို ဘဏ်မှ မိုဘိုင်းဖုန်းဖြင့် ငွေကြေးဝန်ဆောင်မှု လုပ်ငန်းလုပ်ကိုင်ခွင့် အသိအမှတ်ပြု လက်မှတ်အား ပထမဆုံးရရှိသော ကုမ္ပဏီဖြစ်လာ ခြင်းကြောင့် ထင်ရှားသည့် သမိုင်းမှတ်တိုင်တစ်ခု စိုက်ထူနိုင်ခဲ့ပါ သည်။ အဆိုပါအသိအမှတ်ပြုလက်မှတ် ရရှိခဲ့ပြီးနောက် Wave Money သည် ၂၀၁၆ ခုနှစ်၊ နိုဝင်ဘာလ (၉)ရက်နေ့တွင် မြို့နယ် ပေါင်း (၁၆၀)ကျော်တွင် ၎င်း၏ ငွေကြေးဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်းများ ကို တရားဝင် စတင်ဆောင်ရွက်ခဲ့ပါသည်။ ထိုသို့ စတင်ဆောင်ရွက် ချိန်မှစ၍ Wave Money ဝန်ဆောင်မှုသည် ဆက်လက်တိုးတက် လာခဲ့ပြီး ယခုအခါ နိုင်ငံတစ်ဝန်း ကိုယ်စားလှယ် ဆိုင်ခွဲပေါင်း (၁၀,၀၀၀) ကျော်ရှိနေ ပြီဖြစ်ပါသည်။ လာမည့်နှစ်များတွင် FMI အတွက် အရေးပါသည့် တိုးတက်မှု အထောက်အကူပြု လုပ်ငန်း တစ်ခုဖြစ်လာနိုင်သည်ဟု ယုံကြည်ထားပါသည်။ လူကြီးမင်းတို့ ကုမ္ပဏီသည် Wave Money ၏ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ၄၄% အား တိုက်ရိုက်ပိုင်ဆိုင်ထားပြီး ရိုးမဘဏ်မှတစ်ဆင့် ၅% ကို သွယ်ဝိုက် ပိုင်ဆိုင်ထားပါသည်။

**ပန်းလှိုင်စီလုံဆေးရုံသစ်နှင့်ဆေးခန်းသစ်**

ပန်းလှိုင်စီလုံဆေးရုံသည် ၂၀၁၆ ခုနှစ်၊ ဒီဇင်ဘာလတွင် ရန်ကုန်မြို့၊ ဗိုလ်ချုပ်အောင်ဆန်းလမ်းပေါ်တွင် ဆေးခန်းသစ်တစ်ခုနှင့် ၂၀၁၇ ခုနှစ်၊ မေလတွင် မန္တလေးဆေးရုံသစ် ပထမဆင့်တိုးအား ဖွင့်လှစ်ခဲ့ ခြင်းဖြင့် သမိုင်းမှတ်တိုင်သစ်တစ်ခုကို စိုက်ထူနိုင်ခဲ့ပါသည်။ ရန်ကုန် မြို့တွင်းဆေးခန်းတွင် ခေတ်မီဆေးဝါးပစ္စည်း ကိရိယာအပြည့်အစုံ ပါဝင်သကဲ့သို့ သွားလာမှုအဆင်ပြေသောနေရာတွင် (၂၄)နာရီ အရေးပေါ်ဝန်ဆောင်မှုပေးခြင်းများ ပါရှိပါသည်။ မန္တလေးဆေးရုံ သစ်သည် ပြင်ပလူနာနှင့် အတွင်းလူနာများ ပြုစုကုသပေးသကဲ့ သို့ ဓာတ်ရောင်ခြည် အမျိုးမျိုးဖြင့် ရောဂါကုသခြင်း၊ ကြိုတင်ကာ ကွယ်ခြင်း၊ ရောဂါရှာဖွေ၍ အထူးကုသခြင်း၊ ဆေးဆိုင်နှင့် အခြား ဝန်ဆောင်မှုများ အပါအဝင် ကျန်းမာရေးပြုစုကုသမှုမျိုးစုံကို ဝန် ဆောင်မှုပေးလျက် ရှိပါသည်။ ရန်ကုန်မြို့နှင့် မန္တလေးမြို့များရှိ အစုရှယ်ယာရှင်များအနေဖြင့် လူကြီးမင်းတို့၏ ဆေးဝါးပြုစု ကုသ စောင့်ရှောက်မှု လိုအပ်ချက်အားလုံးအတွက် အဆိုပါ ပန်းလှိုင်စီလုံ ဆေးရုံများနှင့် ဆေးခန်းသစ်များသို့သွားရောက်နိုင်ပါရန် တိုက်တွန်း လိုပါသည်။

**FMI မန္တလေးရုံးခွဲပိတ်သိမ်းခြင်း**

FMI မန္တလေးရုံးခွဲကို ကနဦးတွင် မန္တလေးမြို့နှင့် မြန်မာနိုင်ငံ အထက်ပိုင်းတွင်နေထိုင်ကြသော အစုရှယ်ယာရှင်များ ကျွန်တော်တို့ အစုရှယ်ယာများအား Over the Counter ဖြင့် အရောင်းအဝယ် ပြုရာတွင် အထောက်အကူပြုနိုင်ရန်အတွက် ဖွင့်လှစ်ခဲ့ခြင်းဖြစ်ပါ သည်။ ယခုအခါ ကျွန်တော်တို့ သည် ရန်ကုန်စတော့အိတ်ချိန်းတွင် စာရင်းဝင်ကုမ္ပဏီ ဖြစ်လာပြီးဖြစ်၍ ကျွန်တော်တို့၏ အစုရှယ်ယာ များအား အီလက်ထရောနစ် အရောင်းအဝယ်စနစ်သို့ ပြောင်းလဲခဲ့ပြီး ဖြစ်ပါသည်။ သို့ဖြစ်ပါ၍ မန္တလေးရုံးခွဲအား ဖွင့်လှစ်ထားရှိရန် မလို အပ်တော့သဖြင့် ပိတ်သိမ်းခဲ့ခြင်းဖြစ်ပါသည်။

အကယ်၍ မန္တလေးနှင့်အထက် မြန်မာနိုင်ငံတွင် နေထိုင်ကြသည့် အစုရှယ်ယာရှင်များသည် အဆိုပါစနစ်သစ်အရ စာရင်းဖွင့်လှစ်ခြင်း မရှိသေးပါက စာရင်းဖွင့်လှစ်ရန် ခွင့်ပြုချက်လိုင်စင်ရ ငွေချေးသက် သေခံ လက်မှတ်ကုမ္ပဏီများသို့ ဆက်သွယ်ကြရန် ဖြစ်ပါသည်။ ဤသို့ ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်စာရင်း ဖွင့်လှစ်ခြင်းသည် လူကြီးမင်း၏အစုရှယ်ယာများအား အရောင်းအဝယ်ပြုလုပ်ခြင်းနှင့် အစုပေါ်အမြတ်ဝေစုများအား လက်ခံရမှုတွင် လွယ်ကူစေမည်ဖြစ် ပါသည်။ ကုမ္ပဏီ၏ ရှယ်ယာရောင်းဝယ်မှုနှင့်ပတ်သက်၍ မေးမြန်း စုံစမ်းလိုပါက အဆိုပါ ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်ကုမ္ပဏီများသို့ တိုက်ရိုက်မေးမြန်း စုံစမ်းနိုင်ပါသည်။

**ရိုးမဘဏ်နှင့် ပန်းလှိုင်စီလုံဆေးရုံတို့တွင် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု တိုးမြှင့်ခြင်း**

ယခုဘဏ္ဍာရေးနှစ်တွင် ကျွန်တော်တို့သည် ရိုးမဘဏ်အတွက် လုံ လောက်သည့် မတည်ရင်းနှီးငွေအချိုးအား ပြည့်မီစေရန်နှင့် ပန်းလှိုင် စီလုံဆေးရုံ တိုးချဲ့ရန်အတွက် လိုအပ်သည့် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုများပြု လုပ်နိုင်ရန် ရိုးမဘဏ်နှင့် ပန်းလှိုင်စီလုံဆေးရုံတို့တွင် ထပ်မံရင်းနှီး မြှုပ်နှံမှု ပြုလုပ်ခဲ့ပါသည်။ ယခုဘဏ္ဍာရေးနှစ်အတွင်း ရိုးမဘဏ်သို့ ကျပ် (၇.၁)ဘီလီယံခန့်နှင့် ပန်းလှိုင်စီလုံဆေးရုံသို့ ကျပ် (၇.၅) ဘီလီယံခန့်တို့ကို ထည့်သွင်းရင်းနှီးမြှုပ်နှံခဲ့ပါသည်။

**နိဂုံး**

ကျွန်တော်တို့သည် လာမည့် (၂၅)နှစ်တာကာလအတွင်းသို့ ဆက် လက်ချီတက်ကြမည် ဖြစ်သောကြောင့် FMI သည် တိုင်းပြည်ဖွံ့ဖြိုး တိုးတက်မှုနှင့်အတူ ဟန်ချက်ညီစွာ တည်ရှိနေမည် ဖြစ်ပါသည်။ အတိတ်ကာလကဲ့သို့ပင် ကျွန်တော်တို့သည် ဆက်လက်တိုးတက်မှုရှိ နေချိန်တွင် အခက်အခဲများနှင့် စိန်ခေါ်မှုများစွာ ရှိနိုင်ပါသည်။ သို့ရာ တွင် လက်တွေ့အောင်မြင်မှုနှင့် အမြော်အမြင်ရှိသော ဘဏ္ဍာရေးစီမံ ခန့်ခွဲမှုတို့သည် ကျွန်တော်တို့၏ လုပ်ငန်းမျိုးစုံ လုပ်ကိုင်ခြင်းမှ အောင်မြင်မှုအချိန်များကို ကျွန်တော်တို့မြင်တွေ့ရလိမ့်မည် ဖြစ်ပါ သည်။ ကျွန်တော်တို့သည် နိုင်ငံအတွင်း ထူးကဲကောင်းမွန်သော စီးပွားရေးလုပ်ငန်း အုပ်စုတစ်ခုအဖြစ် ကျွန်တော်တို့၏ အနေအထား ကို ဆက်လက်ထိန်းသိမ်းထားနိုင်လိမ့်မည်ဟု ခိုင်မာစွာယုံကြည်ပါ သည်။

လုပ်ငန်းအောင်မြင်မှုသည် ကျွန်တော်တို့၏ ဦးစားပေးအရာဖြစ်သော် လည်း တိုင်းပြည်အတွက် ကျွန်တော်တို့၏တာဝန်ကို မည်သည့်အခါ မျှ မေ့လျော့ခဲ့ခြင်းမရှိပါ။ ဝန်ထမ်းများအား အခွင့်အလမ်းများပေးရာ တွင် ခေါင်းဆောင်မှုတာဝန်ကို ဆောင်ရွက်ရန်တာဝန်ရှိသူကဲ့သို့ ကုမ္ပဏီတိုးတက်ကောင်းမွန်စေရေး ပုံဖော်ရာတွင်လည်း တာဝန်ရှိပါ သည်။ ပွင့်လင်းမြင်သာမှုနှင့် ကောင်းမွန်သောအုပ်ချုပ်မှု၊ မှန်ကန် သောလမ်းကြောင်းကို ဆက်လက်လျှောက်လှမ်းခြင်းဖြင့် ကျွန်တော် တို့သည် အခြားသောကုမ္ပဏီများအတွက် ရှေ့ဆောင်လမ်းပြ ဖြစ်လာနိုင်ပြီး နောက်ဆုံးတွင်မူ မြန်မာနိုင်ငံ၌ ကုမ္ပဏီစည်းကမ်းနှင့် လုပ်ငန်းကျင့်ဝတ်များအတွက် စံပြုဖြစ်လာနိုင်မည်ဟု ကျွန်တော်တို့ ယုံကြည်ထားပါသည်။ ကျွန်တော်တို့သည် အသုံးဝင်နိုင်သော မည် သည့်နေရာတွင်မဆို ပုဂ္ဂလိကနှင့် အများပိုင်ကဏ္ဍနှစ်ခုစလုံးအား ကျွန်တော်တို့၏ အတွေ့အကြုံကိုပေးအပ်ရန် ဆန္ဒရှိပါသည်။

နိဂုံးချုပ်အနေဖြင့် FMI စတင်တည်ထောင်ခဲ့ချိန်မှစ၍ ယုံကြည်စွာ ဖြင့် လက်တွဲလာခဲ့ကြသည့် ကျွန်တော်တို့၏ အစုရှယ်ယာရှင်များအား ဂုဏ်ယူကျေးဇူးတင်ရှိကြောင်း ထပ်မံပြောကြားလိုပါသည်။ ကျွန် တော်တို့အား ယုံကြည်စွာအပ်နှံထားသည့်တာဝန်ကို လူကြီးမင်းတို့ အပေါ်လွန်စွာအလေးအနက်ထားကာ စိတ်ရင်းစေတနာကောင်းဖြင့် ဆောင်ရွက်လျက်ရှိကြောင်းနှင့် ဤကဲ့သို့ယုံကြည်အပ်နှံခြင်းအ တွက် ကျေးဇူးတင်ပါသည်။

တန်ဖိုးရှိသော အကြံဉာဏ်နှင့် အမြော်အမြင်ရှိစွာ တိုင်ပင်ဆွေးနွေး ပေးခဲ့ကြပါသော ကျွန်တော်တို့၏ ဒါရိုက်တာအဖွဲ့ဝင်များကိုလည်း ကျေးဇူးတင်ကြောင်း ပြောကြားလိုပါသည်။ အနာဂတ်ကာလတွင် လည်း FMI အား လူကြီးမင်းတို့က ဆက်လက်ထိန်းသိမ်းပံ့ကိုင် ပေးမည်ဟု ကျွန်တော်တို့မျှော်လင့်ပါသည်။

ဖောက်သည်များနှင့် ကျွန်တော်တို့ ကုမ္ပဏီအုပ်စုလုပ်ငန်းရှင်များကို လည်း လူကြီးမင်းတို့၏ ထောက်ခံအားပေးမှုအတွက် ကျေးဇူးတင် ကြောင်း ပြောကြားလိုပါသည်။ လူကြီးမင်းတို့မရှိပဲ ကျွန်တော်တို့ ယခုလို ရပ်တည်နိုင်မည်မဟုတ်ကြောင်း ကောင်းစွာနားလည်ထား ပါသည်။

ထို့ပြင် FMI နှင့် ကုမ္ပဏီအုပ်စုတစ်ခုလုံး အောင်မြင်မှုရရှိရေးအတွက် နေ့စဉ်လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်နေကြသော ဝန်ထမ်းဟောင်းနှင့် ဝန်ထမ်း သစ်များကိုလည်း အမြဲတမ်းကျေးဇူးတင်လျက်ရှိပါသည်။ လာမည့် နှစ်များတွင် ကုမ္ပဏီအုပ်စုနှင့် တစ်တိုင်းပြည်လုံး ပိုမိုတိုးတက်မြှင့် မားလာစေရန် ဆောင်ရွက်သွား မည်ဖြစ်သောကြောင့် ကျွန်တော်တို့ နှင့် ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်ကြရန် မျှော်လင့်ကြောင်း တင်ပြအစီရင်ခံ အပ်ပါသည်။

လေးစားစွာဖြင့်



သိမ်းဝေ (ခ) Serge Pun  
ဥက္ကဋ္ဌ



## CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

Corporate social responsibility has always been an integral part of FMI's mission. Apart from running successful businesses, it is our duty to contribute to the development of the country in a meaningful way. FMI's lasting legacy will be our contribution to Myanmar and the impact we make on the communities where we invest. Our goal is to invest in a sustainable manner, making sure our businesses positively impact the environment and the lives of local citizens. With this framework in mind, we were active in the following CSR projects this year:

### Community Light Centers

It is somewhat disheartening to learn that approximately 84% of rural communities in Myanmar do not have access to electricity at night. The absence of light at night has a tremendous impact on the way people live their lives. The nighttime activities that most of us take for granted - studying, shopping, going to a clinic, attending community events - all require the use of light.

Without light, virtually all activity ceases. This has a profound negative impact on rural communities. We would like to change this situation, and to that end our CSR efforts this year were focused on creating Community Light Centers in rural areas.

A Community Light Center is an area the size of a football field which is illuminated by four solar lights. These lights are charged during the daytime

(even in the rainy season) and then automatically switch on at night, providing rural villages with a lighted community area. This community area serves an important function, allowing a place for villagers to gather to discuss local issues, engage in sporting activities, and study.

Our initial Community Light Center pilot project in Nga Zin Yine Village near Mandalay brought about such a significant transformation in village life after sundown that it convinced us to take on this project as a significant part of our CSR efforts. We have now built an additional ten Community Light Centers in Magway, Bago, and Sagaing Regions, Kayin State and Manaung Island in Rakhine State.

A particularly important aspect of Community Light Centers is their impact on education. In many rural areas, children have to use candles in order to do their homework. Some students cannot even afford candles, and can therefore only study during daylight hours. A Community Light Center changes this dynamic by providing a place for children to study, while also providing a place for teachers to hold additional classes, an extremely heart-warming phenomenon to witness.

Community Light Centers also provide an illuminated area for commerce, allowing villagers to open small shops or trade goods with people from surrounding villages. Events can also take place in a safe, lighted community area.



Due to their huge impact on quality of life for people living in rural areas, we plan to continue building Community Light Centers in the coming fiscal year. The cost of building one Center is approximately Ks. 8.5 million, and we welcome any sponsorship, donation or support for this project from shareholders and the general public.

### **Journey of Hope – Maung Moe Kyaw**

A few years ago in Shan State a small baby, Maung Moe Kyaw, accidentally fell into a fire. Before he could be rescued, he suffered terrible burns across his entire face which has made living a normal life nearly impossible. Having miraculously survived this awful incident, the boy's grandmother and a local monk began searching for a place where his burns could be treated. Serendipity brought the monk, the grandmother and the child to Pun Hlaing Siloam Hospital, which took on his case pro bono with no hesitation. Maung Moe Kyaw has now undergone three surgeries at the hospital and his facial structure has improved dramatically. He still has several more surgeries remaining over the next few years, but will eventually be able to live a normal life.

### **Smile Train**

Cleft lips are birth abnormalities of the mouth and lip that occur in early pregnancy. Cleft lips often cause a variety of difficulties for children, including feeding problems, ear infections, and abnormal speech, due to the fact that the roof of the mouth and nasal cavities have not properly

impact on children's appearance and can leave them embarrassed and socially withdrawn. Cleft lips can be repaired via a procedure carried out by a qualified doctor. In partnership with Smile Train, an international foundation dedicated to repairing cleft lips, Pun Hlaing Siloam Hospitals performed more than 100 cleft lip surgeries this year.

### Myanmar Business Coalition on Aid

The Myanmar Business Coalition on Aid (MBCA) is a key CSR project for both FMI and Yoma Bank. MBCA's work centers around educating small businesses nationwide about responsible business practices. As the Myanmar economy grows, it is increasingly important that small businesses develop in a sustainable and responsible way. MBCA is active in providing outreach programs, including public seminars and workshops, where owners and managers from small businesses can come to better understand the benefits of responsible business. More than 1,000 people nationwide attended MBCA's workshops this year, including events on the implementation of standard operating procedures, drafting employee handbooks, financial management, and environmental impact training.

### Yoma Yangon International Marathon

FMI is a founding sponsor of the Yoma Yangon International Marathon which donates all of its registration fees to charity. This year's marathon raised US \$27,692, a portion of which was donated to Su Taung Pyae Youth Development Centre in Thanlyin Township, Yangon. Su Taung Pyae is home to more than 1,500 orphans and poor children and provides them with educational opportunities, meals and lodging. Another beneficiary was Aung Za Bu Youth Development Centre in Sin Chan Village, Kawhmu Township, which was able to renovate its library with the funds. Aung Za Bu provides education for children, many of whom come from conflict areas. The remainder of the funds were donated to YCDC Non-Profit Child Day Care Centre for Low Income Citizens, which has multiple facilities across Yangon and provides education for poor children.

### United Nations Global Compact

The UN Global Compact was initiated in 2000 by Secretary General Kofi Anan to promote global corporate responsibility. The compact consists of ten guiding principles which cover the environment, anti-corruption, labor and human rights. FMI joined the UN Global Compact in November 2012 and we are committed to running the Company based on its framework of sustainable, transparent and responsible business practices.



Community Light Center in Shauk Kone Village, Kayin State



# လူမှုဝန်းကျင်ဆိုင်ရာတာဝန်ယူမှု

လူမှုဝန်းကျင်ဆိုင်ရာတာဝန်ယူမှု (CSR) သည် FMI ကုမ္ပဏီ၏ အရေးပါသော ရည်မှန်းချက်တာဝန် တစ်ရပ်ဖြစ်ပါသည်။ ကျွန်တော်တို့၏တာဝန်သည် လုပ်ငန်းများ အောင်မြင်စွာလည်ပတ်နိုင်ရေးအပြင် အရေးပါသောနည်းလမ်းတစ်ရပ်ဖြင့် တိုင်းပြည်၏ ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်ရေးကိုလည်း အထောက်အကူပြုရန် ဖြစ်ပါသည်။ FMI ကုမ္ပဏီ၏ ခိုင်မာသောအမွေအနှစ်သည် မြန်မာနိုင်ငံအတွက် အထောက်အကူပြုသော ဆောင်ရွက်မှုဖြစ်လာမည်ဖြစ်ပြီး ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုပြုလုပ်သော နေရာဒေသများရှိ လူမှုအသိုက်အဝန်းအပေါ် ထိရောက်သော အကျိုးသက်ရောက်မှုရှိစေပါသည်။ ရေရှည်တည်တံ့သော ပုံစံဖြင့် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံခြင်းမှာ ကျွန်တော်တို့၏ ရည်မှန်းချက် ဖြစ်ပြီး ကျွန်တော်တို့၏ လုပ်ငန်းများသည် သဘာဝပတ်ဝန်းကျင်နှင့် ဒေသခံပြည်သူများ၏ နေထိုင်မှုဘဝကိုများစွာ အကျိုးသက်ရောက်စေပါသည်။ ဤရည်မှန်းချက်မူဘောင်ဖြင့် ယခုဘဏ္ဍာရေးနှစ်အတွင်း လူမှုဝန်းကျင်ဆိုင်ရာတာဝန်ယူမှုလုပ်ငန်းများကို အောက်ပါအတိုင်း တက်ကြွစွာဖြင့် ဆောင်ရွက်ခဲ့ပါသည်။

## Community Light Centers တပ်ဆင်ပေးခြင်း

မြန်မာနိုင်ငံရှိ ကျေးလက်နေပြည်သူများ၏ ၈၄% ခန့်သည် ညအချိန်၌ လျှပ်စစ်မီးမရရှိကြောင်း သိရှိရသည့်အတွက် အတော်ပင် စိတ်အနှောက်အယှက် ဖြစ်ရပါသည်။ ညအချိန်၌ အလင်းရောင်မရှိခြင်းသည် ပြည်သူများအနေဖြင့် ၎င်းတို့၏ နေ့စဉ်နေထိုင်ရန်မှုဘဝအပေါ် များစွာထိခိုက်စေပါသည်။ ကျွန်တော်တို့ အများစုသိရှိနားလည်ထားသည့် ညအချိန်ဆောင်ရွက်ကြသော စာပေဖတ်ရှုလေ့လာခြင်း၊ ဈေးဝယ်ခြင်း၊ ဆေးရုံဆေးခန်းသွားခြင်း၊ လူမှုရေးအခမ်းအနားများ တက်ရောက်ခြင်းတို့ အားလုံးအတွက် အလင်းရောင်အသုံးပြုရန် လိုအပ်ပါသည်။

အလင်းရောင်မရှိပါက လှုပ်ရှားမှုများအားလုံး ရပ်ဆိုင်းလုနီးပါးဖြစ်ပါသည်။ ဤသို့သောအခြေအနေသည် ကျေးလက်နေပြည်သူများအား ကြာရှည်ထိခိုက်မှုတစ်ရပ်ဖြစ်စေပြီး ၎င်းတို့အတွက် အခွင့်အလမ်းများအား ပိုမိုဟန့်တားမှု ဖြစ်စေပါသည်။ ထိုအခြေအနေအား ကျွန်တော်တို့ ပြောင်းလဲလိုသည်ဖြစ်ရာ ထိုသို့ပြောင်းလဲနိုင်ရန် ယခုဘဏ္ဍာရေးနှစ်အတွင်း ကျွန်တော်တို့၏ CSR လုပ်ငန်းအများအပြားအား ကျေးလက်ဒေသများ၌ အလေးထားအာရုံစိုက်ခဲ့ခြင်း ဖြစ်ပါသည်။

CLC တစ်ခုသည် ဘောလုံးကွင်းတစ်ကွင်းစာ အကျယ်အဝန်းရှိသော နေရာကို ဆိုလာမီးတိုင်(၄)ခုဖြင့် အလင်းရောင်ပေးခြင်းဖြစ်ပါသည်။ အဆိုပါဆိုလာမီးတိုင်များသည် မိုးရာသီကာလ၌ပင် နေ့အချိန်တွင် လျှပ်စစ်ဓာတ်အားသွင်းယူပြီး ညအချိန်တွင်အလိုအလျှောက် မီးလင်းကာ ကျေးရွာများအား အလင်းရောင်ပေးခြင်း ဖြစ်ပါသည်။ အဆိုပါဆိုလာမီးရရှိသော ဧရိယာများသည် ကျေးရွာအတွင်းရပ်ရေးရွာရေးကိစ္စရပ်များအား ရွာသူရွာသားများစုဝေး၍ ဆွေးနွေးနိုင်သော နေရာတစ်ခုဖြစ်လာစေသောကြောင့် အရေးပါသောလုပ်ငန်းတစ်ရပ်အား ဆောင်ရွက်နိုင်စေသကဲ့သို့ အားကစားလှုပ်ရှားမှုများ ပြုလုပ်နိုင်ရန်နှင့် စာပေလေ့လာဖတ်ရှုနိုင်ရန်အတွက် နေရာတစ်ခုလည်း ဖြစ်ပါသည်။

မန္တလေးမြို့အနီး ငါးဇင်ရိုင်းကျေးရွာရှိ ကျွန်တော်တို့၏ ရှေ့ပြေး Community Light Center သည် နေဝင်ချိန်နောက်ပိုင်း ကျေးလက်လူနေမှုဘဝအား သိသိသာသာ ပြောင်းလဲမှုတစ်ရပ်ဖြစ်စေခဲ့ရာ ကျွန်တော်တို့၏ လူမှုဝန်းကျင်ဆိုင်ရာ တာဝန်ယူမှုများထဲမှ အရေးပါသည့် အစိတ်အပိုင်းတစ်ခုအနေဖြင့် အဆိုပါလုပ်ငန်းအား ဆောင်ရွက်သွားရန် ကျွန်တော်တို့အား လက်ခံယုံကြည်စေခဲ့ပါသည်။ ယခုအခါ မကွေးတိုင်းဒေသကြီး၊ ပဲခူးတိုင်းဒေသကြီး၊ စစ်ကိုင်းတိုင်းဒေသကြီး၊ ကရင်ပြည်နယ်နှင့် ရခိုင်ပြည်နယ်ရှိ မာန်အောင်ကျွန်းတို့တွင် Community Light Centers(၁၀)ခုအား တည်ဆောက် တပ်ဆင်ပေးနိုင်ခဲ့ပြီး ဖြစ်ပါသည်။



Community Light Center in Naung Taing (Kaw Lar) Village, Kayin State

အဆိုပါ CLC များ၏ အထူးအရေးပါသောအချက်မှာ ပညာရေး အပေါ် အကျိုးသက်ရောက်မှု ဖြစ်ပါသည်။ ကျေးလက်ဒေသများ စွာတွင် ကလေးသူငယ်များသည် ၎င်းတို့၏ ကျောင်းမှပေးလိုက်သည့် အိမ်စာလုပ်နိုင်ရန် ဖယောင်းတိုင်မီးကို အသုံးပြုကြပါသည်။ အချို့သော ကလေးငယ်များမှာ ဖယောင်းတိုင်မီးကိုပင် မတတ်နိုင်ကြသည်ဖြစ်ရာ နေ့အချိန်တွင်သာ ဖတ်ရှုလေ့လာနိုင်ကြပါသည်။ CLC များသည် ကလေးငယ်များ၏ စာပေပညာဖတ်ရှုလေ့လာသင်ယူနိုင်ရန် နေရာတစ်ခုအဖြစ် ၎င်းတို့၏စွမ်းဆောင်ရည်များကို ပြောင်းလဲပေးပါသည်။ တစ်ချိန်တည်းမှာပင် ဆရာ/ဆရာမများ အနေဖြင့် အချိန်ပိုအတန်းများ သင်ကြားပေးနိုင်ခြင်းကြောင့် လွန်စွာကြည်နူးအားရဖွယ် မြင်ကွင်းတစ်ရပ်ကို မြင်တွေ့ရမည် ဖြစ်ပါသည်။

CLC များသည် ဈေးရောင်းဈေးဝယ် ပြုလုပ်ရန်အတွက် အလင်းရောင်ရှိသော နေရာတစ်ခုရရှိစေပြီး ပတ်ဝန်းကျင်ကျေးရွာများမှ ပြည်သူများနှင့် ဈေးရောင်းဈေးဝယ်ပြုလုပ်ရန် ဈေးဆိုင်ငယ်များ ဖွင့်လှစ်နိုင်သည့် နေရာကိုလည်း ရရှိစေပါသည်။ ရပ်ရေးရွာရေးကိစ္စရပ်များကိုလည်း ဘေးကင်းလုံခြုံစွာဖြင့် ပြုလုပ်နိုင်ပါသည်။

ဆိုလာမီးတပ်ဆင်ပေးခြင်းသည် ကျေးလက်တွင်နေထိုင်သော ပြည်သူများ၏ နေထိုင်မှုအဆင့်အတန်းအပေါ် အကျိုးသက်ရောက်မှု ကြီးမားခြင်းကြောင့် လာမည့်ဘဏ္ဍာရေးနှစ်တွင်လည်း ဆိုလာလျှပ်စစ်မီးပေးစင်တာများ ဆက်လက်တပ်ဆင် ဆောက်လုပ်သွားရန် စီစဉ်ထားပါသည်။ Community Light Center တစ်ခု၏ တည်ဆောက်မှုကုန်ကျစရိတ်သည် ကျပ် (၈.၅)သန်းခန့်ရှိပြီး အစုရှယ်ယာရှင်များနှင့် အများပြည်သူတို့ထံမှ ကမကထပြုမှု၊ ငွေလှူဒါန်းမှုနှင့် ထောက်ပံ့ကူညီမှုတို့ကို ကြိုဆိုပါသည်။

### မောင်မိုးကျော်၏ မျှော်လင့်ချက်ခရီး

လွန်ခဲ့သည့်နှစ်အနည်းငယ်က ရှမ်းပြည်နယ်တွင် ကလေးငယ်တစ်ဦးဖြစ်သည့် မောင်မိုးကျော် သည် မီးဖိုတစ်ခုထံသို့ မတော်တဆပြုတ်ကျသွားခဲ့ပါသည်။ ၎င်းအား ကယ်ဆယ်ကုသခြင်းမပြုမီက ပုံမှန်အနေအထားဖြင့် နေထိုင်သွားရန် လုံးဝမမျှော်လင့်နိုင်တော့လောက်အောင် မျက်နှာတစ်ခုလုံး ဆိုးရွားစွာမီးလောင်ဒဏ်ရာ ရရှိခဲ့ပါသည်။ ဤသို့ ဆိုးရွားသောဒဏ်ရာဖြင့် မယုံနိုင်လောက်အောင် အသက်မသေဘဲ ကျန်ရစ်ခဲ့ပြီးနောက် ယင်းကလေးငယ်၏ အဖွားဖြစ်သူနှင့် ဒေသခံဘုန်းတော်ကြီးတစ်ပါးတို့သည် ၎င်း၏ မီးလောင်ဒဏ်ရာများအား ပြုစုကုသနိုင်မည့်နေရာကို စတင်ရှာဖွေခဲ့ပါသည်။ အဆိုပါ ဒေသခံဘုန်းတော်ကြီး၊ အဖွားဖြစ်သူနှင့် ယင်းကလေးငယ်တို့အတွက် အခြေအနေကောင်းတစ်ရပ် ပေါ်ပေါက်လာခဲ့ရာ ပန်းလှိုင်စီလုံဆေးရုံသည် ယင်းကလေးငယ်၏ မီးလောင်ဒဏ်ရာအား အခမဲ့ကုသပေးခဲ့ပါသည်။ ယခုအခါ မောင်မိုးကျော် အား ပန်းလှိုင်စီလုံဆေးရုံတွင် ခွဲစိတ်ကုဆရာဝန်သုံးဦးမှ ကုသပေးလျက်ရှိရာ ၎င်း၏မျက်နှာသွင်ပြင်မှာ သိသာထင်ရှားစွာ တိုးတက်လာခဲ့ပါသည်။ မောင်မိုးကျော် အား ခွဲစိတ်ကုသမှု အကြိမ်များစွာပြုလုပ်ခဲ့ပြီး လာမည့်နှစ်များတွင်လည်း ဆက်လက် ခွဲစိတ်ကုသသွားမည်ဖြစ်သဖြင့် နောက်ဆုံးတွင် ပုံမှန်အနေအထားအတိုင်း ဆက်လက်နေထိုင်သွားနိုင်မည် ဖြစ်ပါသည်။

### Smile Train

နှုတ်ခမ်းကွဲမှုသည် ကိုယ်ဝန်ရှိစတွင်ဖြစ်ပေါ်သော ပုံမှန်မဟုတ်သည့် ပါးစပ်နှင့်နှုတ်ခမ်း မွေးရာပါလက္ခဏာ ဖြစ်ပါသည်။ နှုတ်ခမ်းကွဲမှုများကြောင့် လျှာအရင်းနှင့် နှာခေါင်းပေါက်များ ပုံမှန်ဖွဲ့စည်းမှုမဟုတ်သည့်အတွက် အစားအစာစားသောက်ရာတွင် အခက်အခဲများ၊ နားရောဂါကူးစက်ခံရမှုများနှင့် မူမမှန်သော စကားပြောဆိုခြင်းများ အပါအဝင် ကလေးများအတွက် အခက်အခဲမျိုးစုံ မကြာခဏဖြစ်စေပါသည်။ နှုတ်ခမ်းကွဲမှုများသည် ကလေးငယ်များ၏ ရုပ်အသွင်အား သိသာသောထိခိုက်မှု ဖြစ်စေပြီး အရှက်ရစေသောကြောင့် တစ်ဦးတည်း အထီးကျန်စွာနေထိုင်လိုခြင်း ဖြစ်စေနိုင်ပါသည်။ နှုတ်ခမ်းကွဲမှုများကို ကျွမ်းကျင်မှုရှိသည့် ဆရာဝန်တစ်ဦးက ခွဲစိတ်ကုသနည်းဖြင့် ပြုပြင်နိုင်ပါသည်။ နှုတ်ခမ်းကွဲမှုများအား သီးသန့်ပြု

ပြင်ကုသပေးသော အပြည်ပြည်ဆိုင်ရာဖောင် ဒေးရှင်းတစ်ခုဖြစ်သည့် Smile Train နှင့်ပူးပေါင်း၍ ပန်းလှိုင်စီလုံဆေးရုံသည် ယခု ဘဏ္ဍရေးနှစ်အတွင်း နှုတ်ခမ်းကွဲမှုများအား ခွဲစိတ်ကုသပေးမှု(၁၀၀) ကျော် ဆောင်ရွက်ပေးနိုင်ခဲ့ပါသည်။

### Myanmar Business Coalition on Aid

Myanmar Business Coalition on Aid (MBCA) သည် FMI နှင့် ရိုးမာဏ်နှစ်ခုစလုံးအတွက် အရေးပါသည့် လူမှုရေး တာဝန်ယူမှုလုပ်ငန်းတစ်ခု ဖြစ်ပါသည်။ MBCA ၏ အလုပ်ရုံ ဆွေးနွေးပွဲများသည် နိုင်ငံတစ်ဝန်းရှိ အသေးစားစီးပွားရေးလုပ်ငန်း များအား တာဝန်ယူမှုရှိသော စီးပွားရေးဆိုင်ရာအလေ့အကျင့်များ နှင့်ပတ်သက်၍ လေ့ကျင့်ပညာပေးလျက်ရှိပါသည်။ မြန်မာနိုင်ငံ စီးပွားရေးသည် တိုးတက်လျက်ရှိနေခြင်းကြောင့် အသေးစားစီးပွားရေး လုပ်ငန်းများ ရေရှည်တည်တံ့ပြီး တာဝန်ယူမှုရှိသော နည်းလမ်းဖြင့် တိုးတက်ရန်မှာ ဆက်လက်အရေးပါနေမည် ဖြစ်ပါသည်။ အများပြည်သူဆိုင်ရာ နှီးနှောဖလှယ်ပွဲများနှင့် အလုပ်ရုံဆွေးနွေးပွဲများအပါအဝင် စီးပွားရေးဆိုင်ရာ လူမှုရေးတာဝန်ယူမှု ဆွေးနွေးပွဲများအားတက်ကြွစွာ ဆောင်ရွက်ပေးလျက်ရှိပါသည်။ ဤဆွေးနွေးပွဲများကြောင့် အသေးစားစီးပွားရေးလုပ်ငန်းများမှ လုပ်ငန်းရှင်များနှင့် မန်နေဂျာများသည် တာဝန်ယူမှုရှိသော စီးပွားရေးလုပ်ငန်း၏ အကျိုးကျေးဇူးကို ပိုမိုနားလည်သဘောပေါက် လာစေနိုင်ပါသည်။ ယခုဘဏ္ဍာရေးနှစ်တွင် တစ်နိုင်ငံလုံးရှိ လူပုဂ္ဂိုလ် (၁,၀၀၀) ကျော်တို့သည် လုပ်ငန်းလည်ပတ်မှု လုပ်ထုံးလုပ်နည်း၊ စံချိန်စံညွှန်းများအကောင်အထည်ဖော်ခြင်း၊ အလုပ်သမားလက်စွဲစာအုပ်များ ရေးသားပြုစုခြင်း၊ ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာ စီမံခန့်ခွဲခြင်းနှင့် သဘာဝပတ်ဝန်းကျင် ထိခိုက်စေမှုနှင့်ပတ်သက်သည့် MBCA အလုပ်ရုံဆွေးနွေးပွဲများသို့ တက်ရောက်ခဲ့ပါသည်။

### ရိုးမ-ရန်ကုန် အပြည်ပြည်ဆိုင်ရာမာရသွန်ပြိုင်ပွဲ

FMI သည် ရိုးမ-ရန်ကုန် အပြည်ပြည်ဆိုင်ရာမာရသွန်ပြိုင်ပွဲအား အဓိက ကမကထပြုလုပ်ကျင်းပပေးသူဖြစ်ပြီး ၎င်းပြိုင်ပွဲတွင်ရရှိသော ပြိုင်ပွဲဝင်ကြေးအားလုံးကို လှူဒါန်းလျက်ရှိပါသည်။ ယခုအစီရင်ခံစာ

တင်ပြသည့်နှစ်တွင် အဆိုပါမာရသွန်ပြိုင်ပွဲမှ အမေရိကန်ဒေါ်လာ (၂၇,၆၉၂)အထိ တိုးမြှင့်ကောက်ခံရရှိခဲ့ပြီး ယင်းကောက်ခံရရှိငွေမှ တချို့တစ်ဝက်ကို ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီး၊ သန်လျင်မြို့နယ်ရှိ ဆုတောင်းပြည့်လှူငယ်ဖွံ့ဖြိုးရေးဂေဟာသို့ လှူဒါန်းခဲ့ပါသည်။ အဆိုပါ ဆုတောင်းပြည့်ဂေဟာတွင် မိဘမဲ့နှင့် ဆင်းရဲနွမ်းပါးသော ကလေးငယ် (၁,၅၀၀)ကျော်ရှိပြီး ၎င်းတို့အား ပညာသင်ကြားခွင့်၊ အစားအသောက်နှင့် တည်းခိုနေထိုင်ခွင့်တို့ကို ထောက်ပံ့ပေးထားပါသည်။ ထပ်မံ၍ပြိုင်ပွဲဝင်ကြေးအချို့ကို ကော့မှူးမြို့နယ်၊ စင်ချမ်းကျေးရွာရှိ အောင်ဇေယျ လူငယ်ဖွံ့ဖြိုးရေးဂေဟာ စာကြည့်တိုက်ပြုပြင်မွမ်းမံရန် လှူဒါန်းခဲ့ပါသည်။ အောင်ဇေယျဂေဟာသည် ကလေးငယ်များအား ပညာသင်ကြားပေးလျက်ရှိပြီး ယင်းကလေးငယ်များအနက် အများစုမှာ ပဋိပက္ခဖြစ်ပွားရာဒေသများမှ မိဘမဲ့ကလေးငယ်များဖြစ်ပါသည်။ ကျန်ရှိသောငွေများကို ရန်ကုန်မြို့တော်နေရာအနှံ့မှ ဝင်ငွေနည်းပြည် သူများအတွက် အခကြေးငွေမယူသော YCDC နေ့ကလေးထိန်းဂေဟာသို့ လှူဒါန်းခဲ့ပါသည်။ အဆိုပါဂေဟာသည် ဆင်းရဲနွမ်းပါးသော ကလေးငယ်များပညာသင်ကြားရေးအတွက် ထောက်ပံ့ပေးလျက် ရှိပါသည်။

### United Nations Global Compact

ကမ္ဘာတစ်ဝန်းမှ ကုမ္ပဏီများ၏ လူမှုဝန်းကျင်ဆိုင်ရာတာဝန်ယူမှုအား တိုးမြှင့်နိုင်ရန် The United Nations Global Compact ကို ကုလသမဂ္ဂ အထွေထွေအတွင်းရေးမှူးချုပ် Mr. Kofi Anan က စတင်ဆောင်ရွက်ခဲ့ပါသည်။ ဤသဘောတူညီချက်တွင် သဘာဝပတ်ဝန်းကျင်ထိန်းသိမ်းစောင့်ရှောက်ရေး၊ အကျင့်ပျက်ခြစားမှု တိုက်ဖျက်ရေး၊ အလုပ်သမားအခွင့်အရေးနှင့် လူ့အခွင့်အရေးဆိုင်ရာကိစ္စရပ်များ ပါဝင်သည့် အခြေခံမူ(၁၀)ချက် ပါဝင်ပါသည်။ ၂၀၁၂ ခုနှစ်၊ နိုဝင်ဘာလတွင် FMI သည် The United Nations Global Compact တွင် ပူးပေါင်းပါဝင်ခဲ့ပြီး ရေရှည်တည်တံ့သော ပွင့်လင်းမြင်သာမှုနှင့် တာဝန်ယူမှုရှိသော စီးပွားရေးလုပ်ထုံးလုပ်နည်းများပါဝင်သည့် သဘောတူညီချက်မူဘောင်အား အခြေခံလျက် ကျွန်တော်တို့ကုမ္ပဏီက ဆောင်ရွက်လျက်ရှိပါသည်။



Yoma Yangon International Marathon

# INVESTMENTS OVERVIEW

## ကဏ္ဍအလိုက်ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုများ



**" The success of FMI to a large extent can be attributed to our careful diversification of investments in strategic sectors."**

*(As at 30 June 2017)*

## FINANCIAL SERVICES

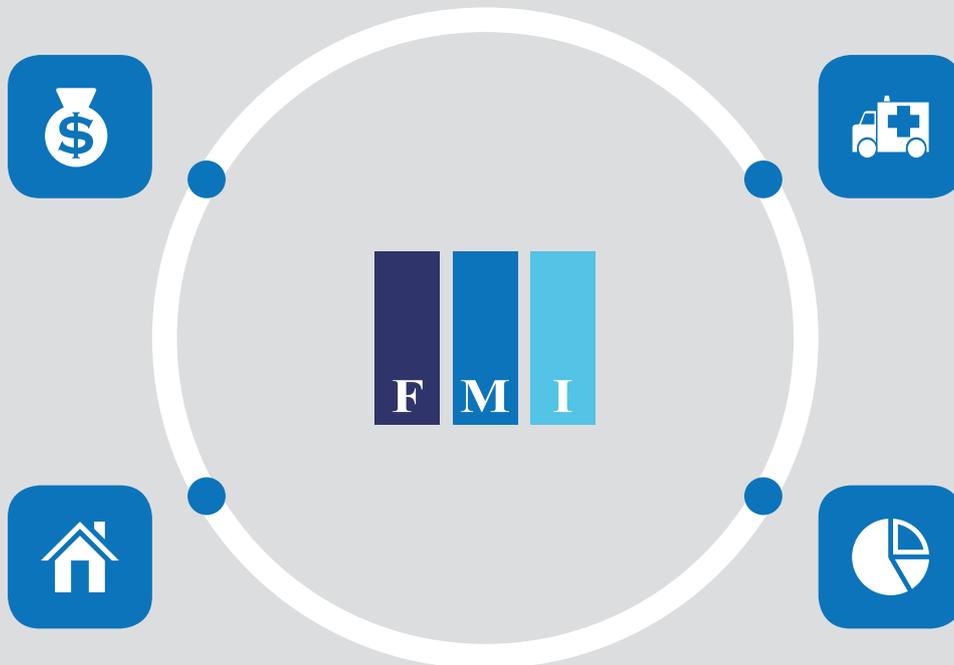
51.0% Yoma Bank Ltd.

44.0% Digital Money Myanmar Ltd.

## HEALTHCARE

60.0% Pun Hlaing International Hospital Ltd.

60.0% Yoma Siloam Hospital Pun Hlaing Ltd.



## REAL ESTATE

30.0% Thanlyin Estate  
Development Co., Ltd.

47.5% FMI Garden Development Ltd.

50.0% LSC-FMI Co., Ltd.

30.0% Pun Hlaing Links Services Co., Ltd.

20.0% Meeyahta International Hotel Ltd.

## PORTFOLIO INVESTMENTS

10.0% FMI Air Ltd.

30.0% Chindwin Holdings Pte Ltd.

30.0% Myanmar Agri-Tech Ltd.

10.0% Myanmar Parkson Co., Ltd.

1.7% Myanmar Thilawa SEZ Holdings  
Public Ltd.

6.0% Peninsula Yangon Holdings Pte Ltd.

100% FMI Industrial Investment Co., Ltd.



Yoma Bank

## FINANCIAL SERVICES



### Yoma Bank

**T**his year Yoma Bank continued its emphasis on three core tenets: corporate governance, technology and financial inclusion.

On the corporate governance front the bank established additional committees this year, bolstering its internal controls and establishing a clear delegation of authority. Within its international-standard Board of Directors, the bank established a Risk Oversight Committee this year, which is tasked with examining potential risks and developing strategies to mitigate them. The Board also appointed a 'Big-4' audit firm this year, who will work with its local affiliate to audit the bank's accounts.

This year Yoma Bank also augmented its Management Committee with additional professionals who hold key positions in the areas of compliance, finance, technology and operations. The Management Committee has four sub-committees, namely: the Credit Committee, Asset and Liability Committee, Product Committee and NPL Committee.

The Credit Committee is responsible for examining all loans made by the bank. The bank's goal is to ensure that it extends credit to operational businesses with positive cash flow. The Credit Committee assesses businesses against a stringent set of criteria to ensure the bank is lending to qualified borrowers. This year the Credit Committee approved loans mainly to businesses operating in the trading, manufacturing, and services sectors with continued emphasis on serving SMEs.

The Asset and Liability Committee is responsible for the overall financial management of the bank and serves to oversee and monitor the bank's liquidity. It also ensures that the bank's business lines operate within its overall objectives and adhere to the risk guidelines set by the Board of Directors.

The Product Committee is responsible for monitoring the current banking environment and creating profitable new products that serve specific needs. The committee actively seeks out innovative products such as commodity-based collateral loans, supply chain financing and home

loans. The Product Committee also assesses the effectiveness of existing products, including products offered by the bank's retail, business and SME departments.

The Non-Performing Loans (NPL) Committee examines the circumstances which have led to current non-performing loans and seeks to mitigate the impact of these loans on the bank's balance sheet. This committee also seeks to work with borrowers to understand their cash flow issues and bring their loans current.

Working in unity, Yoma Bank's committees result in one of the strongest corporate governance regimes in Myanmar. This helps to underscore the bank's reputation as 'The Responsible Bank' and ensures that the bank will continue to grow sustainably.

On the technology front, Yoma Bank continued to make progress on its core banking system. The bank began rolling out its MISYS FusionBanking system at its head office and several key branches this year, and will complete the installation of the system bank-wide during the upcoming fiscal year. The core banking system will serve to drive greater efficiencies and improve analytics and financial communication throughout the bank.

In addition to the communication improvements resulting from the core banking system implementation, Yoma Bank also partnered with Facebook this year to test the 'Workplace by Facebook' system which allows seamless communication across the bank. Using this system, Yoma Bank staff throughout the country can easily contact the bank's senior management and other employees. Fluid communication across the bank allows for an enhanced corporate culture, improvements in customer service, and a quicker dissemination of important information. It also allows the bank's head office to be readily aware of any issues occurring at branches, which results in quicker response times.

On the financial inclusion front, Yoma Bank made significant progress on its agribusiness financing program. Working in conjunction with the Livelihoods and Food Security Trust Fund (LIFT), the bank initiated more than 3,000 lease contracts for agricultural equipment, with a total value of more than US \$50 million. The financing program is active in more than ten states and regions, and has primarily helped farmers and rural entrepreneurs who lack access to traditional financing channels. Yoma Bank hopes to continue to expand this program in 2017.



On the operational front, Yoma Bank continued to record strong growth this year with deposits reaching Ks. 1,434.2 billion, representing a 30.9% increase from last year. Loans grew 49.0% to Ks. 1,076.9 billion during the year with net interest income rising 62.2%. The bank has continued to focus on prudent lending, and its non-performing loans remain under 1.0%. The bank continues to serve SMEs as its core customer base, while remaining open to other profitable customer segments. Yoma Bank's focus during the next fiscal year will be to continue its managed growth while driving greater efficiencies and retaining a focus on technology and innovation.

### Digital Money Myanmar

Digital Money Myanmar, our joint venture with Telenor and Yoma Bank, operates the Wave Money digital payment platform. Wave Money allows anyone to send or receive money using just their mobile phone. If a customer needs physical cash, they can visit the nearest authorized Wave Shop, which include teashops, restaurants, and grocery stores. Having launched in November 2016, Wave Money has seen strong demand from customers and is now the largest mobile payment operator in Myanmar with more than 10,000 Wave Shops across the country. We look forward to the aggressive expansion of Wave Money this year, as it signs on additional Wave Shop operators and processes more transactions.



# ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာဝန်ဆောင်မှုကဏ္ဍ

## Yoma Bank

ယခုဘဏ္ဍာရေးနှစ်တွင် ရိုးမဘဏ်သည် ၎င်း၏အဓိကအခြေခံမူသုံးရပ်ဖြစ်သည့် ကုမ္ပဏီစီမံခန့်ခွဲမှုစနစ်၊ နည်းပညာနှင့်လူမှုရေး၊ ပညာရေးချို့တဲ့သော ဝင်ငွေနည်းပြည်သူများအတွက် ကုန်ကျစရိတ်သက်သာသော ငွေကြေးဝန်ဆောင်မှုပေးခြင်းတို့အပေါ် ဆက်လက်အလေးထား ဆောင်ရွက်ခဲ့ပါသည်။

ယခုနှစ်တွင်ရိုးမဘဏ်သည် ကုမ္ပဏီစီမံခန့်ခွဲမှုစနစ် မျက်နှာစာတွင် ကော်မတီများထပ်မံဖွဲ့စည်းခဲ့ပြီး ကုမ္ပဏီအတွင်း ကြီးကြပ်ကွပ်ကဲမှု မြှင့်တင်ခြင်းနှင့် လွတ်လပ်သော ဘဏ်အုပ်ချုပ်ရေးကိုယ်စားလှယ်အဖွဲ့ဖွဲ့စည်းခြင်းတို့ ပြုလုပ်ခဲ့ပါသည်။ နိုင်ငံတကာအဆင့်အတန်းရှိသော ဒါရိုက်တာအဖွဲ့အတွင်း ရိုးမဘဏ်သည် ဆုံးရှုံးနိုင်ခြေအလားအလာ ဆန်းစစ်ကြီးကြပ်မှုကော်မတီတစ်ခုအား ဖွဲ့စည်းခဲ့ပါသည်။ ယင်းကော်မတီသည် ဆုံးရှုံးနိုင်ခြေအလားအလာများအား ဆန်းစစ်ခြင်းနှင့် အဆိုပါအလားအလာများလျော့ပါးစေရန် နည်းဗျူဟာများချမှတ်ခြင်းတို့ကို ဆောင်ရွက်ပါသည်။ ဒါရိုက်တာအဖွဲ့သည် ယခုနှစ်တွင် Big-4 စာရင်းစစ်ကော်မတီကို ခန့်အပ်တာဝန်ပေးခဲ့ပါသည်။ ၎င်းကုမ္ပဏီသည် ရိုးမဘဏ်၏ ဘဏ်စာရင်းများ စစ်ဆေးနိုင်ရန် ၎င်း၏ ပြည်တွင်းစာရင်းစစ်အဖွဲ့နှင့်အတူ ဆောင်ရွက်သွားမည် ဖြစ်ပါသည်။

ရိုးမဘဏ်သည်ဘဏ္ဍာရေး စည်းမျဉ်းများ လိုက်နာဆောင်ရွက်မှု၊ ဘဏ္ဍာရေး၊ နည်းပညာနှင့် လုပ်ငန်းလည်ပတ်မှုနယ်ပယ်များရှိ အရေးပါသောနေရာများကို ကြီးကြပ်ဆောင်ရွက်သူ ကျွမ်းကျင်ပညာရှင်များဖြင့် စီမံခန့်ခွဲမှုကော်မတီကိုလည်း တိုးချဲ့ဖွဲ့စည်းခဲ့ပါသည်။ ယင်းစီမံခန့်ခွဲမှုကော်မတီကို ချေးငွေစိစစ်ရေးကော်မတီ၊ ရပိုင်ခွင့်နှင့်ပေးရန်တာဝန်များစိစစ်ရေးကော်မတီ၊ ဘဏ္ဍာရေးဝန်ဆောင်မှုကော်မတီနှင့် လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်ရန်မဟုတ်သော ချေးငွေများစိစစ်ရေးကော်မတီအမည်များဖြင့် ဆပ်ကော်မတီ (၄)ခုကို ဖွဲ့စည်းထားပါသည်။

ချေးငွေစိစစ်ရေးကော်မတီသည် ဘဏ်မှထုတ်ချေးသော ချေးငွေအားလုံးကို စစ်ဆေးရေးအတွက် တာဝန်ရှိပါသည်။ ဘဏ်၏ ရည်မှန်းချက်သည် မှန်ကန်သောငွေကြေးစီးဆင်းမှုဖြင့် လုပ်ငန်းလည်ပတ်ဆောင်ရွက်နေသော စီးပွားရေးလုပ်ငန်းများသို့ ၎င်း၏ချေးငွေများ တိုးချဲ့ထုတ်ချေးနိုင်ရန် ဖြစ်ပါသည်။ ရိုးမဘဏ်အနေဖြင့် သတ်မှတ်စည်းကမ်းချက်များနှင့်ကိုက်ညီသော ငွေချေးသူများထံ ငွေထုတ်ချေးနိုင်ရန် အဆိုပါချေးငွေစိစစ်ရေး ကော်မတီသည် စီးပွားရေးလုပ်ငန်းများအား အကဲဖြတ်စစ်ဆေးပါသည်။ ယခုဘဏ္ဍာရေးနှစ်တွင် ချေးငွေစိစစ်ရေးကော်မတီသည် တင်းကျပ်စွာသတ်မှတ်ထားသည့် စံတစ်ရပ်နှင့်အညီ အသေးစားနှင့်အလတ်စား စီးပွားရေးလုပ်ငန်းများအား ဆက်လက်အလေးထားခြင်းဖြင့် ကုန်သွယ်လုပ်ငန်း၊ ကုန်ထုတ်လုပ်ငန်းနှင့် ဝန်ဆောင်မှုကဏ္ဍများတွင် လုပ်ငန်းလည်ပတ်ဆောင်ရွက်လျက်ရှိသော စီးပွားရေးလုပ်ငန်းများသို့ အဓိကအားဖြင့် ထုတ်ချေးငွေများအား အတည်ပြုပေးခဲ့ပါသည်။

ရပိုင်ခွင့်နှင့် ပေးရန်တာဝန်စိစစ်ရေးကော်မတီသည် ဘဏ်၏ ငွေကြေးဆိုင်ရာ စီမံခန့်ခွဲမှုအားလုံးအတွက် တာဝန်ရှိပြီး ဘဏ်၏ငွေကြေးလည်ပတ်မှုအား စောင့်ကြည့်ကြီးကြပ်ခြင်းကို တာဝန်ယူဆောင်ရွက်လျက်ရှိပါသည်။ ဘဏ်၏ လုပ်ငန်းများသည် ဘဏ်၏ ရည်မှန်းချက်များအတိုင်း လည်ပတ်မှုရှိစေရန်နှင့် ဒါရိုက်တာအဖွဲ့မှ ချမှတ်ပေးထားသည့် ဆုံးရှုံးနိုင်ခြေအလားအလာရှိမှု လမ်းညွှန်ချက်များအတိုင်း လိုက်နာနိုင်ရန် ဖြစ်ပါသည်။

ဘဏ္ဍာရေးဝန်ဆောင်မှုကော်မတီသည် လက်ရှိဘဏ်လုပ်ငန်းအခြေအနေအား လေ့လာစောင့်ကြည့်ခြင်းနှင့် သတ်မှတ်ထားသည့် လိုအပ်ချက်များအတိုင်း ဝန်ဆောင်မှုပေးသည့် အမြတ်အစွန်းရရှိစေသော ဝန်ဆောင်မှုအသစ်များ ဖန်တီးပေးခြင်းတို့အတွက် တာဝန်ရှိပါသည်။ အဆိုပါကော်မတီသည် အပေါင်ပစ္စည်း အာမခံထားချေးငွေများ၊ အိမ်ခြံမြေ၊ အခန်းဝယ်ယူလိုသူများအတွက် အပေါင်ပစ္စည်းမလိုသည့် ချေးငွေများ၊ ရွှေအပေါင်ထားချေးငွေများဖြစ်သည့် ပစ္စည်းအခြေပြု

ချေးငွေများကဲ့သို့ ဆန်းသစ်သော ဝန်ဆောင်မှုများအား တက်တက်ကြွကြွ ဖော်ဆောင်လျက်ရှိပါသည်။

ဤဝန်ဆောင်မှုကော်မတီသည် ဘဏ်၏ဖောက်သည်များ ငွေသွင်းငွေထုတ်ခြင်းနှင့် ငွေလွှဲပြောင်းပေးပို့ခြင်း၊ အသေးစားနှင့်အလတ်စားလုပ်ငန်းများ ငွေထုတ်ချေးခြင်း လုပ်ငန်းဌာနများမှ ဆောင်ရွက်ပေးလျက်ရှိသော ဝန်ဆောင်မှုများအပါအဝင် လက်ရှိဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်းများ၏ အကျိုးသက်ရောက်မှုများအား အကဲဖြတ်လေ့လာခြင်းကိုလည်း ဆောင်ရွက်လျက်ရှိပါသည်။

လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်ရန်မဟုတ်သော ချေးငွေများစိစစ်ရေး ကော်မတီသည် လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်ရန်မဟုတ်သော ချေးငွေကိစ္စရပ်များအား စစ်ဆေးပြီး ဘဏ်၏လက်ကျန်ရှင်းတမ်းတွင် အဆိုပါချေးငွေများကြောင့် ထိခိုက်မှုလျော့ပါးစေရန် ကြိုးပမ်းလျက် ရှိပါသည်။ ဤကော်မတီသည် ငွေချေးသူများအနေဖြင့် ၎င်းတို့ ငွေသားစီးဆင်းမှုကိစ္စရပ်များအား နားလည်သဘောပေါက်စေရန်နှင့် ၎င်းတို့၏ ချေးငွေများအား အချိန်မီမှန်မှန် ပြန်လည်ပေးဆပ်နိုင်ရန် အတူတကွ ဆောင်ရွက်လျက်ရှိပါသည်။

စည်းလုံးညီညွတ်စွာဖြင့် ဆောင်ရွက်လျက်ရှိခြင်းကြောင့် ရိုးမဘဏ်၏ ကော်မတီများသည် မြန်မာနိုင်ငံတွင်အကောင်းဆုံး ကုမ္ပဏီစီမံခန့်ခွဲမှုရှိသော စနစ်များထဲမှ တစ်ခုအနေဖြင့် ထင်ရှားလျက်ရှိပါသည်။ ဤသို့ ထင်ရှားကျော်ကြားမှုသည် “ကျင့်ဝတ်မှန်ကန်ရိုးမဘဏ်” အဖြစ် ဘဏ်၏နာမည်ကောင်းရှိမှုအား ထင်ရှားစေရန် အထောက်အကူပြုလျက်ရှိပြီး ဘဏ်အနေဖြင့်လည်း ရေရှည်ဆက်လက်တိုးတက်မှု ရရှိရန်ဖြစ်ပါသည်။

နည်းပညာမျက်နှာစာတွင် ရိုးမဘဏ်သည်၎င်း၏ ပင်မရုံးချုပ်အခြေပြုဘဏ်လုပ်ငန်းစနစ်အား ဆက်လက်တိုးတက်စေရန် ဆောင်ရွက်ခဲ့ပါသည်။ ယခုနှစ်အတွင်း ရိုးမဘဏ်သည် MISYS Fusion Banking စနစ်ကို ၎င်း၏ရုံးချုပ်နှင့် အဓိကဘဏ်ခွဲများတွင်စတင်ဆောင်ရွက်လျက်ရှိပြီး လာမည့်ဘဏ္ဍာရေးနှစ်အတွင်း ဘဏ်များအားလုံးတွင် အဆိုပါစနစ်တပ်ဆင်မှု ပြီးစီးလိမ့်မည် ဖြစ်ပါသည်။ ရုံးချုပ်ဗဟိုပြု ဘဏ်လုပ်ငန်းစနစ်သည် ပိုမိုကောင်းမွန်သည့် စွမ်းဆောင်ရည်ရှိလာစေမည်ဖြစ်ပြီး ဘဏ်များအားလုံး စိစစ်ချက်များနှင့် ငွေကြေးဆိုင်ရာ ပြောဆိုဆက်သွယ်မှု တိုးတက်စေမည် ဖြစ်ပါသည်။

ရုံးချုပ်ဗဟိုပြုဘဏ်လုပ်ငန်းစနစ် အကောင်အထည်ဖော်ဆောင်ရွက်ခြင်းကြောင့် ဆက်သွယ်ရေးတိုးတက်မှုများ ရရှိလာစေမည်အပြင် ဘဏ်ခွဲများအားလုံးဆက်သွယ်မှုပြတ်တောက်ခြင်းမရှိစေရေးအတွက် ယခုဘဏ္ဍာရေးနှစ်တွင် ‘Workplace by Facebook’ စနစ်ကို စမ်းသပ်ရန် Facebook နှင့်လည်း ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်ခဲ့ပါသည်။ ဤစနစ်အသုံးပြုခြင်းကြောင့် တစ်နိုင်ငံလုံးရှိ ရိုးမဘဏ်ဝန်ထမ်းများသည် ဘဏ်၏အကြီးတန်းစီမံခန့်ခွဲသူများနှင့် အခြားဝန်ထမ်းများသို့ လွယ်ကူစွာဆက်သွယ်ပြောဆိုနိုင်မည် ဖြစ်ပါသည်။ ဘဏ်များအားလုံး လွယ်ကူလျှင်မြန်စွာ ဆက်သွယ်ပြောဆိုနိုင်မှုသည် ကုမ္ပဏီဝန်ထမ်းများနှင့် အုပ်ချုပ်သူများအကြား အပြန်အလှန် ယုံကြည်မှုရရှိစေခြင်းနှင့် ဖောက်သည်များအား ဝန်ဆောင်မှုပေးရာတွင် တိုးတက်မှုများနှင့် အရေးကြီးသော သတင်းအချက်အလက်များအား ပိုမိုလျင်မြန်စွာ ဖြန့်ဝေနိုင်မည် ဖြစ်ပါသည်။ ရိုးမဘဏ်ရုံးချုပ်အနေဖြင့်လည်း ဘဏ်ခွဲများတွင် ဖြစ်ပေါ်လာသော မည်သည့်အရေးကိစ္စကိုမဆို အလွယ်တကူသိရှိနိုင်ခွင့် ရရှိစေမည်ဖြစ်ပြီး ပိုမိုမြန်ဆန်စွာ ပြန်ကြားဖြေရှင်းပေးနိုင်မည် ဖြစ်ပါသည်။

လူမှုရေး၊ ပညာရေး၊ ဝန်ငွေနည်း ပြည်သူများအတွက် ကုန်ကျစရိတ်သက်သာစွာဖြင့် ဝန်ဆောင်မှုပေးခြင်းမျက်နှာစာတွင် ရိုးမဘဏ်သည် လယ်ယာလုပ်ငန်း ငွေကြေးထောက်ပံ့မှု အစီအစဉ်အား သိသိသာသာ တိုးတက်မှုရှိစေရန် ဆောင်ရွက်ပေးနိုင်ခဲ့ပါသည်။ Livelihoods and Food Security Trust Fund (LIFT) နှင့်ပူးပေါင်း၍ ရိုးမဘဏ်သည် အမေရိကန်ဒေါ်လာ သန်း(၅၀) ကျော်တန်ဖိုးရှိ လယ်ယာစိုက်ပျိုးရေးကိရိယာများအတွက် ငွေချေးစာချုပ် (၃,၀၀၀)ကျော်ကို စတင်ဆောင်ရွက်ခဲ့ပါသည်။ အဆိုပါ လယ်ယာစိုက်ပျိုးရေးလုပ်ငန်းအတွက် ငွေချေးငွားမှု အစီအစဉ်သည် ပြည်နယ်နှင့်တိုင်းဒေသကြီး (၁၀)ခုကျော်တွင် ဆောင်ရွက်လျက်ရှိပြီး အဓိကအားဖြင့် လယ်သမားများနှင့် အစဉ်အလာအရ ငွေကြေးမတည့်ရင်းနှီးမှုနည်းလမ်းများ မရရှိသော ကျေးလက်လယ်ယာလုပ်ကိုင်သူများအား အထောက်အကူ ပြုခဲ့ပါသည်။

လုပ်ငန်းလည်ပတ်မှုမျက်နှာစာတွင် ရိုးမဘဏ်သည် ယခုဘဏ္ဍာရေးနှစ်တွင် ဘဏ်သို့ငွေအပ်နှံမှု ကျပ် (၁၄၄၄.၂)ဘီလီယံ အထိ ကောင်းမွန်သောတိုးတက်မှု ဆက်လက်ပြသခဲ့ပြီး လွန်ခဲ့သည့်နှစ်ကထက် ၃၀.၉% တိုးတက်ခဲ့ပါသည်။ ချေးငွေထုတ်ပေးမှုသည် အသားတင်အတိုးရရှိငွေ ၆၂.၂% တိုးမြှင့်လာခြင်းဖြင့် ယခုဘဏ္ဍာရေးနှစ်အတွင်း ကျပ် (၁,၀၇၆.၉) ဘီလီယံထိ ၄၉.၀% တိုးတက်ခဲ့ပါသည်။ ရိုးမဘဏ်သည် အမြော်အမြင်ရှိသော ငွေချေးငွားမှုနှင့် ၎င်း၏ ပြန်မဆပ်နိုင်သော ချေးငွေပမာဏ ၁.၀% အောက်တွင် ဆက်လက်ရှိစေရေးတို့အပေါ် ဆက်လက် အာရုံစိုက်ခဲ့ပါသည်။ ဘဏ်အနေဖြင့် ၎င်း၏ဖောက်သည်အဖြစ် အသေးစား၊ အလတ်စား စီးပွားရေးလုပ်ငန်းများသို့ ဆက်လက်ထုတ်ချေးလျက်ရှိပြီး တစ်ချိန်တည်းမှာပင် အခြားအမြတ်အစွန်းရရှိသော ဖောက်သည်များအတွက် ဆက်လက်စာရင်းဖွင့် ဆောင်ရွက်ပေးလျက်ရှိပါသည်။ လာမည့်ဘဏ္ဍာရေးနှစ်အတွင်း ရိုးမဘဏ်၏ အာရုံစိုက်မှုသည် ၎င်း၏စီမံခန့်ခွဲမှုတိုးတက်မှုအပေါ် ဖြစ်လာလိမ့်မည်ဖြစ်ပြီး တစ်ချိန်တည်းမှာပင် ပိုမိုကောင်းမွန်သည့် စွမ်းဆောင်ရည်ရှိစေရန် မောင်းနှင်ပေးခြင်းနှင့် နည်းပညာနှင့် တီထွင်ဆန်းသစ်မှုအပေါ် အာရုံစိုက်မှု ထိန်းသိမ်းထားရှိခြင်းပင် ဖြစ်ပါသည်။

### Digital Money Myanmar

Digital Money Myanmar သည် တယ်လီနောနှင့် ရိုးမဘဏ်တို့ အကျိုးတူပူးပေါင်း၍ Wave Money တံဆိပ်ဖြင့် မိုဘိုင်းဖုန်းငွေပေးချေမှုစနစ်အား ဆောင်ရွက်နေသည့် ဖက်စပ်ကုမ္ပဏီဖြစ်ပါသည်။ Wave Money သည် မည်သူမဆို မိမိတို့၏ မိုဘိုင်းဖုန်းအားအသုံးပြု၍ ငွေပေးပို့ခြင်းနှင့် လက်ခံခြင်းကို ဝန်ဆောင်ပေးလျက်ရှိပါသည်။ အကယ်၍ ဖောက်သည်များအနေဖြင့် ငွေသားလိုအပ်ပါက မိမိတို့နှင့်အနီးဆုံးရှိ လုပ်ငန်းလုပ်ပိုင်ခွင့်ရရှိထားသော Wave Money ဆိုင်သို့ သွားရောက်နိုင်ပါသည်။ Wave Money ဆိုင်များတွင် လက်ဖက်ရည်ဆိုင်များ၊ စားသောက်ဆိုင်များ၊ ကုန်မျိုးစုံဆိုင်များ ပါဝင်ပါသည်။ ၂၀၁၆ ခုနှစ်၊ နိုဝင်ဘာလတွင် ဝန်ဆောင်မှုစတင်ခဲ့ပြီးနောက် Wave Money သည် ဖောက်သည်များမှ အသုံးပြုလိုမှုများပြားလာခြင်းနှင့် ယခုအခါ မြန်မာနိုင်ငံတွင် အကြီးဆုံးမိုဘိုင်း ဖုန်းငွေပေးချေမှုလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်နေသူ ဖြစ်လာခြင်းကြောင့် တစ်နိုင်ငံလုံးတွင် Wave Money ဆိုင်ခွဲပေါင်း (၁၀,၀၀၀)ကျော် ရှိပါသည်။ Wave Shop ဆိုင်ခွဲ လုပ်ကိုင်လိုသူ ထပ်မံများပြားလာမှုနှင့် ငွေကြေးလွှဲပြောင်း ပေးပို့မှုများပြားလာမှု အရိပ်လက္ခဏာကြောင့် ယခုနှစ်တွင် Wave Money မှ ထပ်မံတိုးချဲ့မှုများအား ကျွန်တော်တို့ မျှော်လင့်ထားပါသည်။



## REAL ESTATE



### Thanlyin Estate Development (StarCity)

**T**hanlyin Estate Development, the developer of the StarCity project in Thanlyin, continued to attract strong interest from buyers this year. It completed the reconfiguration of units in Galaxy Towers, the development's third phase, which allowed StarCity to increase the total number of units from 954 to 1,038. Galaxy Towers features six buildings between 25 and 28 stories and will be developed in two phases. When the entire StarCity development is complete, it will contain approximately 9,000 high quality residential units and 1.7 million sq. ft. of commercial and retail facilities.

With total revenues of Ks. 35.2 billion and a net profit of 13.9 billion this year, StarCity continued its consistent operating performance, especially given the overall soft real estate market in Yangon. StarCity is rapidly attracting families with its wide range of amenities including restaurants, shops, fitness facilities, 24/7 security and shuttle bus service to downtown Yangon. To provide enhanced service to residents, StarCity now has an estate management team of over 300

staff, who provide landscaping, housekeeping, repair and maintenance, utility operations and customer service.

Adding to StarCity's appeal for families, the development's Dulwich College international school is nearly complete. Dulwich College's StarCity campus offers world-class academic and extra-curricular facilities, with flexible indoor and outdoor learning spaces, sports fields, an indoor gymnasium complex, an aquatic centre, performing arts centre, and science laboratories.

The Pun Hlaing Links golf course at StarCity, which is operated by our 30%-owned associate Pun Hlaing Links Services Co., Ltd. is quickly becoming known as one of the best golf courses in Myanmar. To better serve golfers, this year Pun Hlaing Links opened Bondi at the 10<sup>th</sup>, a gourmet burger bar, in collaboration with the Bondi Group Myanmar.



StarCity B4 # 408

## Yoma Central

We've been actively working on the Yoma Central Project (formerly named the Landmark Development) for the past few years and we were elated to finally receive official Myanmar Investment Commission approval for this project on 13 January 2017. In virtually every aspect, Yoma Central aims to set a new benchmark for real estate development in Myanmar. Together with our partners Yoma Strategic, the Hongkong and Shanghai Hotels, Mitsubishi Corporation, Mitsubishi Estate, the International Finance Corporation, and the Asian Development Bank, we are now forging ahead on this important project.

As a first step, we are now in the process of demolishing the existing buildings on the project site, which include the former Grand Meeyahta Hotel and FMI Centre. After demolition is complete, we expect full scale construction to begin during the 2017-2018 fiscal year with completion targeted in FY2021.

Yoma Central will consist of two main components: a modern mixed-use development and a separate five-star luxury hotel. The mixed-use development will have a total gross floor area of approximately

2.44 million square feet and was designed by renowned architect Cecil Balmond. The mixed-use development will include Peninsula-branded luxury residences, two premium office towers, a business hotel, and serviced apartments. These various elements will be seamlessly connected by a retail podium on the lower floors. FMI holds a 12% stake in this mixed-use component of the development.

The five-star luxury hotel component is the Peninsula Yangon, which will be housed in the former headquarters of the Myanmar Railway Company. The Peninsula Yangon is being developed in partnership with The Hongkong & Shanghai Hotels, owners of the world acclaimed Peninsula Hotels, known internationally for its discerningly luxurious properties in select cities throughout the world. The Peninsula Yangon, in which FMI will hold a 6% stake, will bring a new level of distinction to the Myanmar hospitality scene.

Between its two components, Yoma Central will require an investment of approximately US \$700 million. As many of FMI's partners in the project are foreign companies and entities, Yoma Central represents the largest foreign direct investment in Myanmar's real estate sector to date. We look forward to sharing our progress on this development next year.



# အိမ်ရာဖော်ထုတ်တည်ဆောက်ရေးကဏ္ဍ

## Thanlyin Estate Development (StarCity)

သန်လျင်မြို့ရှိ ကြယ်စင်မြို့တော်အိမ်ရာစီမံကိန်းသည် ယခုနှစ်တွင် ဝယ်ယူသူများအား ဆွဲဆောင်နိုင်ခဲ့ပါသည်။ သန်လျင်အိမ်ရာ တည်ဆောက်ရေးစီမံကိန်း တတိယအဆင့် တည်ဆောက်မှုဖြစ်သည့် Galaxy Towers အဆောက်အဦများရှိ အခန်းဖွဲ့စည်းမှုပုံစံများကို အပြီးသတ် ပြင်ဆင်အတည်ပြုခဲ့ရာ အခန်းအရေအတွက်သည် (၉၅၄)ခန်းမှ (၁,၀၃၈)ခန်းသို့ တိုးတက်လာခဲ့ပါသည်။ Galaxy Towers တွင် အထပ်ပေါင်း(၂၅)ထပ်မှ (၂၈)ထပ် ကြားရှိသော အဆောက်အဦ(၆)လုံး ပါဝင်မည်ဖြစ်ပြီး အဆင့်နှစ်ဆင့်ခွဲ၍ တည်ဆောက်မည် ဖြစ်ပါသည်။ ကြယ်စင်အိမ်ရာတစ်ခုလုံး တည်ဆောက်ပြီးစီးပါက အရည်အသွေးမြင့်မားသော ခေတ်မီလူနေတိုက်ခန်းပေါင်း (၉,၀၀၀)ခန်းနှင့် စတုရန်းပေ (၁.၇)သန်းခန့်ရှိ လက်လီဈေးဆိုင်အရောင်းခန်းများ ပါဝင်မည်ဖြစ်ပါသည်။

ယခုကဏ္ဍရေးနှစ်တွင် စုစုပေါင်းဝင်ငွေ ကျပ်(၃၅.၂)ဘီလီယံနှင့် အသားတင်အမြတ်ငွေ ကျပ်(၁၃.၉)ဘီလီယံ ရရှိခဲ့ခြင်းဖြင့် ကြယ်စင်မြို့တော်အိမ်ရာစီမံကိန်းသည် တိုးတက်ကောင်းမွန်သော လုပ်ငန်းလည်ပတ်မှု ဆက်လက်ရရှိခဲ့ပြီး အထူးသဖြင့် ရန်ကုန်မြို့ရှိ ဝယ်ယူစိတ်ကြိုက်အိမ်ရာဈေးကွက် အခြေအနေတွင် တိုးတက်မှုရရှိခဲ့ခြင်း ဖြစ်ပါသည်။

စားသောက်ဆိုင်များ၊ ဈေးဝယ်စင်တာများ၊ ကာယလေ့ကျင့်ခန်းစင်တာများ၊ (၂၄)နာရီ အချိန်ပြည့်ဝန်ဆောင်မှု၊ ရန်ကုန်မြို့တွင်းသို့ ပို့ဆောင်ပေးသည့် ဘတ်စ်ကားဝန်ဆောင်မှု စသည့်ဝန်ဆောင်မှုကောင်းများကြောင့် ကြယ်စင်အိမ်ရာမြို့တော်ကို မိသားစုများက ပိုမိုလျင်မြန်စွာ စိတ်ဝင်စားလာကြပါသည်။ ကြယ်စင်အိမ်ရာတွင် နေထိုင်ကြသူများအား ဝန်ဆောင်မှုပေးနိုင်ရေးအတွက် ယခုအခါ

အိမ်ရာစီမံခန့်ခွဲမှုအဖွဲ့တွင် ဝန်ထမ်းပေါင်း (၃၀၀)ကျော်ဖြင့် လုပ်ဆောင်လျက်ရှိပြီး လမ်း၊ သစ်ပင်ပန်းမန်အလှဆင်ခြင်း၊ သန့်ရှင်းရေး ပြုလုပ်ခြင်း၊ ပြုပြင်ထိန်းသိမ်းခြင်း၊ ရေနံလျှပ်စစ်မီးစီစဉ်ပေးခြင်းနှင့် ဖောက်သည်များအား ဝန်ဆောင်မှုပေးခြင်းတို့ကို ဆောင်ရွက်နေပါသည်။

ကြယ်စင်အိမ်ရာမိသားစုများအတွက် အဓိကရည်ရွယ်တည်ဆောက်နေသော Dulwich College နိုင်ငံတကာစာသင်ကျောင်းသည် ဆောက်လုပ်မှု ပြီးစီးခါနီးပြီ ဖြစ်ပါသည်။ ကြယ်စင်အိမ်ရာရှိ Dulwich Collegeသည် ကမ္ဘာ့အဆင့်မီသင်ရိုးညွှန်းတမ်းနှင့်အညီ ပညာသင်ကြားပေးမည့်အပြင် သင်ရိုးညွှန်းတမ်းပြင်ပ လေ့ကျင့်မှုများလည်း ပြုလုပ်ပေးမည် ဖြစ်ပါသည်။ အဆင်ပြေကောင်းမွန်သည့် အဆောက်အဦအတွင်း စာသင်ခန်းများ၊ အဆောက်အဦပြင်ပ ကွင်းပြင်သင်ကြားရေးနေရာများ၊ အားကစားကွင်းများ၊ အခန်းတွင်း ကာယလေ့ကျင့်ရေး အားကစားခန်းမတစ်ခု၊ ရေကူးကန်တစ်ခု၊ အနုပညာခန်းမနှင့် သိပ္ပံလက်တွေ့စာသင်ခန်းများ ပါဝင်ပါသည်။

ကျွန်တော်တို့၏ ရယ်ယာ ၃၀% ပိုင်ဆိုင်သော ကုမ္ပဏီခွဲဖြစ်သည့် Pun Hlaing Links Services Co., Ltd. သည် ကြယ်စင်မြို့တော်ရှိ Pun Hlaing Links ဂေါက်ကွင်းကိုလုပ်ကိုင်နေပြီး အဆိုပါဂေါက်ကွင်းသည် မြန်မာနိုင်ငံတွင် အကောင်းဆုံးဂေါက်ကွင်းတစ်ခုအဖြစ် လျင်မြန်စွာ လူသိများထင်ရှားလာပါသည်။ ဂေါက်သီးရိုက်သူများကို ပိုမိုကောင်းမွန်သော ဝန်ဆောင်မှုပေးသည့်အနေဖြင့် Pun Hlaing Links ဂေါက်ကွင်းတွင် (၁၀)ခုမြောက် Bondi ဆိုင်ခွဲအဖြစ်စားသောက်ဆိုင်ဘားတစ်ခုကို Bondi Group Myanmar နှင့် ပူးပေါင်းဖွင့်လှစ်ခဲ့ပါသည်။

### Yoma Central

လွန်ခဲ့သောနှစ် အနည်းငယ်မှစ၍ ကျွန်တော်တို့သည် Yoma Central စီမံကိန်း (ယခင် Landmark စီမံကိန်း) အတွက် တက်ကြွစွာ ကြိုးပမ်းဆောင်ရွက်ခဲ့ပြီး ၂၀၁၇ ခုနှစ်၊ ဇန်နဝါရီလ(၁၃) ရက်နေ့တွင် မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ကော်မရှင်ထံမှ အတည်ပြု ခွင့်ပြုချက်ကို ရရှိခဲ့ပါသည်။ ရှုထောင့်ပေါင်းစုံမှကြည့်ရှုပြီး Yoma Central အား မြန်မာနိုင်ငံရှိ အိမ်ရာတည်ဆောက်ရေးကဏ္ဍတွင် စံပြုမှတ်တိုင်သစ်တစ်ရပ်အဖြစ် စိုက်ထူရန် ရည်မှန်းထားပါသည်။ ယခုအခါ အဆိုပါအရေးကြီးသော စီမံကိန်းအား လုပ်ဖော်ကိုင်ဖက် ကုမ္ပဏီများဖြစ်သည့် Yoma Strategic, the Hongkong and Shanghai Hotels, Mitsubishi Corporation, Mitsubishi Estate, the International Finance Corporation နှင့် အာရှဖွံ့ဖြိုးရေးဘဏ်တို့နှင့်အတူ ဆက်လက် လုပ်ဆောင်လျက်ရှိပါသည်။

ပထမအဆင့်အနေဖြင့် စီမံကိန်းနေရာရှိ လက်ရှိအဆောက်အဦများ ကို ဖြိုချရှင်းလင်းဖယ်ရှားနေပြီး အဆိုပါအဆောက်အဦများတွင် Grand Meeyahta Hotel အဟောင်းနှင့် FMI Centre တို့ ပါဝင်ပါသည်။ ဖြိုချရှင်းလင်းဖယ်ရှားမှုပြီးစီးပါက ၂၀၁၇-၂၀၁၈ ဘဏ္ဍာရေးနှစ်အတွင်း အဆောက်အဦသစ်များကို အင်တိုက်အား တိုက် ဆောက်လုပ်သွားရန်မျှော်မှန်းထားပြီး ၂၀၂၁ ဘဏ္ဍာရေးနှစ် တွင် တည်ဆောက်မှုပြီးစီးရန် လျာထားပါသည်။

Yoma Central စီမံကိန်းတွင် အဓိကအပိုင်းနှစ်ပိုင်း ပါဝင်ပါသည်။ ၎င်းတို့မှာ လူနေတိုက်ခန်းများ၊ ဈေးဝယ်စင်တာများ၊ ယဉ်ကျေးမှုဆိုင် ရာပြခန်းများ၊ ရုံးခန်းများပါဝင်သော ခေတ်မီအဆင့်မြင့် အဆောက် အဦ (modern mixed-use development) တည်ဆောက် ခြင်းအပိုင်းနှင့် ကြယ်ငါးပွင့်အဆင့်ရှိ မိမိခံဟိုတယ်တစ်လုံး သီးခြား တည်ဆောက်ခြင်းအပိုင်းတို့ ဖြစ်ပါသည်။ ခေတ်မီအဆင့်မြင့် အ ဆောက်အဦ၏ ကြမ်းခင်းဧရိယာ အကျယ်အဝန်းစုစုပေါင်းမှာ စတု

ရန်း ပေ (၂.၄၄)သန်းခန့် ရှိမည်ဖြစ်ပြီး နာမည်ကျော် ဗိသုကာပညာရှင် ဖြစ်သည့် Cecil Balmond က ဒီဇိုင်းရေးဆွဲပေးထားပါသည်။ အဆိုပါ ခေတ်မီအဆင့်မြင့် အဆောက်အဦတွင် ပင်နီဆူလာတံဆိပ်ပါ (Peninsula-branded) မိမိခံအဆင့်မြင့် လူနေတိုက်ခန်းများ၊ အဆင့်မြင့်ရုံးခန်းတာဝါနှစ်ခု၊ စီးပွားရေးလုပ်ငန်းသုံးဟိုတယ် တစ်ခု ပါဝင်မည်ဖြစ်ပါသည်။ ဝန်ဆောင်မှုပါသော ဟိုတယ်ခန်းများပါဝင် သည့် အဆိုပါတာဝါများ၏ အောက်ထပ်များတွင် လက်လီဈေးဆိုင် ခန်းများ ဖွင့်လှစ်မည်ဖြစ်ပါသည်။ ယင်း ခေတ်မီအဆင့်မြင့် အ ဆောက်အဦများ၏ ရှယ်ယာ ၁၂% ကို FMI က ပိုင်ဆိုင်ပါသည်။

ကြယ်ငါးပွင့်အဆင့်ရှိ မိမိခံဟိုတယ်မှာ ပင်နီဆူလာရန်ကုန် (Peninsula Yangon) ဟိုတယ်ဖြစ်ပြီး ယခင် မြန်မာ့မီးရထားရုံး ချုပ် အဆောက်အဦဟောင်းကို ပြုပြင်မွမ်းမံတည်ဆောက်မည် ဖြစ်ပါ သည်။ ပင်နီဆူလာရန်ကုန်ဟိုတယ်ကို ကမ္ဘာတစ်ဝန်းရှိ ရွေးချယ်ထား သောမြို့ကြီးများတွင် ထည်ဆောက်ထားသောခေတ်မီဆန်းသစ်သော ဟိုတယ်များကြောင့် ကမ္ဘာ့နာမည်ကျော် ပင်နီဆူလာဟိုတယ်အုပ်စု ပိုင်ရှင်များဖြစ်သည့် The Hongkong & Shanghai Hotels, နှင့် ပူးပေါင်းတည်ဆောက်လျက်ရှိပါသည်။ ပင်နီဆူလာဟိုတယ်၏ ရှယ်ယာ ၆% ကို FMI က ပိုင်ဆိုင်မည်ဖြစ်ပြီး အဆိုပါဟိုတယ် သည် မြန်မာနိုင်ငံဟိုတယ်ကဏ္ဍတွင် ထူးခြားမှုအဆင့်သစ်တစ်ရပ် ကို သယ်ဆောင်လာမည် ဖြစ်ပါသည်။

Yoma Central သည် ၎င်း၏ တည်ဆောက်ရေးအပိုင်း နှစ်ခု အတွက် ရင်နှီးမြှုပ်နှံမှုပမာဏ အမေရိကန်ဒေါ်လာသန်း (၇၀၀)ခန့် လိုအပ်မည် ဖြစ်ပါသည်။ ယခုစီမံကိန်းတွင် FMI ၏ လုပ်ဖော်ကိုင် ဖက် ကုမ္ပဏီအများအပြားမှာ နိုင်ငံခြားကုမ္ပဏီနှင့် အဖွဲ့အစည်းများ ဖြစ်ခြင်းကြောင့် Yoma Central စီမံကိန်းသည် မြန်မာနိုင်ငံ၏ အိမ်ရာတည်ဆောက်ရေးကဏ္ဍတွင် နိုင်ငံခြားမှ တိုက်ရိုက်ရင်းနှီးမြှုပ် နှံမှုအကြီးဆုံး ဖြစ်ပါသည်။ လုပ်ငန်းတိုးတက်မှု အခြေအနေကို လာမည့်နှစ်တွင် ဆက်လက်တင်ပြသွားပါမည်။



StarCity B5 # 515



## HEALTHCARE



### Pun Hlaing Siloam Hospitals (PHSH)

FY 2016-2017 was a transformative year for Pun Hlaing Siloam Hospitals (PHSH). This year saw the opening of a new clinic on Bogyoke Aung San Road, which utilizes a unique service delivery model combining day care with emergency and diagnostics services. The new facility also offers ambulance, outpatient, medical checkup, hemodialysis, pharmacy, laboratory and imaging services. It is fully integrated with our flagship hospital in Hlaing Thayar, which allows it to deliver a unique 'hub and spoke' model - the first of its kind in Myanmar.

The 'hub and spoke' model consists of a main hospital (the hub) along with smaller hospitals, medical towers and clinics in different locations (the spokes). Under this model, all PHSH facilities are seamlessly integrated across the country in real time which means consistent service across different locations. This model also provides a synergistic approach where resources can be shared and helps to drive profitability, performance, efficiency, standardization and integration throughout the hospital network.

In addition to the clinic in Yangon, the first phase of a new hospital in Mandalay's central business district on 73rd Street was opened this

year. This new hospital offers a 24/7 'hospital on wheels' ambulance service, as well as a full range of outpatient and inpatient services staffed by full-time specialists across major disciplines. It also offers state-of-the-art medical equipment including a 1.5 Tesla MRI, 128 Slice CT, Digital X-Ray and Ultrasound. The hospital will have a total of 75 inpatient beds after the completion of its next phase in Q3 FY 2017-2018.

Moving forward, PHSH plans to develop additional hospitals and clinics in medium-sized cities. These hospitals will serve the needs of local patients while also integrating into the larger hospital network, which allows patients to tap into the resources of specialists stationed in larger cities. In addition to these facilities in medium-sized cities, PHSH is also considering developing an additional hub in downtown Yangon, which will offer a specialized cancer center and allow for more convenient access for Yangon residents.

PHSH has been consistently and successfully employing highly qualified Myanmar doctors on a full time basis. These doctors are primarily specialists who have practiced overseas, and many are experts in their fields who bring a wealth of experience back into the country. We are delighted that these doctors have decided to return and work at our hospitals, as this allows

us to provide international-standard care across all socio-economic segments. In addition to providing our patients with top quality care, these returning doctors will have a positive impact on the country as a whole and younger doctors in particular, as they share their experience and knowledge with the local medical community. PHSH now has 56 exclusive full-time specialists and 55 in-house registered medical officers (RMOs) employed in our network.

With the return of highly qualified doctors from overseas and an upgrade in our facilities, we truly believe that our hospitals are now on par with international hospitals. One of the major challenges in the healthcare sector is the decision of local patients to go abroad for their medical needs. As we serve more patients and the quality of our care and facilities become better known, we expect a reversal in this trend. Convincing local citizens to stay at home for their healthcare needs will have a positive effect on our revenues and will also increase spending in the healthcare sector overall.

From an operational perspective, the hospital has once again seen improvements this year. Gross operating revenue increased by 23% to Ks. 14.6 billion. The hospital saw increased revenue across all of its key segments, with Outpatient revenue growing by 22%, Inpatient revenue growing by 22%, and Emergency revenue growing by 35%. This revenue growth is primarily due to an increase in patient volumes, and is an encouraging sign that demonstrates the hospital's increasing ability to attract local patients.



Pun Hlaing Siloam Hospitals

Moving forward, PHSH will continue to execute on its plan to expand to 10 hospitals within the next 7 to 8 years. As the network expands, we expect to see increased synergies and cost savings. We look forward to updating shareholders on our progress in opening new facilities next year.



Pun Hlaing Siloam Hospitals



# ကျန်းမာရေးစောင့်ရှောက်မှုကဏ္ဍ

## ပန်းလှိုင်စီလုံဆေးရုံ

၂၀၁၆-၂၀၁၇ ဘဏ္ဍာရေးနှစ်သည် ပန်းလှိုင်စီလုံဆေးရုံအတွက် ပြောင်းလဲမှုနှစ်တစ်နှစ် ဖြစ်ခဲ့ပါသည်။ ဤနှစ်တွင် ဗိုလ်ချုပ်အောင်ဆန်းလမ်းပေါ်၌ ဆေးခန်းသစ်တစ်ခု ဖွင့်လှစ်ခဲ့ပါသည်။ ဤဆေးခန်းသည် နေ့ပိုင်း အရေးပေါ်ကုသစောင့်ရှောက်မှုနှင့် ရောဂါအမျိုးအမည် ရှာဖွေဖော်ထုတ်မှုတို့ကို ပေါင်းစပ်ထားသည့် ထူးခြားသောဝန်ဆောင်မှုကို ပေးလျက်ရှိပါသည်။ အဆိုပါ ဆေးခန်းသည် လူနာတင်ယာဉ်၊ ပြင်ပလူနာကုသခြင်း၊ ကျန်းမာရေးစစ်ဆေးခြင်း၊ ကျောက်ကပ်ဆေးခြင်း၊ ဆေးဆိုင်၊ ဓာတ်ခွဲခန်းနှင့် ပုံရိပ်ဖော်ဓာတ်မှန်ရိုက်ခြင်းတို့အား ဝန်ဆောင်မှုပေးလျက်ရှိပါသည်။ လှိုင်သာယာရှိ ကျွန်တော်တို့၏ လူသိများထင်ရှားသော ပန်းလှိုင်စီလုံဆေးရုံနှင့် အပြည့်အဝချိတ်ဆက် ပူးပေါင်းထားပါသည်။ ယင်းမှာ တမူထူးခြားသော “ဝင်ရိုးနှင့်ဒေါက်တိုင်” ပုံစံအား မြန်မာနိုင်ငံတွင် ပထမဆုံးဝန်ဆောင်မှုပေးခြင်း ဖြစ်ပါသည်။

“ဝင်ရိုးနှင့်ဒေါက်တိုင်” ပုံစံတွင် ပင်မအထွေထွေဆေးရုံကြီး (ဝင်ရိုး) တစ်ခုနှင့် အခြားဒေသများရှိ ၎င်းထက်သေးငယ်သော ဆေးရုံများနှင့်ဆေးခန်းများ (ဒေါက်တိုင်များ) ပါဝင်သည်။ ၎င်းဝင်ရိုးနှင့်ဒေါက်တိုင်ပုံစံအရ နိုင်ငံတစ်ဝန်းရှိ ပန်းလှိုင်စီလုံဆေးရုံအားလုံးကို အချက်အလက်များအားပေးပို့ပြီး တစ်ချိန်တည်းအရေးယူ ပြန်လည်ဖြေကြားပေးသောစနစ်ဖြင့် ပူးပေါင်းထားပါသည်။ ဤသို့ ဆောင်ရွက်ထားခြင်းမှာ မတူညီသော နေရာဒေသအားလုံးကို တစ်ပုံစံတည်းဖြင့် တူညီသော ကျန်းမာရေးစောင့်ရှောက်မှုပေးနိုင်ရန် ရည်ရွယ်ပါသည်။ ဤပုံစံသည် ပန်းလှိုင်စီလုံဆေးရုံများနှင့် ဆေးခန်းများအားလုံးရှိ အရင်း အမြစ်များအား မျှဝေပေးနိုင်မည်ဖြစ်ကာ အကျိုးဖြစ်ထွန်းမှု၊ စွမ်းဆောင်မှု၊ ထိရောက်မှု၊ စံသတ်မှတ်မှုနှင့် ပေါင်းစပ်မှုတို့အား အထောက်အကူပြုနိုင်ရန် စုပေါင်းဆောင်ရွက်မှုနည်းလမ်းတစ်ရပ်အား ပေးထားခြင်းဖြစ်ပါသည်။

ရန်ကုန်မြို့တွင် ဆေးခန်းသစ်တစ်ခုအပြင် မန္တလေးမြို့လယ် စီးပွားရေးလုပ်ငန်း အချက်အချာကျနေရာဖြစ်သည့် (၇၃)လမ်းပေါ်တွင် ဆေးရုံသစ်ပထမအဆင့်အား ယခုနှစ်တွင် ဖွင့်လှစ်နိုင်ခဲ့ပါသည်။ ဤဆေးရုံသစ်သည် (၂၄)နာရီအချိန်ပြည့် လူနာတင်ယာဉ်ပေါ်တွင် ကျန်းမာရေး စောင့်ရှောက်မှုပေးခြင်း (hospital on wheels) အပြင် ပြင်ပလူနာနှင့် အတွင်းလူနာအမျိုးမျိုးကို အထူးကုဆရာဝန်ကြီးများက ကုသနည်းမျိုးစုံဖြင့် အထူးကုသပေးလျက် ရှိပါသည်။ ထို့ပြင် 1.5 Tesla MRI, (သံလိုက်ဓာတ်မှန်)၊ 128 Slice CT (ကွန်ပျူတာဓာတ်မှန်)၊ ဒီဂျစ်တယ်ဓာတ်မှန်နှင့် တယ်လီမီဒီယန်းဓာတ်မှန် အပါအဝင် ဆေးပညာရပ်တွင် ခေတ်အဆီဆုံးဆေးကိရိယာများဖြင့် ဝန်ဆောင်မှုပေးလျက်ရှိပါသည်။ ၂၀၁၇-၂၀၁၈ ဘဏ္ဍာရေးနှစ် တတိယသုံးလပတ်ကာလတွင် ဤဆေးရုံ၏ ဒုတိယအဆင့်ပြီးစီးချိန်၌ စုစုပေါင်း လူနာရတင် (၇၅)လုံး ရှိလာမည် ဖြစ်ပါသည်။

ရှေ့တွင်ဆက်လက်၍ ပန်းလှိုင်စီလုံဆေးရုံသည် အလယ်အလတ်အရွယ်အစားရှိ မြို့ကြီးများတွင် ဆေးရုံနှင့်ဆေးခန်းများ ထပ်မံတည်ဆောက်သွားရန် စီစဉ်လျက်ရှိပါသည်။ အဆိုပါ ဆေးရုံများသည် ဒေသခံပြည်သူများ၏ ဆေးဝါးကုသခံယူမှု လိုအပ်ချက်များကိုဖြည့်ဆည်းပေးမည်ဖြစ်ပြီး တစ်ချိန်တည်းမှာပင် ပိုမိုကြီးမားသည့် ဆေးရုံကွန်ရက်အဖြစ်သို့ ပူးပေါင်းလျက်ရှိရာ ယင်းသို့ပူးပေါင်းမှုသည် လူနာများအနေဖြင့် ပိုမိုကြီးမားသည့် မြို့ကြီးများတွင် အခြေစိုက်သော အထူးကုဆရာဝန်ကြီးများ၏ ကုသစောင့်ရှောက်မှုကို ရရှိစေမည်ဖြစ်ပါသည်။ အလယ်အလတ် အရွယ်အစားရှိ အဆိုပါဆေးရုံများအပြင် ပန်းလှိုင်စီလုံဆေးရုံသည် ရန်ကုန်မြို့လယ်၌ ပင်မဆေးရုံကြီးတစ်ခုတည်ဆောက်ရန်ကိုလည်း စဉ်းစားလျက်ရှိပါသည်။ အဆိုပါဆေးရုံကြီးတွင် ကင်ဆာရောဂါ အထူးကုဌာနတစ်ခု ဖွင့်လှစ်သွားမည်ဖြစ်ပြီး ရန်ကုန်မြို့နေ ပြည်သူများအတွက် ပိုမိုအဆင်ပြေလွယ်ကူစွာ ဆေးကုသမှုခံယူနိုင်မည် ဖြစ်ပါသည်။

ပန်းလှိုင်စီလုံဆေးရုံသည် အချိန်ပြည့်စနစ်ဖြင့် အရည်အချင်းပြည့်ဝသည့် မြန်မာဆရာဝန်များကို ခန့်ထားခြင်းကြောင့် ဆက်လက်ဆောင်ရွက်ခြင်း ရရှိခဲ့ပါသည်။ အဆိုပါ ဆရာဝန်အများစုသည် အဓိကအားဖြင့် ပြည်ပအတွေ့အကြုံရှိ အထူးကုဆရာဝန်များဖြစ်ကြပြီး အများစုသည် ၎င်းတို့နယ်ပယ်အလိုက် ကျွမ်းကျင်သူများဖြစ်ကြရာ နိုင်ငံအတွင်းသို့ အတွေ့အကြုံများစွာကို ယူဆောင်လာကြသူများဖြစ်ကြပါသည်။ ဤသို့ အတွေ့အကြုံယူဆောင်လာမှုသည် လူမှု-စီးပွားရေးကဏ္ဍ အားလုံးတွင် နိုင်ငံတကာအဆင့်အတန်းရှိ ကျန်းမာရေးစောင့်ရှောက်မှုပေးနိုင်ရန် ကျွန်တော်တို့အတွက် အခွင့်အရေးရရှိစေသောကြောင့် အဆိုပါ မြန်မာဆရာဝန်များအနေဖြင့် အမိမြန်မာနိုင်ငံသို့ ပြန်လာကြပြီး ကျွန်တော်တို့၏ ဆေးရုံများတွင်တာဝန်ထမ်းဆောင်ရန် ဆုံးဖြတ်ခဲ့ခြင်းအတွက် ဂုဏ်ယူဝမ်းမြောက်ပါသည်။ အရည်အသွေးအမြင့်မားဆုံးဖြင့် လူနာများအား စောင့်ရှောက်ကုသပေးမှုအပြင် အဆိုပါ ပြန်လည်ရောက်ရှိလာသော ဆရာဝန်များ အထူးသဖြင့် ပိုမိုငယ်ရွယ်သော ဆရာဝန်များသည် ၎င်းတို့၏အတွေ့အကြုံနှင့် ဗဟုသုတတို့ကို ပြည်တွင်းရှိဆေးပညာအသိုက်အဝန်းသို့ တတ်စွမ်းသရွေ့ မျှဝေလျက်ရှိသည့်အတွက် နိုင်ငံအပေါ်ကောင်းမွန်သော အကျိုးသက်ရောက်မှုတစ်ရပ် ရရှိစေမည်ဖြစ်ပါသည်။ ပန်းလှိုင်စီလုံဆေးရုံတွင် ယခုအခါ အထူးကုဆရာဝန် (၅၆)ဦးနှင့် ဆရာဝန်မှတ်ပုံတင်လက်မှတ်ရ ဆရာဝန် (၅၅)ဦးတို့ကို ဆေးရုံအုပ်စုတွင် ခန့်အပ်တာဝန်ပေးထားပါသည်။

ပြည်ပမှ အရည်အချင်းမြင့်မားသည့် ဆရာဝန်များပြန်လည်ရောက်ရှိလာခြင်းနှင့် ကျွန်တော်တို့၏ ဆေးရုံများအား အဆင့်မြှင့်တင်မှုတို့ကြောင့် ဤဆေးရုံများသည် ယခုအခါ နိုင်ငံတကာအဆင့်မီ ဆေးရုံများနှင့် တန်းတူဖြစ်လာမည်ဟု အမှန်ပင် ယုံကြည်ထားပါသည်။ ကျန်းမာရေးစောင့်ရှောက်မှုကဏ္ဍ၌ အဓိကစိန်ခေါ်မှုများထဲမှ တစ်ခုမှာ ပြည်တွင်းမှလူနာများအနေဖြင့် ၎င်းတို့၏ လိုအပ်သည့်ဆေးဝါးကုသမှုကို ပြည်ပတွင်ကုသမှုခံယူရန် ဆုံးဖြတ်မှုပင်ဖြစ်ပါသည်။ ကျွန်တော်တို့၏ လူနာဦးရေပိုမိုများစွာ စောင့်ရှောက်မှုပေးခြင်း၊ အရည်အသွေးမီ ကုသစောင့်ရှောက်ပေးခြင်းတို့နှင့် ဆေးရုံများအားပိုမိုလူသိများလာခြင်းတို့ကြောင့် ပြည်ပသို့ဆေးကုသမှုခံယူရန် သွားရောက်သူဦးရေ နည်းလာမည်ဟု မျှော်လင့်ထားပါသည်။ မြန်မာနိုင်ငံသားများအနေဖြင့် ၎င်းတို့၏ ကျန်းမာရေးဆေးဝါးကုသမှု လိုအပ်ချက်များအား ပြည်တွင်း၌ပင်ကုသမှုခံယူရန် ဆုံးဖြတ်လာမှုသည် ကျွန်တော်တို့ဝင်ငွေအပေါ် အကျိုးသက်ရောက်မှု ရှိလာမည်ဖြစ်ပြီး ကျန်းမာရေးစောင့်ရှောက်မှု ကဏ္ဍတစ်ခုလုံးတွင် ငွေကြေးကျခံသုံးစွဲမှု တိုးမြင့်လာမည် ဖြစ်ပါသည်။

လက်တွေ့ကျသည့်အမြင်ဖြင့် လုပ်ငန်းလည်ပတ်မှုကြောင့် ပန်းလှိုင်စီလုံဆေးရုံသည် ယခုဘဏ္ဍာရေးနှစ်တွင် ထပ်မံတိုးတက်ခဲ့ပါသည်။ လုပ်ငန်းလည်ပတ်မှု အသားတင်ဝင်ငွေသည် ကျပ် (၁၄.၆)ဘီလီယံအထိ ၂၃% တိုးတက်ခဲ့ပါသည်။ ဤဆေးရုံသည် ပြင်ပလူနာများမှ ရရှိသောဝင်ငွေ ၂၂%၊ ဆေးရုံတက်ရောက်ကုသသည့် အတွင်းလူနာများမှ ရရှိသောဝင်ငွေ ၂၂% နှင့် အရေးပေါ်လူနာများထံမှ ရရှိသောဝင်ငွေ ၃၅% တိုးတက်လာခြင်းများကြောင့် ဆေးရုံအဓိကကဏ္ဍအစိတ်အပိုင်းအားလုံးတွင် တိုးတက်ခဲ့ပါသည်။ ဤသို့ တိုးတက်မှုသည် အဓိကအားဖြင့် လူနာဦးရေများပြားလာမှုကြောင့်ဖြစ်ပြီး ဆေးရုံ၏ ပြည်တွင်းမှလူနာများအား ဆွဲဆောင်မှုမြင့်မားလာခြင်းကိုပြသသည့် အားတက်ဖွယ်ရာ လက္ခဏာတစ်ရပ်ဖြစ်ပါသည်။

ရှေ့ဆက်၍ ပန်းလှိုင်စီလုံဆေးရုံသည် လာမည့် (၇)နှစ်မှ (၈)နှစ်အတွင်း ဆေးရုံ(၁၀)ခုအထိတိုးချဲ့သွားရန် ဆက်လက်ဆောင်ရွက်သွားမည် ဖြစ်ပါသည်။ ဆေးရုံကွန်ရက်တိုးချဲ့မှုကြောင့် စုပေါင်းဆောင်ရွက်မှုစွမ်းပကား တိုးတက်လာမှုနှင့် ကုန်ကျစရိတ်သက်သာမှုတို့ကို မျှော်လင့်ထားပါသည်။ လာမည့်နှစ်တွင် ဆေးရုံသစ်များ တိုးချဲ့ဖွင့်လှစ်မှု အခြေအနေကို အစုရှယ်ယာရှင်များသို့ အချိန်နှင့်တပြေးညီ တင်ပြသွားပါမည်။



Pun Hlaing Siloam Hospitals



## PORTFOLIO INVESTMENTS



PARKSON



MTSH

### Tourism

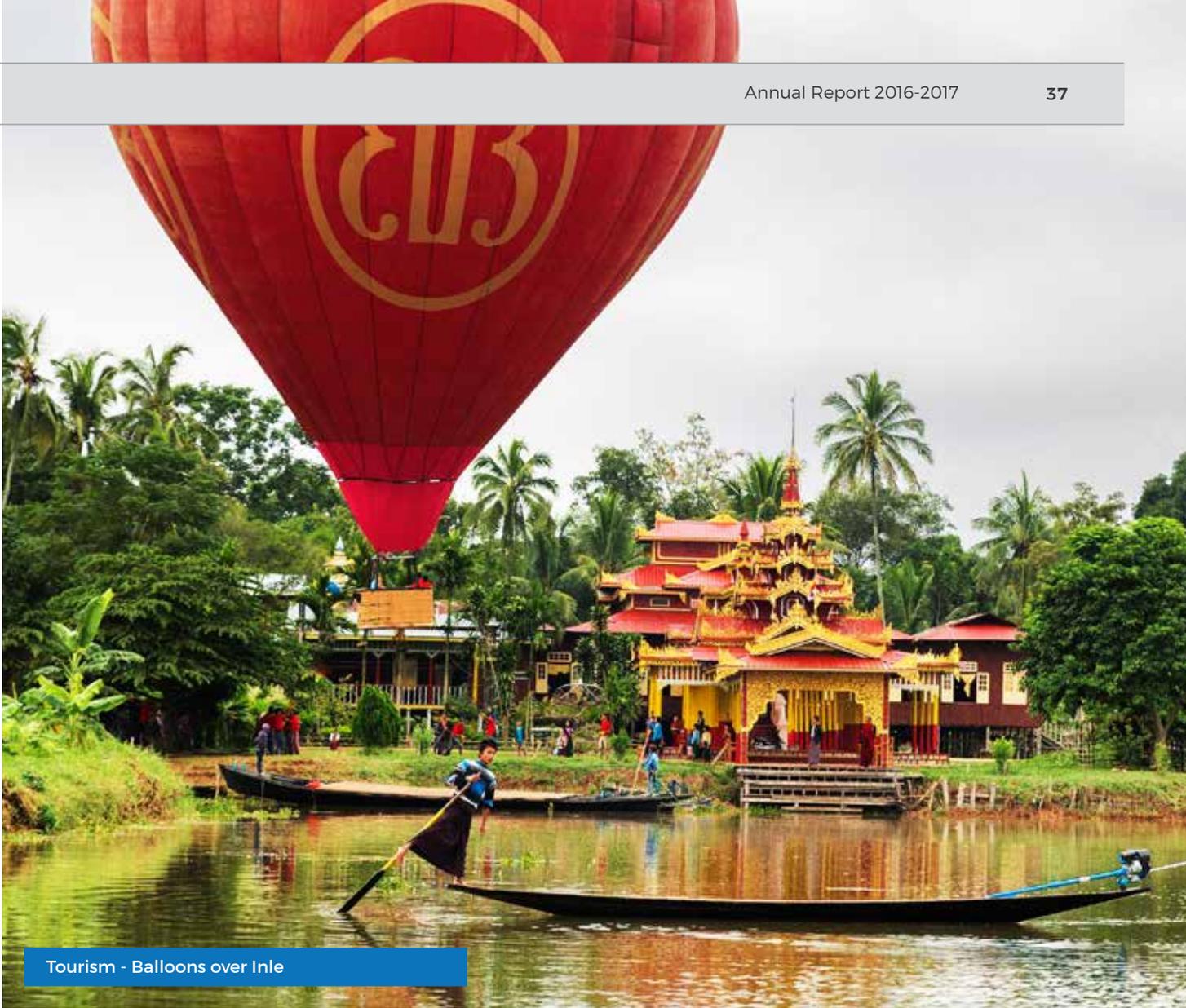
As announced on 5 September 2016 and 24 October 2016, we are in the process of restructuring our tourism investments. This restructuring will allow us to participate more broadly in the tourism sector, with the objective of making tourism one of our core businesses. We hope to complete this restructuring during the 2017-2018 fiscal year, which will result in FMI having a stake in an SGX-listed tourism platform.

At the end of the fiscal year, FMI continued to hold a 30% stake in Chindwin Holdings Pte Ltd, which owns the 'Balloons over Bagan' business. 'Balloons over Bagan' had a strong year, flying a total of 22,625 passengers. 'Balloons over Bagan' currently operates 12 balloons in Bagan and 2 balloons in Inle Lake.

### FMI Air

The 2016-2017 fiscal year was one of progress and development for FMI Air. It added two new ATR72-600 aircraft to its fleet, which enabled route expansion. FMI Air is also a pioneer in hiring female pilots and crew members out of this talent pool.

In addition to expanding its routes, FMI Air has also established itself as the premium local airline in Myanmar, offering customers top-class service, access to exclusive lounges and a range of other benefits. FMI Air's ATRs also use a different configuration from other airlines, which gives passengers a more spacious, comfortable experience. In tandem with the opening of the new domestic terminal at Yangon International Airport, FMI Air opened a new lounge, which provides all FMI Air customers with a comfortable, relaxing experience before their flight.



Tourism - Balloons over Inle

## Parkson

As described earlier in this report, we are in the middle of preparing FMI Centre for demolition to make way for the Yoma Central Project. As part of that process, the Parkson Department Store located in FMI Centre was closed in January 2017.

## MAGT

Myanmar Agri-tech Ltd. (MAGT), in which your company maintains a 30% interest, owns the planting rights to the Maw Tin Estate near Patheingyi. A Robusta coffee planting project at Maw Tin is ongoing, with the initial coffee trees being planted approximately three years ago. MAGT is in the process of regrowing older trees as well as planting shade trees for the coffee. One of the major challenges in Maw Tin is water, and we are actively exploring different options for providing a sustainable water source for our plantation. Once the coffee plants reach full maturity, we will begin selling them on the local or international market. Despite the positive progress, we don't expect to see any financial returns from this project in the short term.

## Myanmar Thilawa SEZ Holdings

FY2016-2017 was another successful year for Myanmar Thilawa SEZ Holdings (MTSH). FMI currently owns approximately 1.7% of MTSH, which is involved in the development of the Thilawa Special Economic Zone. More than 95% of the land plots in Thilawa's Zone A have been sold, with more than 60 companies currently building facilities and more than 30 companies already operating. Zone A has attracted more than US \$1 billion in investment, and Zone B is now being developed.



# ရင်းနှီးမြှုပ်နှံထားသော အခြားစီးပွားရေးလုပ်ငန်းများ

## ခရီးသွားလုပ်ငန်း

၂၀၁၆ ခုနှစ်၊ စက်တင်ဘာလ (၅)ရက်နှင့် အောက်တိုဘာလ (၂၄) ရက်နေ့တွင် ကြေညာခဲ့သည့်အတိုင်း ကျွန်တော်တို့၏ ခရီးသွားလုပ်ငန်းရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုများ ပြင်ဆင်ဖွဲ့စည်းမှုများကို ဆောင်ရွက်လျက် ရှိပါသည်။ ဤသို့ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ပြင်ဆင်ဖွဲ့စည်းမှုသည် ကျွန်တော်တို့အား ခရီးသွားလုပ်ငန်းကဏ္ဍတွင် ပိုမိုကျယ်ကျယ်ပြန့်ပြန့် ပါဝင်ဆောင်ရွက်ခွင့် ရရှိစေမည်ဖြစ်ပါသည်။ ၂၀၁၇-၂၀၁၈ ဘဏ္ဍာရေးနှစ်အတွင်း ဤရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ပြင်ဆင်ဖွဲ့စည်းခြင်းပြီးစီးရန် ကျွန်တော်တို့ မျှော်လင့်ထားပါသည်။ ယင်းသို့ ပြင်ဆင်ဖွဲ့စည်းမှုသည် ဟိုတယ်ခရီးသွားလုပ်ငန်း ပိုင်ဆိုင်မှုအများအပြားရှိသော "စင်ကာပူ စတော့အိတ်ချိန်းစာရင်းဝင်" ကုမ္ပဏီတစ်ခုတွင် FMI သည် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံခွင့်ရရှိစေမည် ဖြစ်ပါသည်။

ယခု ဘဏ္ဍာရေးနှစ်ကုန်တွင် FMI သည် "Balloons Over Bagan" မိုးပျံဘောလုံးလုပ်ငန်းအားပိုင်ဆိုင်သော Chindwin Holdings Pte Ltd. တွင် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ၃၀% အား ပိုင်ဆိုင်ထားပါသည်။ Balloons Over Bagan သည် ခရီးသည်စုစုပေါင်း(၂၂,၆၂၅)ဦးအား တင်ဆောင်ပျံသန်းခဲ့ရာ ဝင်ငွေကောင်းသော နှစ်တစ်နှစ် ဖြစ်ပါသည်။ Balloons Over Bagan သည် လက်ရှိတွင် ပုဂံ၌ဘောလုံး(၁၂)လုံး၊ အင်လေးကန်၌ ဘောလုံး(၂)လုံးတို့ဖြင့် လုပ်ငန်းလည်ပတ်လျက် ရှိပါသည်။

## FMI Air

၂၀၁၆-၂၀၁၇ ဘဏ္ဍာရေးနှစ်သည် FMI အတွက် ကောင်းမွန်တိုးတက်သည့် နှစ်တစ်နှစ် ဖြစ်ခဲ့ပါသည်။ ဤလေကြောင်းလိုင်းသည် ATR72-600 လေယာဉ်နှစ်စင်းအား ၎င်း၏ လေယာဉ်အုပ်အတွင်းသို့ ထည့်သွင်းခဲ့ပြီး ခရီးစဉ်တိုးချဲ့နိုင်ခဲ့ပါသည်။ FMI Air သည် အမျိုးသမီးလေသူရဲများနှင့် အရည်အချင်းပြည့်မီသော လေယာဉ်အမှုထမ်းများအား ငှားရမ်းခန့်ထားရာတွင် ဦးဆောင်သူတစ်ဦး ဖြစ်ပါသည်။

ခရီးစဉ်တိုးချဲ့မှုများအပြင် သီးသန့်တန်ဖိုးမြှင့် ဝန်ဆောင်မှုပေးခြင်း၊ ခရီးသည်များနားခိုရန် အရည်အသွေးမြင့် အဆောက်အဦများနှင့် အခြားသက်သာခွင့်အမျိုးမျိုးအား ဝန်ဆောင်မှုပေးလျက် ရှိပါသည်။ FMI Air လေကြောင်းလိုင်း ATR လေယာဉ်များသည် ခရီးသည်များအတွက် ပိုမိုကျယ်ဝန်း၍ သက်တောင့်သက်သာရှိ၍ အခြား လေယာဉ်များနှင့်မတူသော လေယာဉ်အတွင်းပိုင်း ဖွဲ့စည်းပုံကိုလည်း အသုံးပြုထားပါသည်။ ရန်ကုန်အပြည်ပြည်ဆိုင်ရာလေဆိပ်၌ ပြည်တွင်းခရီးသည်များအတွက် လေဆိပ်အဆောက်အအုံအသစ် ဖွင့်လှစ်ခြင်းနှင့်အတူ FMI Air သည် လေယာဉ်မထွက်ခွာမီ FMI Air ခရီးသည်များ သက်တောင့်သက်သာစွာ အနားယူအပန်းဖြေနိုင်သော နားနေဆောင်အသစ်ကို ဖွင့်လှစ်ခဲ့ပါသည်။



Thilawa SEZ

### Parkson ကုန်တိုက်

ဤအစီရင်ခံစာ ရှေ့ပိုင်းတွင်ဖော်ပြသည့်အတိုင်း Yoma Central စီမံကိန်းအတွက် FMI Centre အား ဖြိုချရန် ကြိုတင်ပြင်ဆင်လျက် ရှိပါသည်။ ထိုပြင်ဆင်မှု အစိတ်အပိုင်းတစ်ရပ်အနေဖြင့် FMI Centre ရှိ Parkson ကုန်တိုက်ကို ၂၀၁၇ ခုနှစ်၊ ဇန်နဝါရီလတွင် ပိတ်သိမ်းခဲ့ပါသည်။

### MACT

Myanmar Agr-Tech Ltd. (MACT) တွင် လူကြီးမင်းတို့ FMI ကုမ္ပဏီသည်ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ၃၀% အား ဆက်လက်ပိုင်ဆိုင်ထားပြီး ပုသိမ်မြို့အနီး မော်တင်စိုက်ခင်းတွင် သစ်ပင်စိုက်ပျိုးခွင့် ရရှိထားပါသည်။ လွန်ခဲ့သည့် (၃)နှစ်ခန့်က စိုက်ပျိုးထားပြီးဖြစ်သည့် မူလ ကော်ဖီပင်များနှင့်အတူ မော်တင်ဒေသရှိ Robusta ကော်ဖီစိုက်ပျိုးခြင်းလုပ်ငန်းကို ဆက်လက်ဆောင်ရွက်လျက်ရှိပါသည်။ MACT သည် သက်တမ်းရှည်သစ်ပင်များ ပြန်လည်စိုက်ပျိုးခြင်းနှင့် ကော်ဖီပင်များအတွက် အရိပ်ရပင်များ စိုက်ပျိုးခြင်းတို့ ဆောင်ရွက်လျက် ရှိပါသည်။ မော်တင်ဒေသ၌ အဓိကအခက်အခဲများထဲမှ တစ်ခုမှာ ရေအခက်အခဲဖြစ်ပါသည်။ ကျွန်တော်တို့ စိုက်ခင်းအတွက် ရေရှည် ထိန်းသိမ်းထားနိုင်သော ရေအရင်းအမြစ် ပေးနိုင်ရေးအတွက် နည်းလမ်းအမျိုးမျိုးကို တက်ကြွစွာ ရှာဖွေဖော်ထုတ်လျက် ရှိပါသည်။ ကော်ဖီပင်များ အရွယ်ရောက်ဖွံ့ဖြိုးသောအချိန်တွင် အဆိုပါ ကော်ဖီစေ့များအား ပြည်တွင်း၊ ပြည်ပဈေးကွက်တွင် စတင်ရောင်းချသွားမည် ဖြစ်ပါသည်။ တိုးတက်မှု ကောင်းမွန်သော်ငြားလည်း ရေတိုကာလအတွင်း ဤလုပ်ငန်းမှ ငွေကြေးအကျိုးအမြတ် ပြန်လည်ရရှိရန် ကျွန်တော်တို့ မျှော်လင့် မထား ပါကြောင်း ဖော်ပြအပ်ပါသည်။

### Myanmar Thilawa SEZ Holdings

၂၀၁၆-၂၀၁၇ ဘဏ္ဍာရေးနှစ်သည် Myanmar Thilawa SEZ Holdings (MTSH) အတွက် ထပ်မံအောင်မြင်သောနှစ် ဖြစ်ခဲ့ပါသည်။ လက်ရှိတွင် FMI သည် MTSH ၏ အစုရှယ်ယာ ၁.၇% ခန့်အား ပိုင်ဆိုင်ထားပါသည်။ MTSH သည် သီလဝါအထူးစီးပွားရေးဇုန်ရှိ တည်ဆောက်ရေးတွင် ပါဝင်ဆောင်ရွက်လျက် ရှိပါသည်။ သီလဝါစီးပွားရေးဇုန်ရှိ မြေကွက် ၉၅% ကျော်ကို ရောင်းချထားပြီးဖြစ်ရာ လက်ရှိတွင် ကုမ္ပဏီပေါင်း (၆၀)ကျော်သည် ကုန်ထုတ်လုပ်ငန်းစက်ရုံများ တည်ဆောက်လျက်ရှိပြီး ကုမ္ပဏီ(၃၀)ကျော်မှာ လုပ်ငန်းလည်ပတ်လျက် ရှိပါသည်။ ဇန်(က)သည် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု အမေရိကန်ဒေါ်လာ (၁)ဘီလီယံကျော်ကို ဆွဲဆောင်နိုင်ခဲ့ပြီး ယခုအခါ ဇန်(ခ)ကို မြေယာဖော်ထုတ်လျက်ရှိပါသည်။

## MISSION STATEMENT

---



### Our Customers

We will provide customer satisfaction through the delivery of our Star Quality Service that is consistent, fair and sincere. We shall never forget that the customer is the reason we exist and that only with service that comes from the heart can we expect more customers tomorrow.



### Our Shareholders

The motivation of our work will be focused on maximizing the returns for our shareholders. We value the trust that our shareholders have placed in us and we shall return their confidence with profits, earned with integrity, customer satisfaction and intelligent business skills.

### Our Community

We care for our environment and for the communities we work in. Due consideration will always be given to safeguarding our environment, saving our natural resources and providing benefits and assistance to the communities in which we work.

### Our Employees

People will always be a vital resource in our organization. Our employees will always be treated fairly and with respect. We consider training and human resource development as part of our Company's goals and we shall try to develop staff to their optimal potential to help them develop themselves to be more effective, productive and professional within the Company.

## OUR CORE VALUES

---

### 7 FOCUS



**We are an energetic group of professionals totally committed to constantly improving the quality of our business performance through the practice of our Seven Focus system. We will continue to pursue and achieve our company's goals through a shared vision that will benefit all.**

# CORPORATE GOVERNANCE REPORT

## Corporate Governance Philosophy

Good corporate governance is one of FMI's foundational principles. We seek to manage Company affairs in a fair and transparent manner, to create long-term sustainable value for our shareholders and the wider community through ethical and responsible business practices.

This report describes the corporate governance practices that were in place during the fiscal year ended 31 March 2017, however in order to achieve our aim of incorporating international best practices into our corporate governance systems, we are constantly looking for ways to improve. FMI considers it our inherent responsibility to disclose timely and accurate information to shareholders to allow them to make informed investment decisions.

## Board of Directors

FMI's Board of Directors ("the Board") forms the core of our corporate governance practices. The Board leads and oversees the decisions of FMI's management team ("the Management") and serves to protect the long term interests of shareholders and the wider community. We believe that an active, well-informed, accountable and independent Board is necessary to ensure the highest standards of corporate governance.

## The Board's Role

The Board's role is to provide strategic leadership and sound decision making to ensure that the Company's objectives are met. In order to achieve this aim, the Board has established a framework of effective risk management that allows it to assess and manage the risks associated with Company's businesses. The Board is also responsible for considering the impact of the Company's investments on the environment and the community, ensuring that FMI lives up to its commitment to responsible business practices. The Board also upholds the Company's values and ensures that the Management is accountable to these values.

## Board Accountability

The Board is ultimately accountable to shareholders regarding the management of the Company's affairs. The Management recognizes the importance of providing the Board with timely and accurate information, and seeks

to keep the Board informed of any material developments. This ensures that the Board has the proper information to make informed decisions on the Company's behalf. The Board reviews and approves the Company's annual financial statements before they are released, and aims to provide shareholders with a balanced and clear assessment of the Group's financial position.

## Board Independence

With Non-Executive Directors in the majority, the Board maintains a strong independence. The Non-Executive members of the Board bring a diverse set of experiences and opinions that help to create an environment of independent thinking. Any decision involving an Executive Director or company related to an Executive Director is made with the concerned Executive Director abstaining from voting and not participating in deliberations. This ensures that Board decisions are made in accordance with the interests of all stakeholders and that no individual dominates the Board's decisions.

## Board Approval

The Board reviews all decisions that may have a material impact on the Group's financial position or earnings. In addition, the Board approves the declaration of dividends, the publishing of the Group's financial statements, the acquisition or disposal of key assets and the nomination of Directors. The Board's advice is sought on all key financial decisions, strategies, and projects with special attention given to the Board's opinion on the impact of the Management's decisions on the local community.

## Size and Composition of the Board

The Board comprises ten Directors. A majority of the Board is independent, with seven Non-Executive Directors and three Executive Directors. The Non-Executive Directors bring strong backgrounds in entrepreneurship, finance, academia and legal compliance which allows for effective decision making. With highly respected members of the community as Board members, the Company benefits from a diverse range of objective perspectives. To learn more about the qualifications of each Director, please see the Board of Directors section of this Annual Report. The Directors that served the Company during the financial year ended 31 March 2017 were:

## Non Executive Directors

U Myat Thin Aung  
 U Than Aung  
 Prof. Dr. Yi Yi Myint  
 Prof. Dr. Aung Tun Thet  
 U Kyi Aye  
 U Nyunt Tin (Appointed on 2 August 2016)  
 Prof. Dr. Kyaw Yin Hlaing (Appointed on 2 August 2016)  
 U Win Thin (Resigned on 2 August 2016)

## Executive Directors

U Theim Wai @ Serge Pun  
 U Tun Tun  
 U Linn Myaing

## Directors' Participation

All Directors are encouraged to voice their views on the Management's decisions and share opinions during Board meetings. The Board seeks to create a receptive environment where perspectives can be voiced openly. Having the benefit of outside perspectives and experiences, Non-Executive Directors are especially encouraged to speak their minds to ensure the Company's decisions accurately account for different interests. Non-Executive Directors may also meet and communicate outside of Board meetings in order to discuss Company matters in an independent setting.

## Selection of New Directors

The Nomination Committee works with the Board to determine the appropriate qualifications, skills and experience for the Board as a whole and its individual members with the objective of creating a diverse Board comprised of individuals with experience in finance, business, government, and education. Any appointment or removal of a Director is subject to approval from the entire Board.

## Board Meetings and Attendance

Dates for Board meetings are communicated to all Directors in advance. Meetings are convened when material developments in the Company's affairs are likely to occur, and meetings are held at the Company's registered office at FMI Centre, 380 Bogyoke Aung San Road, Pabedan Township, Yangon. All materials required for proper consideration of issues affecting the Company are sent to Directors in advance to allow them to carefully consider the proper course of action. The Board meets annually to decide the date on the Annual General Meeting and Board Committees usually meet before the formal Board meeting, or whenever the need arises. The recommendations of the Committees are placed before the Board for necessary approval.

Four Board meetings were held during the fiscal year ended 31 March 2017. Dates of these meetings and attendance (demarcated with an 'X') are below:

Director	24 Jun 2016	29 Jul 2016	25 Nov 2016	11 Feb 2017
U Theim Wai @ Serge Pun	x	x	x	x
U Myat Thin Aung	x	x	x	x
U Than Aung	x	x	x	
Prof. Dr. Yi Yi Myint	x	x	x	x
U Tun Tun	x	x	x	x
U Linn Myaing	x	x	x	x
Prof. Dr. Aung Tun Thet	x			x
U Win Thin*	x			
U Kyi Aye	x	x	x	x
U Nyunt Tin**		x †	x	x
Prof. Dr. Kyaw Yin Hlaing***		x †		x

\* U Win Thin resigned from the Board on 2 August 2016

\*\* U Nyunt Tin was appointed on 2 August 2016

\*\*\* Prof. Dr. Kyaw Yin Hlaing was appointed on 2 August 2016

† Attended as an observer prior to appointment

## Board Committees

### Audit Committee

The primary purpose of the Audit Committee is to assist the Board in fulfilling its fiduciary responsibilities to the Company to act in the interest of the Company's shareholders as a whole. In addition to pursuing this goal, the Audit Committee:

- (a) Oversees and appraises the quality of the audit effort of the Company's external auditors;
- (b) Reviews the adequacy of the Company's administrative and operating controls as well as internal accounting controls and evaluates adherence to such controls;
- (c) Serves as an independent and objective party to review the integrity of the financial information presented by the Management to shareholders, regulators and the general public;
- (d) Provides communication, when necessary, between the Board and the external auditors;
- (e) Ensures the independence of the external auditors;
- (f) Reviews the external auditors' audit plan, audit report, management letter and any material queries raised by the external auditor to the Management about accounting records, financial accounts or systems of control;
- (g) Reviews the adequacy and effectiveness of the Company's risk management and internal control systems, including financial, operational, compliance and information technology controls;
- (h) Reviews with the external auditors the Company's existing financial and accounting policies and practices and the impact of any new or proposed changes in accounting principles or regulatory requirements on the financial statements of the Company;
- (i) Reviews related party transactions for potential conflicts of interest to ensure that proper measures to mitigate such conflicts of interests have been put in place;
- (j) Assesses the suitability of the accounting firm as external auditors and recommends to the Board their appointment or re-appointment as external auditors for the coming year, approves their compensation and terms of engagement as negotiated by the Management and reviews and approves their discharge, resignation or dismissal;
- (k) Reviews filings with any regulatory bodies that contain the Company's financial statements and ensures proper disclosure;
- (l) Commissions and reviews the findings of internal investigations into matters where there is any suspected fraud or irregularity or failure of internal controls or infringement of any law, rule and regulation which has or is likely to have a material impact on the Company's operating results and/or financial position, and the Management's response to these findings;
- (m) Reviews arrangements that employees of the Company can use, in confidence, to raise concerns about possible improprieties in financial reporting, internal control or other matters, and ensures that proper arrangements are in place for fair and independent investigation of these matters and for appropriate follow-up action; and
- (n) Reviews the Company's compliance with any applicable rules and regulations and disclosure in its annual report.

The Audit Committee comprises three directors, all of whom are Non-Executive Directors. The Chairman of the Audit Committee is U Kyi Aye, with the other two members being Prof. Dr. Yi Yi Myint and U Nyunt Tin. Collectively, the Audit Committee has broad business experience, knowledge of the operations, finance and auditing procedures of the Company. The Audit Committee functions independently of the officers and other directors of the Company who are not members of the Audit Committee.

### Remuneration Committee

The primary purpose of the Remuneration Committee is to support and advise the Company in remuneration matters and leadership development of the Company by:

- (a) Overseeing the development of leadership and management talent in the Company;

- (b) Ensuring that the Company has appropriate remuneration policies;
- (c) Designing competitive compensation packages which focus on the long term sustainability of the business and long term shareholders' returns;
- (d) Making recommendations to the Board on the Company's policies and structure for determining executive remuneration including the remuneration of the Executive Chairman and the other senior management executives;
- (e) Reviewing the ongoing appropriateness and relevance of the executive remuneration policy and other benefit programs;
- (f) Reviewing and approving termination payments, retirement payments, gratuities, ex-gratia payments, severance payments, compensation and other similar payments in connection with any loss or termination of office or appointment to senior management executives;
- (g) Reviewing and approving compensation arrangements relating to dismissal or removal of Directors (both Executive and Non-Executive) to ensure that they are consistent with contractual terms and are otherwise reasonable and appropriate;
- (h) Reviewing and approving the design of all option plans, share plans and/or other equity based plans;
- (i) Making recommendations to the Board on the remuneration (including Directors' fees) for the Non-Executive Directors of the Company; and
- (j) Reviewing and monitoring the training and continuous professional development of Directors and senior management.

The Remuneration Committee comprises three directors, all of whom are Non-Executive Directors. The Chairman of the Remuneration Committee is U Myat Thin Aung, with the other two members being Prof Dr. Yi Yi Myint and U Kyi Aye.

### **Nominating Committee**

The primary purpose of the Nominating Committee is to support and advise the Company in fulfilling its responsibilities to shareholders in ensuring that the Board of the Company is

comprised of individuals who are best able to discharge their responsibilities as Directors. The Nominating Committee, having regard to the law and the highest standards of corporate governance, identifies suitable candidates for appointment who can add value to the Management through their contributions in relevant strategic business areas.

The Nominating Committee:

- (a) Reviews the structure, size and composition (including the skills, knowledge and experience) of the Board and makes recommendations on any proposed changes to the Board to complement the Company's corporate strategy.
- (b) Identifies individuals suitably qualified to be Board members, and reviews and recommends the candidates to the Board for appointment. However, the appointment of existing Board members to Board committees need not be endorsed by the Nominating Committee.
- (c) Assesses the independence of the Non-Executive directors of the Company.
- (d) Reviews and recommends the nomination for re-appointment or re-election or renewal of appointment of directors on the Board, and succession planning for the directors of the Company.

The Nominating Committee comprises three directors, all of whom are Non-Executive Directors. The Chairman of the Nominating Committee is Prof. Dr. Aung Tun Thet, with the other two members being U Than Aung and Prof. Dr. Kyaw Yin Hlaing.

### **Annual General Meetings**

Annual General Meetings are held once per year at suitable locations in Yangon. In advance of the Annual General Meeting, the Company delivers a notice to each shareholder by post which contains the time and location of the meeting as well as an agenda. Notice of the meeting is also published in widely circulating newspapers in Myanmar.

Shareholders who are unable to attend the Annual General Meeting may appoint a proxy to attend and vote on their behalf. The Company's ordinary shares have one vote per share. Shareholders' resolutions are passed at each Annual General Meeting and these resolutions are also published

on the Yangon Stock Exchange's website and the Company's website. Shareholders' approval is sought for amendments to the Company's Articles of Association, approval of the Company's financial statements, appointment of Directors and any other material matters concerning the Company. The Executive Chairman or a member of the Management delivers a presentation to shareholders at the Annual General Meeting to explain the Company's results and future strategies. Shareholders are encouraged to ask questions to the Directors at the meeting.

### Appointment or Re-Appointment of Directors

As per the Company's Articles of Association, one-third of the Directors retire by rotation and, if eligible, seek re-appointment by shareholders at the Company's Annual General Meeting. Accordingly, U Myat Thin Aung, U Than Aung and U Tun Tun will retire at the upcoming Annual General Meeting and being eligible, seek re-appointment. Any appointment of new Directors is subject to the recommendation of the Nominating Committee. During the fiscal year ended 31 March 2017, U Win Thin resigned from the Board, and with the approval of Board, U Nyunt Tin and Prof. Dr. Kyaw Yin Hlaing were appointed.

### Communication with Shareholders

The Company is committed to transparency and the open exchange of ideas with shareholders. This includes the question and answer session at the Annual General Meeting as well ongoing dialogue with shareholders via written correspondence, phone and in-person communication.

Information that is material to the Company's financial position or results is disclosed in an accurate and timely manner via the Yangon Stock Exchange's website and the Company's own website.

The Company's website is a key source of timely information for shareholders. In addition to the Company's annual financial results, it contains other important information, including announcements, investor presentations, annual reports, and share information.

### Dematerialization of Shares

Being listed on the Yangon Stock Exchange, FMI shares are tradable compulsorily in electronic form as per Notification No.1/2015 of the Securities and Exchange Commission dated 7 August 2015.

When the Company listed on the Yangon Stock Exchange on 25 March 2016, all shares were dematerialized. Shares belonging to shareholders who had opened an account with a licensed securities company in Myanmar were deposited into that account, while the shares belonging to shareholders without a securities account were placed in a 'Special Account' as mandated by the Yangon Stock Exchange. Shareholders who wish to transfer their shares from the 'Special Account' to their own securities account can do so through a clear procedure established between the Company, the Yangon Stock Exchange, and securities companies. Shareholders can contact the Company for more details on this procedure.

### Dividends

The Company aims to declare and pay an annual dividend to shareholders. In considering the amount of each year's dividend, the Board takes into account the amount of cash available, the potential returns generated from reinvesting our profits, and the Company's projected capital expenditures and investment plans. Having considered these factors, the Board recommends a per share dividend amount. This recommendation requires the final approval of shareholders at the Company's Annual General Meeting. The Company maintains a single class of shares and all shares are treated equally in regards to dividend payments.

### Corporate Policies

The Company has adopted a range of corporate policies to promote responsible business practices across the organization and to uphold our commitment to the United Nations Global Compact. These corporate policies include:

- Code of Conduct
- Anti-Bribery Policy
- Anti-Corruption Procedure
- Conflict of Interest Policy
- Environment, Health and Safety Policy
- Employment Policy
- Human Rights Policy
- Land Acquisition Policy
- Stakeholder Engagement
- Whistle Blowing Policies

All of the above policies are available in full on the Company's website.

## CORPORATE PROFILE

FMI was one of the earliest public companies formed following the adoption of the market economy and the promulgation of the Myanmar Investment Law in 1990. Established in 1992, it became an instant success with local investors hungry for professional investment management and sound diversity. On 25 March 2016 FMI became the first company to be listed on the Yangon Stock Exchange with the trading code 00001.

FMI's strength lies not only in its strategic diversification, but also in its professional management, stringent corporate governance and transparency. FMI's Board strictly adheres to corporate rules and acts independently to ensure proper conduct.

FMI's current focus is on its 'three pillar' strategy of investing in the Financial Services, Real Estate and Healthcare sectors, while remaining open to strategic opportunities in other growth industries.

With an unbroken track record of profitability and dividend payments since inception, FMI is proud to be considered one of Myanmar's most successful companies.

### Company Information, Registration and Commencing of Business

FMI was founded with reference to the Ministry of Trade, Company Registration Office, Registration No.159/92-93 dated 3 July 1992 and the Certificate for Commencement of Business dated 30 October 1992, under the Myanmar Companies Act. FMI commenced business on 1 November 1992. FMI's Certificate of Incorporation was renewed to 23 May 2020 by the Directorate of Investment and Company Administration, Ministry of National Planning & Economic Development.

### Board of Directors *(as of 31<sup>st</sup> March 2017)*

U Theim Wai @ Serge Pun	Executive Chairman
U Myat Thin Aung	Non-Executive Vice-Chairman
U Than Aung	Non-Executive Director
Prof. Dr. Yi Yi Myint	Non-Executive Director
U Linn Myaing	Executive Director & Chief Operating Officer
U Tun Tun	Executive Director & Chief Financial Officer
Prof. Dr. Aung Tun Thet	Non-Executive Director
U Kyi Aye	Non-Executive Director
U Nyunt Tin	Non-Executive Director
Prof. Dr. Kyaw Yin Hlaing	Non-Executive Director

### Advisors *(as of 31<sup>st</sup> March 2017)*

U Maung Maung Soe Tint	Lead Advisor
Mr. Martin Pun	Advisor

### Auditor

V Advisory Limited

### Corporate Address

FMI Centre, 10<sup>th</sup> Floor, 380, Bogyoke Aung San Road, Pabedan Township, Yangon, Myanmar

Tel: +95-1-240 363, 240 373

Fax: +95-1-246 882, 246 883

E-Mail: fmi@spa-mm.com

Web: fmi.com.mm

# BOARD OF DIRECTORS

## ဒါရိုက်တာအဖွဲ့ဝင်များ



**Theim Wai @ Serge Pun**  
Executive Chairman

Theim Wai @ Serge Pun is the founder and Chairman of the Serge Pun & Associates (SPA) Group. He has over 40 years of international business and investment experience in Hong Kong, China, Taiwan, Malaysia, Thailand, Singapore, Western Europe, North America and Myanmar.

ဦးသိမ်းဝေ သည် Serge Pun & Associates (SPA) အုပ်စုအား တည်ထောင်သည့် ဥက္ကဋ္ဌ ဖြစ်သည်။ သူသည် ဟောင်ကောင်၊ တရုတ်၊ ထိုင်ဝမ်၊ မလေးရှား၊ ထိုင်း၊ စင်ကာပူ၊ ဥရောပအနောက်ပိုင်း၊ မြောက်အမေရိကနှင့် မြန်မာနိုင်ငံတို့တွင် နှစ်ပေါင်း(၄၀)ကျော်ကြာ နိုင်ငံတကာစီးပွားရေးနှင့် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု လုပ်ငန်းအတွေ့အကြုံများရှိခဲ့သည်။



**Myat Thin Aung**  
Non-Executive Vice-Chairman

Myat Thin Aung is the Chairman of AA group of companies. He also serves as the Patron of Ye-Me-Thin Association, member of Central Executive Committee of Union of Myanmar Federation of Chamber of Commerce & Industry and Patron of Hlaing Thayar Industrial City Management Committee. He is also an Executive Member of the Myanmar China Friendship Association. Myat Thin Aung is the Chairman of the Remuneration Committee.

ဦးမြတ်သင်းအောင် သည် AA ကုမ္ပဏီများအုပ်စု၏ ဥက္ကဋ္ဌ ဖြစ်သည်။ သူသည် ရမည်းသင်းမြို့နယ် အသင်းတွင် နာယကအဖြစ်လည်းကောင်း၊ ပြည်ထောင်စုမြန်မာနိုင်ငံ ကုန်သည်များနှင့်စက်မှုလက်မှု လုပ်ငန်းရှင်များအသင်း ဗဟိုအလုပ်အမှုဆောင်အဖြစ်လည်းကောင်း၊ လှိုင်သာယာစက်မှုဇုန် စီမံခန့်ခွဲရေး ကော်မတီ၏ နာယကအဖြစ်လည်းကောင်း၊ မြန်မာတရုတ်ချစ်ကြည်ရေးအသင်း (ဗဟို) အမှုဆောင် အဖြစ် ဆောင်ရွက်လျက်ရှိသည်။ ဦးမြတ်သင်းအောင် သည် Remuneration Committee ဥက္ကဋ္ဌ ဖြစ်ပါသည်။



**Than Aung**  
Non-Executive Director

Than Aung is the Managing Director of Yar-Pye Co., Ltd. and other family owned companies, as well as the Vice Chairman of the Pathein Township Association. He has been a Non-Executive Director of FMI since 1992. Than Aung is a member of the Nominating Committee.

ဦးသန်းအောင် သည် ရာပြည့်ကုမ္ပဏီနှင့် အခြားမိသားစုပိုင်ကုမ္ပဏီများ၏ အုပ်ချုပ်မှုဒါရိုက်တာ ဖြစ်သည်။ သူသည် ပုသိမ်မြို့နယ်အသင်း ဒုတိယဥက္ကဋ္ဌ တာဝန်ကို ထမ်းဆောင်လျက်ရှိသည်။ သူသည် FMI ကုမ္ပဏီ၏ ဒါရိုက်တာအဖြစ် ၁၉၉၂ ခုနှစ်မှ စတင်ဆောင်ရွက်ခဲ့သည်။ ဦးသန်းအောင် သည် Nominating Committee အဖွဲ့ဝင်ဖြစ်ပါသည်။



**Yi Yi Myint**  
Non-Executive Director

Professor Dr. Yi Yi Myint is a retired professor of management and administration with a long tenure at the Yangon Institute of Economics. She obtained an MBA from Stanford University in the USA in 1961. She is highly respected for her contribution towards the introduction of business education in Myanmar, including the introduction of an MBA program, as well as advocating for a market-oriented economy. She was awarded the Good Public Service Medal in 1990 and was a delegate to the National Convention. She is the promoter and advisor to the Myanmar Women Entrepreneurs Association and Vice-President of the Management Committee of U Hla Tun (Hospice) Cancer Foundation. In 2015 she was awarded a D.Litt (Honoris Causa) from the Yangon Institute of Economics. She was appointed Non-Executive Director of FMI in 2009, and is a member of the Audit and Remuneration Committees.

ပါမောက္ခဒေါက်တာဒေါ်ရီရီမြင့် သည် ရန်ကုန်စီးပွားရေးတက္ကသိုလ်တွင် နှစ်ပေါင်းများစွာ စီမံခန့်ခွဲရေးနှင့် အုပ်ချုပ်ရေးဆိုင်ရာပါမောက္ခရာထူးဖြင့် တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပြီးနောက် အငြိမ်းစားယူခဲ့သူဖြစ်ပါသည်။ သူမသည် ၁၉၆၁ ခုနှစ်တွင် အမေရိကန်ပြည်ထောင်စုရှိ Stanford University မှ စီးပွားရေးဆိုင်ရာ စီမံခန့်ခွဲမှုမဟာဘွဲ့၊ MBA ဘွဲ့ရရှိထားသူ ဖြစ်ပါသည်။ MBA သင်ကြားရေးအစီအစဉ်အပါအဝင် မြန်မာနိုင်ငံတွင် စီးပွားရေးဆိုင်ရာပညာရပ်များကို စတင်မိတ်ဆက်ပေးခဲ့ပြီး၊ ဈေးကွက်စီးပွားရေးစနစ် ဖြစ်ထွန်းတိုးတက်ရေးအတွက် အားထုတ်ကြိုးပမ်းခဲ့မှုများကြောင့် လေးစားအသိအမှတ်ပြုခံရသူတစ်ဦးလည်း ဖြစ်ပါသည်။ ပြည်သူ့ဝန်ထမ်းကောင်းတံဆိပ်ကို ၁၉၉၀ ခုနှစ်တွင် ချီးမြှင့်ခြင်းခံခဲ့ရပြီး အမျိုးသားညီလာခံ ကိုယ်စားလှယ်တစ်ဦးလည်းဖြစ်ပါသည်။ သူမသည် မြန်မာအမျိုးသမီးစီးပွားရေးစွမ်းဆောင်ရည်များအသင်း၏ တည်ထောင်သူနှင့် အကြံပေးပုဂ္ဂိုလ်အဖြစ် ဆောင်ရွက်လျက်ရှိသည့်အပြင်၊ ဦးလှထွန်းမေတ္တာရိပ်မွန် (ကင်ဆာ)ဖောင်ဒေးရှင်း စီမံခန့်ခွဲမှုကော်မတီ၏ ဒုတိယဥက္ကဋ္ဌအဖြစ် တာဝန်ယူဆောင်ရွက်နေပါသည်။ ၂၀၁၅ ခုနှစ်တွင် သူမသည် ရန်ကုန်စီးပွားရေးတက္ကသိုလ်မှ ဂုဏ်ထူးဆောင်ပါရဂူဘွဲ့ကို ချီးမြှင့်ခြင်းခံခဲ့ရပါသည်။ သူမသည် FMI ကုမ္ပဏီ၏ ဒါရိုက်တာအဖွဲ့ဝင်အဖြစ် ၂၀၀၉ ခုနှစ်မှ စတင်ခန့်အပ်ခြင်းခံရပြီး Audit Committee နှင့် Remuneration Committee အဖွဲ့ဝင် ဖြစ်ပါသည်။



**Tun Tun**  
Executive Director & Chief Financial Officer

Tun Tun was born and raised in Yangon. He joined the Serge Pun & Associates (SPA) Group in 1998. Over the years he has steadily risen through the ranks and has held various positions at both the operational and corporate level. He has been an Executive Director of FMI since 2009 and also holds directorships in many of the Group's companies and joint ventures. He is also an Associate Member of the Institute of Chartered Secretaries & Administrators (UK). Tun Tun currently serves as FMI's Chief Financial Officer.

ဦးထွန်းထွန်း သည် ရန်ကုန်မြို့တွင် မွေးဖွားကြီးပြင်းခဲ့သူ ဖြစ်သည်။ သူသည် SPA ကုမ္ပဏီအုပ်စုသို့ ၁၉၉၈ ခုနှစ်တွင် ဝင်ရောက်ခဲ့သည်။ သူသည် စီးပွားရေးလုပ်ငန်းလည်ပတ်မှုနှင့် ကုမ္ပဏီစီမံခန့်ခွဲမှုဆိုင်ရာ ရာထူးအမျိုးမျိုးကို အဆင့်ဆင့်တိုးမြှင့်ထမ်းဆောင်ခဲ့သူ ဖြစ်ပါသည်။ ၂၀၀၉ ခုနှစ် မှစ၍ FMI ၏ အမှုဆောင်ဒါရိုက်တာတာဝန် ထမ်းဆောင်ခဲ့ပြီး ကုမ္ပဏီအုပ်စု၏ ကုမ္ပဏီများနှင့် ဖက်စပ်လုပ်ငန်းများတွင် ဒါရိုက်တာရာထူးများကိုလည်း ထမ်းဆောင်လျက်ရှိပါသည်။ သူသည် Institute of Chartered Secretaries & Administrators (UK) ၏ အသင်းဝင်တစ်ဦးလည်း ဖြစ်ပါသည်။ လက်ရှိတွင် ဦးထွန်းထွန်းသည် FMI ကုမ္ပဏီ၏ Chief Financial Officer ဖြစ်ပါသည်။



**Linn Myaing**  
Executive Director &  
Chief Operating Officer

Linn Myaing is a retired Director General from the Ministry of Foreign Affairs. Prior to this assignment, he also served as Myanmar Ambassador to several Western countries including France and the United States. He was also Ambassador and Head of the Myanmar Mission to the EU. He joined SPA in 2006 as Advisor to the Board and currently heads the Group Government Relations Department. He is also an Executive Director and Chief Operating Officer of FMI.

ဦးလင်းမြိုင် သည် နိုင်ငံခြားရေးဝန်ကြီးဌာန၏ အငြိမ်းစားညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်တစ်ဦး ဖြစ်သည်။ ယင်းမတိုင်မီသူသည် ပြင်သစ်နိုင်ငံနှင့် အမေရိကန်ပြည်ထောင်စုအပါအဝင် အနောက်နိုင်ငံအချို့နှင့် ဥရောပသမဂ္ဂ၏ မြန်မာသံအမတ်ကြီးအဖြစ်လည်းကောင်း တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ သူသည် ၂၀၀၆ ခုနှစ်တွင် SPA ကုမ္ပဏီသို့ အကြံပေးပုဂ္ဂိုလ်အဖြစ် စတင်ဝင်ရောက်ခဲ့ပြီး၊ လက်ရှိတွင် သူသည် ကုမ္ပဏီအုပ်စု၏ အစိုးရဆက်ဆံရေးဌာန အကြီးအကဲတာဝန်ထမ်းဆောင်လျက် ရှိပါသည်။ ထို့အပြင် သူသည် FMI ကုမ္ပဏီ၏ အလုပ်အမှုဆောင်ဒါရိုက်တာ နှင့်လုပ်ငန်းဆိုင်ရာ အမှုဆောင်အရာရှိချုပ်လည်း ဖြစ်ပါသည်။



**Aung Tun Thet**  
Non-Executive Director

Prof. Dr. Aung Tun Thet is an Advisor to the Union of Myanmar Federation of Commerce, Visiting Professor at the Yangon Institute of Economics, Yangon University and National Defence College, Honorary Professor at the University of British Columbia, in Vancouver, Canada and a Member of the Governing Board at the UNESCO-India Mahatma Gandhi Institute of Education for Peace and Sustainable Development in New Delhi, India. He was also a former Economic Advisor to President U Thein Sein and Vice-Chairman of the President's National Economic and Social Advisory Council. Prof. Aung Tun Thet holds a B.Com. from Yangon University, a Post-graduate Diploma in Management Studies from the University of Brighton, an M.Sc. in Operations Research from the University of Warwick, and a Ph.D. in Management Sciences from the University of Marburg. In 2015 he was awarded a D.Litt (Honoris Causa) from Yangon Institute of Economics. He was appointed Non-Executive Director of FMI in December 2013, and is the Chairman of the Nominating Committee.

ပါမောက္ခဒေါက်တာအောင်ထွန်းသက် သည် ပြည်ထောင်စုမြန်မာနိုင်ငံ ကုန်သည်များနှင့်စက်မှုလက်မှု လုပ်ငန်းရှင်များအသင်း၏ အကြံပေးပုဂ္ဂိုလ်၊ ရန်ကုန်စီးပွားရေးတက္ကသိုလ်၊ ရန်ကုန်တက္ကသိုလ်နှင့် နိုင်ငံတော် ကာကွယ်ရေးတက္ကသိုလ်တို့တွင် ဧည့်ပါမောက္ခ၊ ကနေဒါနိုင်ငံ ဗန်ကူးဗားမြို့၊ University of British Columbia တွင် ဂုဏ်ထူးဆောင်ပါမောက္ခနှင့် အနိဗ္ဗာန်ဆိုင်ရာ နယူးဒေလီမြို့ရှိ UNESCO-India Mahatma Gandhi Institute of Education for Peace and Sustainable Development ၏ အုပ်ချုပ်ရေးဘုတ်အဖွဲ့ဝင်တာဝန်များအား ထမ်းဆောင်လျက်ရှိပါသည်။ သူ သည် ယခင်သမ္မတ ဦးသိန်းစိန် ၏ စီးပွားရေးအကြံပေးပုဂ္ဂိုလ်နှင့် သမ္မတ၏ အမျိုးသားစီးပွားရေးနှင့် လူမှုရေးအကြံပေးကောင်စီ ဒုတိယဥက္ကဋ္ဌလည်း ဖြစ်ခဲ့ပါသည်။ ပါမောက္ခဒေါက်တာအောင်ထွန်းသက် သည် ရန်ကုန်တက္ကသိုလ်မှ ဝါဏိဇ္ဇာဘွဲ့၊ Brighton တက္ကသိုလ်မှ ဘွဲ့လွန်စီမံခန့်ခွဲရေး ဒီပလိုမာဘွဲ့၊ University of Warwick မှ မဟာသိပ္ပံဘွဲ့ (လုပ်ငန်းသုတေသန) နှင့် University of Manchester မှ စီမံခန့်ခွဲရေးသိပ္ပံဘာသာရပ်ဖြင့် ဒေါက်တာဘွဲ့တို့ကို ရရှိထားသူဖြစ်ပါသည်။ ၂၀၁၅ ခုနှစ်တွင် ရန်ကုန်စီးပွားရေးတက္ကသိုလ်မှ ဂုဏ်ထူးဆောင်ပါရဂူဘွဲ့ကို ချီးမြှင့်ခြင်းခံခဲ့ရပါသည်။ ၂၀၁၃ ခုနှစ်၊ ဒီဇင်ဘာလတွင် FMI ကုမ္ပဏီ၏ ဒါရိုက်တာအဖြစ် ခန့်အပ်ခြင်းခံရပြီး Nominating Committee ၏ ဥက္ကဋ္ဌ ဖြစ်ပါသည်။



Kyi Aye  
Non-Executive Director

Kyi Aye is a former Governor of the Central Bank of Myanmar (1992-1998). He began his career in banking in 1960 and transferred to the Central Bank of Myanmar in 1965. In his 25 years at the Central Bank of Myanmar, he held many positions including Chief Accountant and Executive Director. In 1991, he was appointed Managing Director of Myanmar Economic Bank. In 1992, he became Governor of the Central Bank of Myanmar and retired in 1998. Kyi Aye holds B.Com and B.L degrees from Yangon University and a Diploma in World Banking and Finance from the Economic Institute in Boulder, Colorado. He is also a Certified Public Accountant. Kyi Aye joined Yoma Bank in 2000 as the Special Counsel to the Chairman of Yoma Bank. He served as a Director of SGX-listed Yoma Strategic Holdings from 2006 to 2015. He was appointed Non-Executive Director of FMI in October 2015, and is the Chairman of the Audit Committee and a member of the Remuneration Committee.

ဦးကြည်အေး သည် ယခင်မြန်မာနိုင်ငံတော်ဗဟိုဘဏ်ဥက္ကဋ္ဌ (၁၉၉၂-၁၉၉၈) ဖြစ်ပါသည်။ သူသည် ၁၉၆၀ ခုနှစ်မှ စတင်၍ ဘဏ်လုပ်ငန်းနယ်ပယ်သို့ ဝင်ရောက်ခဲ့ပြီး ၁၉၆၅ ခုနှစ်တွင် မြန်မာနိုင်ငံတော် ဗဟိုဘဏ်သို့ ပြောင်းရွှေ့တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ မြန်မာနိုင်ငံ တော်ဗဟိုဘဏ်၌ (၂၅)နှစ် တာဝန် ထမ်းဆောင်ခဲ့ရာတွင် စာရင်းကိုင်ချုပ်နှင့် အမှုဆောင်ဒါရိုက်တာအပါအဝင် ရာထူးအဆင့်ဆင့်ကို ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ ၁၉၉၁ ခုနှစ်တွင် မြန်မာ့စီးပွားရေးဘဏ်၏ ဦးဆောင်ညွှန်ကြားရေးမှူးအဖြစ် ခန့်အပ်တာဝန်ပေးခြင်းခံရပါသည်။ ၁၉၉၂ ခုနှစ်၌ မြန်မာနိုင်ငံတော်ဗဟိုဘဏ်ဥက္ကဋ္ဌတာဝန်ကို ထမ်းဆောင်ခဲ့ကာ ၁၉၉၈ ခုနှစ်တွင် နိုင်ငံ့တာဝန်မှ အငြိမ်းစားယူခဲ့ပါသည်။

ဦးကြည်အေးသည် ရန်ကုန်တက္ကသိုလ်မှ ဝါဏီဇ္ဇာနှင့် ဥပဒေဘွဲ့များအပြင် Economic Institute, Boulder, Colorado မှ ကမ္ဘာ့ဘဏ်လုပ်ငန်းနှင့် ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာဒီပလိုမာကို ရရှိထားသူ ဖြစ်ပါသည်။ သူသည် လက်မှတ်ရစာရင်းကိုင်တစ်ဦးလည်း ဖြစ်ပါသည်။ ရိုးမဘဏ်သို့ ၂၀၀၀ ပြည့်နှစ်တွင် ဝင်ရောက်ခဲ့ပြီး ရိုးမဘဏ်ဥက္ကဋ္ဌ၏ အထူးအကြံပေးအဖြစ် တာဝန်ထမ်းဆောင်လျက် ရှိပါသည်။ သူသည် ၂၀၁၅ ခုနှစ်၊ အောက်တိုဘာလတွင် FMI ကုမ္ပဏီ၏ဒါရိုက်တာအဖြစ် ခန့်အပ်ခြင်းခံရပြီး Audit Committee ဥက္ကဋ္ဌနှင့် Remuneration Committee ၏ အဖွဲ့ဝင် ဖြစ်ပါသည်။



Nyunt Tin  
Non-Executive Director

Nyunt Tin is a former Member of Parliament, having served as Chairman of the International Relations Committee of the Amyotha Hluttaw from 2011 to 2016. He is also a former member of the Myanmar Investment Commission where he was actively involved in evaluating many of Myanmar's largest investment projects. Prior to serving in Parliament, Nyunt Tin was a distinguished diplomat, having served as Myanmar Ambassador to Indonesia, France and Canada. Nyunt Tin was appointed on 2 August 2016 and is a member of the Audit Committee.

ဦးညွန့်တင် သည် လွှတ်တော်ကိုယ်စားလှယ်ဟောင်းတစ်ဦးဖြစ်ပြီး အမျိုးသားလွှတ်တော်၊ နိုင်ငံတကာ ဆက်ဆံရေးကော်မတီဥက္ကဋ္ဌအဖြစ် ၂၀၁၁ ခုနှစ်မှ ၂၀၁၆ ခုနှစ်ထိ တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ သူသည် မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင် အဖွဲ့ဝင်ဟောင်းတစ်ဦးဖြစ်ပြီး မြန်မာနိုင်ငံ၏အကြီးဆုံး ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုစီမံကိန်းကြီးများစွာအား အကဲဖြတ်ရာတွင် တက်ကြွစွာပါဝင်ဆောင်ရွက်ခဲ့သူ ဖြစ်ပါသည်။ လွှတ်တော်ကိုယ်စားလှယ်အဖြစ် တာဝန်ထမ်းဆောင်မီ ဦးညွန့်တင် သည် လူသိများထင်ရှားသော သံတမန်တစ်ဦးဖြစ်ပြီး အင်ဒိုနီးရှားနိုင်ငံ၊ ပြင်သစ်နိုင်ငံနှင့် ကနေဒါနိုင်ငံတို့တွင် မြန်မာသံအမတ်ကြီးအဖြစ် တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့သူ ဖြစ်ပါသည်။ ဦးညွန့်တင် သည် Audit Committee ၏ အဖွဲ့ဝင်တစ်ဦး ဖြစ်ပါသည်။



Kyaw Yin Hlaing  
Non-Executive Director

Prof. Dr. Kyaw Yin Hlaing is a Director at the Center for Diversity and National Harmony. He holds M.A. and Ph.D. degrees from Cornell University and is a widely published scholar, having also taught at City University of Hong Kong and the National University of Singapore. He is also a former Advisor to President U Thein Sein, a former member of the National Economic and Social Council and a former Director of the Myanmar Peace Center. Prof. Dr. Kyaw Yin Hlaing was appointed on 2 August 2016 and is a member of the Nominating Committee.

ပါမောက္ခဒေါက်တာကျော်ရင်လှိုင် သည် Centre for Diversity and National Harmony အဖွဲ့အစည်းတွင် ဒါရိုက်တာတစ်ဦးဖြစ်ပါသည်။ သူသည် Cornell University မှ M.A ဘွဲ့နှင့် Ph.D ဘွဲ့တို့ကို ရရှိထားသည့်အပြင် City University of Hong Kong နှင့် National University of Singapore တို့တွင် စာပေသင်ပြခဲ့သူဖြစ်ပြီး ပညာရပ်ဆိုင်ရာစာအုပ်များ ရေးသား ထုတ်ဝေနေသူ ပညာရှင်တစ်ဦးဖြစ်ပါသည်။ သူသည် ယခင်နိုင်ငံတော်သမ္မတကြီး ဦးသိန်းစိန် ၏ အကြံပေးပုဂ္ဂိုလ်၊ National Economic and Social Council ၏ အဖွဲ့ဝင်ဟောင်းနှင့် မြန်မာ ငြိမ်းချမ်းရေးစင်တာ၏ ဒါရိုက်တာဟောင်းတစ်ဦးလည်း ဖြစ်ပါသည်။ ပါမောက္ခဒေါက်တာကျော်ရင်လှိုင် သည် Nominating Committee ၏ အဖွဲ့ဝင်တစ်ဦး ဖြစ်ပါသည်။

# ADVISORS

## အကြံပေးပုဂ္ဂိုလ်များ



**Maung Maung Soe Tint**  
Lead Advisor

Maung Maung Soe Tint started his career as the youngest Head Master among State High Schools in Myanmar in 1953. He served as a diplomat in the Soviet Union, United Kingdom and Australia for 15 years and retired as the Myanmar Ambassador to Australia and New Zealand in 1989. After retirement, he became actively involved in religious affairs, education, health, socioeconomic work and literature. He is the Chairman of the Border Areas Development Association (BDA), Myanmar NGO Network (MNN) and Patron of the Ecosystem Conservation and Community Development Initiative (ECCDI). He is also the author of nine books. He has served as Advisor to the Board of FMI since 1998 and became the Lead Advisor in October 2010.

ဦးမောင်မောင်စိုးတင့် သည် မြန်မာနိုင်ငံရှိ အထက်တန်းကျောင်းအုပ်ဆရာကြီးများထဲတွင် အသက် အငယ်ဆုံး ကျောင်းအုပ်ဆရာကြီးအဖြစ် ၁၉၅၃ ခုနှစ်မှစ၍ နိုင်ငံတဝန်ကို ထမ်းဆောင်ခဲ့သည်။ ပြည်ပတွင် (၁၅)နှစ်တာမျှ ဆိုဗီယက်ပြည်ထောင်စု၊ ယူကေနိုင်ငံ၊ ဩစတြေးလျနိုင်ငံတို့တွင် သံတမန် အဖြစ် တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့သည်။ ၁၉၈၉ ခုနှစ်တွင် ဩစတြေးလျနှင့် နယူးဇီလန်နိုင်ငံဆိုင်ရာ သံအမတ်ကြီးအဖြစ်မှ အငြိမ်းစားယူခဲ့ပြီးနောက်၊ နိုင်ငံတော်အတွက် ဘာသာရေး၊ ပညာရေး၊ ကျန်းမာရေး၊ စီးပွားရေးနှင့်စာပေရေးရာ လုပ်ငန်းများကို ဆောင်ရွက်လျက်ရှိသည်။ မြန်မာနိုင်ငံနယ်စပ်ဒေသ ဖွံ့ဖြိုးရေးအသင်း ဥက္ကဋ္ဌနှင့် မြန်မာအန်ဂျီအိုကွန်ရက်အဖွဲ့ ဥက္ကဋ္ဌအဖြစ်လည်းကောင်း၊ ဂေဟစနစ်ထိန်းသိမ်းရေးနှင့် ပြည်သူ့အစုအဖွဲ့ ဖွံ့ဖြိုးရေးအသင်းအဖြစ်လည်းကောင်း ဆောင်ရွက်လျက်ရှိပါသည်။ စာရေးဆရာအနေဖြင့် စာအုပ်(၉)အုပ်ကို ရေးသားထုတ်ဝေခဲ့ ပြီးဖြစ်သည်။ သူသည် FMI ကုမ္ပဏီ၏ အကြံပေးအဖွဲ့ဝင်အဖြစ် ၁၉၉၈ ခုနှစ်မှစတင်၍ တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပြီး၊ ၂၀၁၀ ပြည့်နှစ်၊ အောက်တိုဘာလတွင် ဦးဆောင်အကြံပေးပုဂ္ဂိုလ်အဖြစ် ခန့်အပ်ခြင်းခံခဲ့ရပါသည်။



**Martin Pun**  
Advisor

Martin Pun was born in Myanmar and was educated in Yangon and Beijing. He spent twelve years in China and Hong Kong, and eighteen years in Hawaii, USA. He has worked in various sectors throughout his career, with his last assignment in the USA being the Managing Partner of the Hawaii Branch for New York Life Insurance Co. He joined SPA in 1994 as Chief Executive Officer and currently serves as Group Director of Corporate Social Responsibility, Non-Executive Vice-Chairman of SPA and Advisor to the Board of FMI.

Mr. Martin Pun အား ရန်ကုန်မြို့တွင် မွေးဖွားခဲ့ပြီး၊ ရန်ကုန်မြို့နှင့် ပေကျင်းမြို့များတွင် ပညာသင်ယူခဲ့ပါသည်။ သူသည် တရုတ်ပြည်နှင့် ဟောင်ကောင်တို့တွင် (၁၂)နှစ်ကြာနှင့် အမေရိကန်နိုင်ငံ ဟာဝိုင်ရီတွင် (၁၈)နှစ်ကြာ အလုပ်လုပ်ကိုင်ခဲ့ပါသည်။ သူသည် ဟိုတယ်လုပ်ငန်းအပါအဝင် လုပ်ငန်းပေါင်းစုံလုပ်ကိုင်ခဲ့ပြီး၊ အမေရိကန်နိုင်ငံ New York Life Insurance ကုမ္ပဏီ၊ ဟာဝိုင်ရီကျွန်းရုံးခွဲ၏ Managing Partner အဖြစ် လုပ်ကိုင်ခဲ့သည်။ ၁၉၉၄ ခုနှစ်တွင် SPA ကုမ္ပဏီ၏ အမှုဆောင်အရာရှိချုပ်အဖြစ် ဝင်ရောက်တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ လက်ရှိအချိန်တွင် သူသည် ကုမ္ပဏီလှူမှုရေးဆိုင်ရာတာဝန်ယူမှု Group Director, SPA ကုမ္ပဏီ ၏ ဒု-ဥက္ကဋ္ဌနှင့် FMI ကုမ္ပဏီ၏ အကြံပေးအဖြစ် တာဝန်ထမ်းဆောင်လျက်ရှိပါသည်။

# SENIOR EXECUTIVES

## အကြီးတန်းအမှုဆောင်အရာရှိများ



Zarchi Tin

Zarchi Tin is Director of Strategic Development at FMI and a Non-Executive Director at Yoma Bank. She has over 15 years of professional experience in Business Development, Corporate Strategy and Banking, having worked at the Central Bank of Canada in Ottawa, BNP Paribas Investment Banking in London and Yoma Bank in Yangon. She has also authored contributions to the IMF's Foreign Reserves Management Guidelines and an OECD publication on sovereign risk management and practices.

Zarchi is currently an Associate Member of St. Hugh's College and Said Business School at the University of Oxford, where she is undertaking postgraduate studies in financial strategy. She holds an MBA in Finance from the University of Ottawa in Canada, and a BA in Economics from Vesalius College in Belgium. Zarchi has also obtained the Financial Risk Manager (FRM) designation from the Global Association of Risk Professionals (GARP) and is a member of the Institute of Directors in the United Kingdom.

ဒေါ်ဇာခြည်တင် သည် FMI ၏ မဟာဗျူဟာဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်ရေး ဒါရိုက်တာနှင့် ရိုးမဘဏ်၌ ဒါရိုက်တာ ဖြစ်ပါသည်။ သူမသည် အော့တဝါမြို့ရှိ ကနေဒါဗဟိုဘဏ်၊ လန်ဒန်မြို့ရှိ BNP Paribas Investment Banking နှင့် ရန်ကုန်မြို့ရှိ ရိုးမဘဏ်တို့တွင် တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ခြင်းကြောင့် စီးပွားရေးလုပ်ငန်းဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်ရေး ကုမ္ပဏီလုပ်ငန်းမဟာဗျူဟာနှင့် ဘဏ်လုပ်ငန်းတို့တွင် (၁၅) နှစ်ကျော် အတွေ့အကြုံရှိသူ ဖြစ်ပါသည်။ IMF ၏ နိုင်ငံခြားအရံငွေ စီမံခန့်ခွဲမှုလမ်းညွှန်ချက်များ နှင့် ပတ်သက်သည့် သတင်းဆောင်းပါးများ ဆုံးရှုံးနိုင်ခြေစီမံခန့်ခွဲမှု၊ Foreign Reserves Management နှင့် လက်တွေ့လုပ်ဆောင်ချက်များနှင့် ပတ်သက်သည့် သတင်းဆောင်းပါးများကို OECD ထုတ် စာစောင်တို့တွင် ပါဝင်ရေးသားခဲ့ပါသည်။

ဒေါ်ဇာခြည်တင် သည် လက်ရှိတွင် အောက်စ်ဖို့ဒ်တက္ကသိုလ်ရှိ St. Hugh's College နှင့် Said Business School တို့၏ အဖွဲ့ဝင်တစ်ဦးလည်း ဖြစ်ပါသည်။ သူမသည် အောက်စ်ဖို့ဒ်တက္ကသိုလ်တွင် ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာ မဟာဗျူဟာဘာသာရပ်ဖြင့် ဘွဲ့လွန်သင်တန်းကို လေ့လာသင်ကြားလျက်ရှိပါသည်။ သူမသည် ကနေဒါနိုင်ငံ Ottawa တက္ကသိုလ်မှ ဘဏ္ဍာရေးဘာသာရပ်ဖြင့် စီးပွားရေးဆိုင်ရာစီမံခန့်ခွဲရေးမဟာဘွဲ့ (MBA) နှင့် ဘယ်လ်ဂျီယံနိုင်ငံ Vesalius College မှ စီးပွားရေးဘာသာရပ်ဖြင့် ဝိဇ္ဇာဘွဲ့ (B.A) တို့ကို ရရှိထားပါသည်။ သူမသည် Global Association of Risk Professionals (GARP) မှ ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာ ဆုံးရှုံးနိုင်ခြေစီမံခန့်ခွဲမှု မန်နေဂျာရာထူးကိုလည်း ရရှိထားပြီး United Kingdom ရှိ တက္ကသိုလ်ဒါရိုက်တာအဖွဲ့ဝင်တစ်ဦးလည်း ဖြစ်ပါသည်။



Jeremy Rathjen

Jeremy Rathjen is the General Manager of FMI. He has extensive private sector experience in Myanmar, including stints as an entrepreneur in the garment and hospitality industries. Before joining the SPA group in 2014, Jeremy was Vice President at Myanmar consulting firm Thura Swiss, responsible for its equity research and capital markets business. His financial analysis has been featured in numerous local and international publications including NBC News, IFLR, The Diplomat, Nikkei Asian Review, The Myanmar Times, and others. A fluent Myanmar speaker, Jeremy holds a BA from the University of Massachusetts.

Jeremy Rathjen သည် FMI ကုမ္ပဏီ၏ အထွေထွေမန်နေဂျာဖြစ်သည်။ သူသည် အထည်လုပ်ငန်းနှင့်ဟိုတယ်လုပ်ငန်းများတွင် စီးပွားရေးစွမ်းဆောင်ရည်တစ်ဦးကဲ့သို့ တာဝန်များအပါအဝင် မြန်မာနိုင်ငံ၌ ပုဂ္ဂလိကစီးပွားရေးကဏ္ဍအတွက် အကြံပြုများစွာရှိသူတစ်ဦး ဖြစ်သည်။ ၂၀၁၄ ခုနှစ်တွင် SPA Group သို့ ဝင်ရောက်တာဝန်ထမ်းဆောင်မီ မြန်မာနိုင်ငံ အတိုင်အပင်ခံကုမ္ပဏီ Thura Swiss ၌ ကုမ္ပဏီ၏ ရယ်ယာရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု သုတေသနပြုခြင်းနှင့် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဈေးကွက် စီးပွားရေးလုပ်ငန်းများအတွက် ဒုတိယဥက္ကဋ္ဌတာဝန် ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ သူ၏ ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာ လေ့လာသုံးသပ်ချက်အား NBC News, IFLR, The Diplomat, Nikkei Asian Review, The Myanmar Times နှင့် အခြားသော စာစောင်များအပါအဝင် ပြည်တွင်းပြည်ပ စာနယ်ဇင်းများစွာတွင် ဖော်ပြခြင်းခံရပါသည်။ မြန်မာစကား ကျွမ်းကျင်စွာပြောဆိုနိုင်သူ Jeremy သည် Massachusetts တက္ကသိုလ်မှ ဝိဇ္ဇာဘွဲ့ (B.A) ရရှိထားသူ ဖြစ်ပါသည်။



Maw Thein

Maw Thein is a retired naval officer. While in the Navy, he served on naval vessels and on-shore establishments, including the offices of the Commander-in-Chief (Navy) and Quarter Master General, in various capacities. He retired from the service in 2008 with the rank of Commodore. Maw Thein joined the SPA Group in 2012 as COO of FMI Flotilla Co., Ltd. and is concurrently appointed as a Senior Director in the Group's Government Relations Department.

ဦးမော်သိမ်း သည် အငြိမ်းစားရေတပ်အရာရှိတစ်ဦးဖြစ်သည်။ သူသည် တပ်မတော်(ရေ)တွင် တာဝန်ထမ်းဆောင်စဉ် စစ်ရေယာဉ်များနှင့် ကာကွယ်ရေးဦးစီးချုပ်ရုံး(ရေ)၊ စစ်ထောက်ချုပ်ရုံးအပါအဝင် ကမ်းခြေစိုက်တပ်စခန်းများတွင် တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ ဗိုလ်မှူးချုပ်အဆင့်ဖြင့် ၂၀၀၈ ခုနှစ်တွင် တပ်မတော်တွင်တာဝန်ထမ်းဆောင်ခြင်းမှ အငြိမ်းစားယူခဲ့ပါသည်။ ဦးမော်သိမ်း သည် ၂၀၁၂ ခုနှစ်တွင် FMI Flotilla Co., Ltd. ၏ လုပ်ငန်းဆိုင်ရာအမှုဆောင်အရာရှိချုပ်အဖြစ် စတင်ဝင်ရောက်တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပြီး ကုမ္ပဏီအုပ်စု အစိုးရဆက်ဆံရေးဌာန၏ အကြီးတန်းဒါရိုက်တာအဖြစ်လည်း တာဝန်ထမ်းဆောင်လျက်ရှိပါသည်။



Kyi Aye

Kyi Aye is a former government official and has served in the armed forces and Ministry of Industry and Ministry of Rail Transportation for over 40 years. He is also a former member of the Board of Directors of FMI, where he served as a representative of the Central Railways Welfare Society from 1997-2006. He retired from Myanma Railways as General Manager in January 2013 and joined the SPA Group in July of the same year. He currently serves as a Senior Director in the Group's Government Relations Department.

ဦးကြည်အေး သည် ယခင်အစိုးရအရာရှိတစ်ဦးဖြစ်ပြီး တပ်မတော်၊ အမှတ်(၂)စက်မှုဝန်ကြီးဌာနနှင့်ရထားပို့ဆောင်ရေးဝန်ကြီးဌာနတို့တွင် နှစ်ပေါင်း(၄၀)ကျော် တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့သူ ဖြစ်ပါသည်။ သူသည် ၁၉၉၇ ခုနှစ်မှ ၂၀၀၆ ခုနှစ်အထိ ဗဟိုရထားပို့ဆောင်ရေး သက်သာချောင်ချိရေးအသင်း ကိုယ်စားလှယ်အနေဖြင့် FMI ဒါရိုက်တာအဖွဲ့တွင် တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့သည့် ဒါရိုက်တာဟောင်း တစ်ဦးလည်းဖြစ်ပါသည်။ ၂၀၁၃ ခုနှစ်၊ ဇန်နဝါရီလတွင် အထွေထွေမန်နေဂျာရာထူးဖြင့် မြန်မာ့စီးရထားမှ အငြိမ်းစားယူခဲ့ပြီး ထိုနှစ် ဇူလိုင်လတွင် SPA Group ၌ စတင်တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ လက်ရှိတွင် ကုမ္ပဏီအုပ်စုအစိုးရဆက်ဆံရေးဌာန၏ အကြီးတန်းဒါရိုက်တာအဖြစ် တာဝန်ထမ်းဆောင်လျက်ရှိပါသည်။

# FINANCIAL SERVICES

## ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာဝန်ဆောင်မှု



Hal Boshier

Hal Boshier is Advisor to the Chairman and Chief Executive Officer (CEO) of Yoma Bank based in Yangon. Prior to joining Yoma Bank, Mr. Boshier spent 10 years with the World Bank Group at both the International Finance Corporation (IFC) and the Multilateral Investment Guarantee Agency (MIGA). Most recently, Mr. Boshier was MIGA's Regional Representative for Northern Asia based in Hong Kong. While at MIGA, he founded the Agency's private equity business supporting the development of frontier market funds. Prior to joining the World Bank, Mr. Boshier worked for Price Waterhouse Coopers (PwC), McKinsey & Co., and INSEAD Business School. Mr. Boshier has extensive experience in banking operations and SME finance.

A Canadian national, Mr. Boshier holds a BA in economics and political science from McGill University in Montreal; an MA in International Finance and Southeast Asian Studies from the John Hopkins School of Advanced International Studies (SAIS) in Washington, DC; and an MBA from IESE Business School in Spain.

Hal Boshier သည် ရန်ကုန်အခြေစိုက် ရိုးမဘဏ် ဥက္ကဋ္ဌ၏အကြံပေးပုဂ္ဂိုလ်နှင့် အမှုဆောင်အရာရှိချုပ် ဖြစ်ပါသည်။ ရိုးမဘဏ်သို့မဝင်ရောက်မီ သူသည် ကမ္ဘာ့ဘဏ်၏ International Finance Corporation (IFC) နှင့် Multilateral Investment Guarantee Agency (MIGA) တို့တွင် (၁၀)နှစ် တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ မကြာသေးမီက Mr. Boshier သည် ဟောင်ကောင်အခြေစိုက် MIGA ၏ အာရှမြောက်ပိုင်းဒေသဆိုင်ရာ ကိုယ်စားလှယ် ဖြစ်ပါသည်။ MIGA တွင် တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့စဉ် သူသည် Frontier Market Funds ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်ရေးကို အထောက်အကူပြုသည့် MIGA ၏ Private Equity စီးပွားရေးတစ်ရပ်ကို ထူထောင်ခဲ့ပါသည်။ ကမ္ဘာ့ဘဏ်သို့ မဝင်ရောက်မီ သူသည် Price Waterhouse Coopers (PwC), McKinsey & Co., နှင့် INSEAD Business School တို့တွင် အလုပ်လုပ်ကိုင်ခဲ့ပြီး၊ ဘဏ်လုပ်ငန်းနှင့် SME Finance လုပ်ငန်းတို့တွင်အတွေ့အကြုံများစွာရှိသူတစ်ဦး ဖြစ်ပါသည်။

Mr. Boshier သည် ကနေဒါနိုင်ငံသားတစ်ဦးဖြစ်ပြီး၊ Montreal ရှိ McGill University မှ စီးပွားရေးနှင့် နိုင်ငံရေးသိပ္ပံဘွဲ့၊ ဝါရှင်တန်ဒီစီရှိ Johns Hopkins School of Advanced International Studies (SAIS) မှ နိုင်ငံတကာဘဏ္ဍာရေးနှင့် အရှေ့တောင်အာရှဆိုင်ရာ မဟာဝိဇ္ဇာဘွဲ့နှင့် စပိန်နိုင်ငံ၊ IESE Business School မှ MBA ဘွဲ့တို့ကို ရရှိထားပါသည်။



Brad Jones

Brad Jones is the Chief Executive Officer of Wave Money. Brad is an experienced executive specializing in digital finance, mobile money and business transformation in developing markets, including Asia, Africa and the Middle East.

Previously Brad headed mobile money and innovation for Visa in Asia Pacific, the Middle East, North and West Africa and Pakistan. He has also been a retail payments and mobile money consultant to the World Bank Group and Grameen Foundation, working in a variety of markets including the Philippines, Indonesia, Bangladesh and China. Prior to Visa, Brad was the founding Managing Director of WING Cambodia, the first bank-led mobile money deployment in Asia.

During his tenure at WING, the business developed an agent presence in every province of Cambodia, integrated into five mobile operators, and received a number of awards for innovation. Brad was also instrumental in developing new regulations for mobile payments with the National Bank of Cambodia, and developing a number of strong development partnerships including International Finance Corporation and the AusAid Enterprise Challenge Fund. Brad holds a Bachelor of Commerce from Griffith University in Australia, and post-graduate business qualifications from the University of Queensland.

Brad Jones သည် Wave Money ၏ အမှုဆောင်အရာရှိချုပ်ဖြစ်သည်။ Brad သည် အာရှ၊ အာဖရိကနှင့် အရှေ့အလယ်ပိုင်းဒေသများပါဝင်သော ဘဏ္ဍာရေးလုပ်ငန်းဖွံ့ဖြိုးဆဲ ဈေးကွက်များ၌ ဒီဂျစ်တယ်စနစ် ဘဏ္ဍာရေးလုပ်ငန်း၊ မိုဘိုင်းဖုန်းငွေကြေးဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်းနှင့် စီးပွားရေးလုပ်ငန်း ပြောင်းလဲမှုများနှင့် ပတ်သက်၍ အတွေ့အကြုံများစွာရှိသူတစ်ဦး ဖြစ်ပါသည်။

ယခင်က Brad သည် အာရှပစိဖိတ်ဒေသ၊ အရှေ့အလယ်ပိုင်းဒေသ၊ အာဖရိကမြောက်ပိုင်းနှင့် အနောက်ပိုင်းဒေသ၊ ပါကစ္စတန်နိုင်ငံတို့တွင် ဗီဇာကတ်ဖြင့် ငွေကြေးဝန်ဆောင်မှုအား ဆန်းသစ်ပြောင်းလဲခြင်းနှင့် မိုဘိုင်းဖုန်းငွေကြေးဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်းတို့တွင် ဦးဆောင်ခဲ့သူဖြစ်သည်။ ၎င်းသည် World Bank Group နှင့် Grameen Foundation တို့၏ ငွေကြေးပေးချေမှုလုပ်ငန်းနှင့် မိုဘိုင်းဖုန်းငွေကြေးလုပ်ငန်းဆိုင်ရာ အတိုင်ပင်ခံတစ်ဦးလည်းဖြစ်ပြီး ဖိလစ်ပိုင်၊ အင်ဒိုနီးရှား၊ ဘင်္ဂလားဒေ့ရှ်နှင့် တရုတ်နိုင်ငံတို့အပါအဝင် ငွေကြေးလုပ်ငန်းဈေးကွက်မျိုးစုံ၌ လုပ်ကိုင်ခဲ့သူ ဖြစ်ပါသည်။ Brad သည် အာရှဒေသ၌ မိုဘိုင်းဖုန်းဖြင့် ငွေကြေးဝန်ဆောင်မှုပထမဆုံးစတင်ခဲ့သည့် WING Cambodia အား တည်ထောင်ခဲ့သော မန်နေဂျင်းဒါရိုက်တာဖြစ်သည်။

WING ၌ တာဝန်ထမ်းဆောင်နေစဉ်ကာလအတွင်း ကမ္ဘာဒီးယားပြည်နယ်တိုင်း၌ ကိုယ်စားလှယ်တစ်ဦးထားရှိကာ မိုဘိုင်းဖုန်းကုမ္ပဏီ(၅)ခုအား ပူးပေါင်းခဲ့ပြီး ဆန်းသစ်တီထွင်မှုများစွာ လက်ခံရရှိခဲ့ပါသည်။ Brad သည် ကမ္ဘာဒီးယားအမျိုးသားဘဏ်နှင့် မိုဘိုင်းငွေပေးချေမှုလုပ်ငန်းအတွက် စည်းမျဉ်းသတ်မှတ်ချက်သစ်များ ရေးဆွဲခြင်းနှင့် International Finance Corporation နှင့် AusAid Enterprise Challenge Fund အပါအဝင် လုပ်ငန်းခိုင်မာကောင်းမွန်သော စီးပွားဖက်ကုမ္ပဏီများစွာ၏ တိုးတက်ရေးတွင် အရေးပါသူဖြစ်ပါသည်။ Brad သည် သြတြေးလျနိုင်ငံ Griffith University မှ ဝါဏီဇ္ဇာနှင့် University of Queensland မှ စီးပွားရေးလုပ်ငန်းဆိုင်ရာ ဘွဲ့လွန်သင်တန်း အသိအမှတ်ပြုလက်မှတ်များ ရရှိထားသူဖြစ်ပါသည်။



Vijay Kumar Maheshwari

Vijay Maheshwari is the Chief Financial Officer at Yoma Bank. Vijay has 26 years of experience with Standard Chartered Bank and its publicly listed associates, including 10 years as CFO across India, Hong Kong, Singapore, Korea, Indonesia, Vietnam and London. Vijay has an extensive background in finance, strategic planning, corporate governance, business leadership and investor relations with a deep appreciation for Yoma Bank and its unique ability to optimize technology and wireless banking communications. An Indian national, Vijay is a Fellow Member of the Institute of Chartered Accountants of India and an alumni of Oxford Business School.

Vijay Maheshwari သည် ရိုးမဘဏ်၌ ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာအမှုဆောင်အရာရှိချုပ် (CFO) တာဝန်ထမ်းဆောင်နေသူ ဖြစ်ပါသည်။ Vijay သည် အိန္ဒိယ၊ ဟောင်ကောင်၊ စင်ကာပူ၊ ကိုရီးယား၊ အင်ဒိုနီးရှား၊ ဗီယက်နမ်နိုင်ငံများနှင့် လန်ဒန်မြို့တို့တွင် CFO အဖြစ် (၁၀)နှစ်ကြာ တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့မှုအပါအဝင် စတော့အိတ်ချ်နန်းစာရင်းဝင် အများနှင့်သက်ဆိုင်သည့် ဘဏ်များနှင့် Standard Chartered Bank တို့တွင် (၂၆)နှစ်ကြာ တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့သူ ဖြစ်ပါသည်။ Vijay သည် ဘဏ္ဍာရေး၊ မဟာဗျူဟာစီမံကိန်း၊ ကုမ္ပဏီစီမံခန့်ခွဲမှုနယ်ပယ်များတွင် အတွေ့အကြုံများစွာရှိသူဖြစ်ပြီး ရိုးမဘဏ်နှင့် ဘဏ်၏အိလက်ထရောနစ် ဘဏ်လုပ်ငန်းဆက်သွယ်ရေးတွင် နည်းပညာဖြင့် အကောင်းဆုံး ဝန်ဆောင်မှုပေးနိုင်ရေးအတွက် လုပ်ငန်းဦးဆောင်မှုနှင့် မဟာဗျူဟာမြောက် စီမံခန့်ခွဲရေးတာဝန်များကို ကောင်းစွာနားလည်မှုဖြင့် ဖော်ဆောင်နေသူဖြစ်ပါသည်။ အိန္ဒိယနိုင်ငံသား Vijay သည် Institute of Chartered Accountants ၏ အသင်းဝင် တစ်ဦးဖြစ်ပြီး Oxford Business ကျောင်း၏ ကျောင်းသားဟောင်းတစ်ဦးလည်း ဖြစ်ပါသည်။



Aye Aye Soe

Aye Aye Soe graduated from the Yangon Institute of Economics in 1991 with a Bachelor's of Commerce in Banking, and subsequently interned at many institutions in the banking industry from 1991-1993 including the Myanmar Central Bank, Myanmar Foreign Trade Bank, Myanmar Economic Bank and others. She became a Certified Public Accountant (CPA) in 1993 and joined First Private Bank as Chief Accountant in 1994. In 1999, she joined Yoma Bank as Branch Manager, and in the more than 15 years since has steadily risen to her present position as Executive Director of Yoma Bank.

ဒေါ်အေးအေးစိုး သည် ၁၉၉၁ ခုနှစ်တွင် ရန်ကုန်စီးပွားရေးတက္ကသိုလ်မှ ဘဏ်လုပ်ငန်းဘာသာရပ်ဖြင့် ဝါထိဇ္ဇာဘွဲ့ ရရှိထားပါသည်။ ထို့နောက် မြန်မာနိုင်ငံတော် ဗဟိုဘဏ်၊ မြန်မာ့နိုင်ငံခြားကုန်သွယ်မှုဘဏ်၊ မြန်မာ့စီးပွားရေးဘဏ်နှင့် အခြားဘဏ်များအပါအဝင် ဘဏ်လုပ်ငန်းရှိ အဖွဲ့အစည်းများတွင် ၁၉၉၁ ခုနှစ်မှ ၁၉၉၃ ခုနှစ်ထိ တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ သူမ သည် ၁၉၉၃ ခုနှစ်တွင် လက်မှတ်ရစာရင်းကိုင်ဖြစ်လာပြီးနောက် ၁၉၉၄ ခုနှစ်တွင် ပထမပုဂ္ဂလိကဘဏ်၌ စာရင်းကိုင်ချုပ်တာဝန် ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ ၁၉၉၉ ခုနှစ်တွင် ဘဏ်ခွဲမန်နေဂျာအဖြစ် ရိုးမဘဏ်သို့ ဝင်ရောက်တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့သည်။ ထိုအချိန်မှစ၍ (၁၅)နှစ်ကြာကာလအတွင်း အဆင့်ဆင့်ရာထူးတိုးမြှင့်ခြင်းခံရပြီး ယခုလက်ရှိ ရိုးမဘဏ်အမှုဆောင်ဒါရိုက်တာရာထူးကို ရရှိခဲ့ပါသည်။



Khin Mu Mu Myint

Khin Mu Mu Myint graduated from Baruch College, New York with a BA in Accounting and is also a CPA holder. She is an accomplished financial professional with over 15 years of experience in Corporate Finance, Accounting and Management in various sectors including investment banking, financial institutions and the secondary mortgage market. During her career Khin has worked with many Fortune 500 companies and prominent names on Wall Street including J.P. Morgan, Deloitte, Prudential Insurance, Freddie Mac and Citigroup. Her areas of expertise are Capital Markets & Derivatives, Financial & Management Reporting, Accounting Procedures and Process Improvement & Optimization. Khin joined Yoma Bank in late 2013 as Head of Corporate and International Banking, and currently serves as Chief Business Officer.

ဒေါ်ခင်မူမူမြင့် သည် နယူးယောက်မြို့ Baruch ကောလိပ်မှ စာရင်းအင်းဘာသာရပ်ဖြင့် ဝိဇ္ဇာဘွဲ့ (B.A) ရရှိထားပြီး လက်မှတ်ရစာရင်းကိုင် (CPA) တစ်ဦးလည်းဖြစ်ပါသည်။ သူမသည် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဘဏ်လုပ်ငန်း၊ ဘဏ္ဍာရေးအဖွဲ့အစည်းများနှင့် တစ်ဆင့်ခံအပေါင်စာချုပ်ဈေးကွက် လုပ်ငန်းအပါအဝင် လုပ်ငန်းနယ်ပယ်မျိုးစုံတွင် ကုမ္ပဏီဘဏ္ဍာရေး၊ စာရင်းစစ်နှင့်စီမံခန့်ခွဲရေးတို့တွင် (၁၅)နှစ်ကျော် လုပ်ငန်း အတွေ့အကြုံရှိသော ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာကျွမ်းကျင်သူတစ်ဦး ဖြစ်ပါသည်။ သူမ၏ လုပ်ငန်းသက်တမ်း ကာလအတွင်း J.P. Morgan, Deloitte, Prudential Insurance, Freddie Mac နှင့် Citigroup အပါအဝင်နာမည်ကျော် Wall Street နှင့် Fortune 500 ကုမ္ပဏီများစွာတို့တွင် တာဝန် ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ သူမ၏ ကျွမ်းကျင်မှုနယ်ပယ်များမှာ အရင်းငွေကြေးဈေးကွက်နှင့် ငွေကြေးအာမခံ စာချုပ်လုပ်ငန်း၊ ဘဏ္ဍာရေးနှင့်စီမံခန့်ခွဲမှုအစီရင်ခံစာရေးသားခြင်း၊ စာရင်းအင်းလုပ်ထုံးလုပ်နည်း၊ Process Improvement နှင့် Optimization တို့ ဖြစ်ပါသည်။ ဒေါ်ခင်မူမူမြင့် သည် ၂၀၁၃ ခုနှစ်နှောင်းပိုင်း တွင် ကုမ္ပဏီနှင့် နိုင်ငံတကာဆိုင်ရာ ဘဏ်လုပ်ငန်းဌာနမှူးအဖြစ် ရိုးမဘဏ်၌ ဝင်ရောက်တာဝန်ထမ်းဆောင် ခဲ့ပါသည်။



Kyaw Soe Lin

Kyaw Soe Lin graduated from Yangon University with a B.Sc. (Hons.) in Physics and also holds a Master of Information Science degree from the University of Computer Studies, Yangon. He has more than 18 years of experience in the IT sector, including programming, custom software applications, database management, telecommunications, networking and project management. He also has extensive experience in banking operations, hospital management systems and other commercial sectors. Kyaw Soe Lin was one of the founding members of Yoma Bank's IT department and currently serves as its Chief Technology Officer.

ဦးကျော်စိုးလင်း သည် ရန်ကုန်တက္ကသိုလ်မှ သိပ္ပံဘွဲ့(ဂုဏ်ထူး) ရူပဗေဒဘာသာရပ်ဘွဲ့၊ရတစ်ဦးဖြစ်ပြီး ရန်ကုန်ကွန်ပျူတာတက္ကသိုလ်မှ သတင်းပြန်ကြားရေးဘာသာရပ်ဖြင့် မဟာသိပ္ပံဘွဲ့ကိုလည်း ရရှိထား သူဖြစ်ပါသည်။ သူသည် Custom Software Applications, Database Management, Telecommunications, Networking နှင့် Project Management အပါအဝင် ဆက် သွယ်ရေးနည်းပညာ အိုင်တီကဏ္ဍတွင် (၁၈)နှစ်ကျော်ကြာ အတွေ့အကြုံရှိသူ ဖြစ်ပါသည်။ သူသည် ဘဏ်လုပ်ငန်းများ၊ ဟိုတယ်စီမံခန့်ခွဲမှုလုပ်ငန်းများနှင့် အခြားစီးပွားရေးကဏ္ဍတွင် အတွေ့အကြုံများ စွာရှိသူလည်း ဖြစ်ပါသည်။ ဦးကျော်စိုးလင်း သည် ရိုးမဘဏ်အိုင်တီဌာနတည်ထောင် သူအဖွဲ့ဝင် တစ်ဦးဖြစ်ပြီး လက်ရှိတွင်၎င်းဌာန၏ နည်းပညာဆိုင်ရာအရာရှိချုပ်တာဝန် ထမ်းဆောင်လျက်ရှိပါသည်။



Ba Maung Sein

Ba Maung Sein joined Yoma Bank in 2014 and currently serves as its Chief Operations Officer. His professional career began as an underwriter with Transport Insurance Company in Dallas, Texas, USA. He has also held operations, finance and consulting positions in the retail, manufacturing and information technology sectors in the USA and Canada. A native of Yangon, Ba Maung Sein holds a Bachelor of Business Administration in Finance degree from the University of Texas at Austin and an MBA from McGill University in Canada.

ဦးဘမောင်စိန် သည် ၂၀၁၄ ခုနှစ်တွင် ရိုးမဘဏ်၌ စတင်ဝင်ရောက်တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပြီး ယခုအခါ ရိုးမဘဏ်၏ လုပ်ငန်းဆိုင်ရာအမှုဆောင်အရာရှိချုပ်အဖြစ် တာဝန်ထမ်းဆောင်နေပါသည်။ ၎င်း၏ အသက်မွေးဝမ်းကျောင်း အလုပ်အကိုင်သည် အမေရိကန်ပြည်ထောင်စု တက္ကဆက်ပြည်နယ်၊ ဒါလပ်စ် မြို့ရှိ Transport Insurance Company တွင် အာမခံပေးသွင်းငွေ၊ လျော်ကြေးပေးငွေတို့ အတွက် အာမခံသူတစ်ဦးအဖြစ် စတင်ခဲ့ခြင်းဖြစ်သည်။ ၎င်းသည် အမေရိကန်ပြည်ထောင်စုနှင့် ကနေဒါနိုင်ငံတို့၌ လက်လီရောင်းဝယ်ခြင်းလုပ်ငန်း၊ ကုန်ထုတ်လုပ်ငန်းနှင့် သတင်းဆက်သွယ်ရေး နည်းပညာကဏ္ဍများတွင် လုပ်ငန်းလည်ပတ်ခြင်း၊ ဘဏ္ဍာရေးနှင့် အတိုင်ပင်ခံရာထူးနေရာများစွာကို လည်း လုပ်ကိုင်ခဲ့သူဖြစ်ပါသည်။ ရန်ကုန်ဇာတိဖွား ဦးဘမောင်စိန် သည် Auatinမြို့ရှိ University of Texas မှ စီးပွားရေးဆိုင်ရာစီမံခန့်ခွဲမှုဘွဲ့(ဘဏ္ဍာရေး) နှင့် ကနေဒါနိုင်ငံ၊ Mc Gill University မှ စီးပွားရေးဆိုင်ရာစီမံခန့်ခွဲမှု မဟာဘွဲ့တို့ကို ရရှိထားသူဖြစ်ပါသည်။



Ohmmar Sein

Ohmmar Sein holds a B.Econ (MS) degree from the Yangon Institute of Economics. She joined the Research and Training Department of the Central Bank of Myanmar as a Statistical Assistant and worked there for over 38 years until her retirement. While working at the Central Bank, she was seconded to serve as Senior Advisor to the Executive Director of the SEAV Group at the IMF for a two year term (1996-1998). She has written several research papers, given lectures at various institutions including the Institute of Economics and the National Defense College, and has represented the Central Bank at local and international conferences and forums. She was also a member of the drafting committee that worked on the 2002 Control of Money Laundering Law. She joined Yoma Bank in September 2014 and currently serves as Advisor.

ဒေါ်ဥမ္မာစိန် သည် ရန်ကုန်စီးပွားရေးတက္ကသိုလ်မှ စီးပွားရေးဘွဲ့ရရှိထားသူဖြစ်သည်။ သူမသည် မြန်မာ နိုင်ငံတော်ဗဟိုဘဏ်၊ သုတေသနနှင့်လေ့ကျင့်ရေးဌာနသို့ စာရင်းအင်းလက်ထောက်ရာထူးဖြင့် ဝင်ရောက် ၍ အငြိမ်းစားယူချိန်အထိ (၃၈)နှစ်ကြာ တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ ဗဟိုဘဏ်၌ တာဝန် ထမ်း ဆောင်စဉ် IMF ရှိ SEAV Group အမှုဆောင်ဒါရိုက်တာ၏ အကြီးတန်းအကြံပေးအဖြစ် (၂) နှစ်သက်တမ်း (၁၉၉၆-၁၉၉၈) ကြာ လွှဲပြောင်းအမှုထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ သူမသည် သုတေသန စာတမ်းများ ရေးသားပြုစုခဲ့ပြီး စီးပွားရေးတက္ကသိုလ်နှင့် နိုင်ငံတော်ကာကွယ်ရေး တက္ကသိုလ်အပါ အဝင် အဖွဲ့အစည်းမျိုးမျိုး၌ ဟောပြောပို့ချခဲ့ပါသည်။ ထို့အပြင် ပြည်တွင်းနှင့် နိုင်ငံတကာအစည်း အဝေးများနှင့် ဖိုရမ်များတွင် ဗဟိုဘဏ်ကိုယ်စားပြု တက်ရောက်ခဲ့ပါသည်။ သူမသည် ၂၀၀၂ ခုနှစ် ငွေကြေးခဝါချမှုထိန်းချုပ်ရေး ဥပဒေရေးဆွဲရာတွင် ဥပဒေမူကြမ်းရေးဆွဲ ရေးကော်မတီဝင်တစ်ဦး ဖြစ်ခဲ့ ပါသည်။ ၂၀၁၄ ခုနှစ်၊ စက်တင်ဘာလတွင် ရိုးမဘဏ်၌ ဝင်ရောက်တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပြီး လက်ရှိ အချိန်၌ အကြံပေးနှင့် Chief Compliance Officer အဖြစ် တာဝန်ထမ်းဆောင်လျက်ရှိပါသည်။



Tiffany Win

Tiffany Win was born and raised in Yangon and graduated with a Bachelor of Science in Mathematics from Yangon University. She later immigrated to Canada and furthered her studies in Toronto, graduating with a Bachelor's Degree in Accounting (Honours) from York University. She is currently a Certified Management Accountant (CMA) candidate. Tiffany joined Yoma Bank in 2014 and currently serves as Head of Credit Risk. In a career spanning more than 20 years, she has also held various positions in top financial institutions in Canada, including Toronto Dominion Bank, Laurentian Bank of Canada and Royal Bank of Canada.

Tiffany Win သည် ရန်ကုန်မြို့တွင် မွေးဖွားကြီးပြင်းခဲ့သူဖြစ်ပြီး ရန်ကုန်တက္ကသိုလ်မှ သင်္ချာဘာသာရပ်ဖြင့် သိပ္ပံဘွဲ့ရရှိခဲ့ပါသည်။ ထို့နောက် ကနေဒါသို့ ပြောင်းရွှေ့ခဲ့ပြီး တိုရန်တိုမြို့တွင် ပညာဆက်လက်သင်ကြားခဲ့ရာ York University မှ စာရင်းအင်းဘာသာရပ် (ဂုဏ်ထူး)ဖြင့် ဘွဲ့ရရှိခဲ့ပါသည်။ လက်ရှိအချိန်တွင် လက်မှတ်ရစီမံခန့်ခွဲရေးစာရင်းကိုင် (CMA) ဘွဲ့ သင်တန်းသူ ဖြစ်ပါသည်။ ၂၀၁၄ ခုနှစ်တွင် Tiffany Win သည် ရိုးမဘဏ်တွင် ဝင်ရောက်တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ရာ လက်ရှိအချိန်တွင် Credit Risk ဌာနမှူးအဖြစ် တာဝန်ထမ်းဆောင် လျက်ရှိပါသည်။ နှစ်ပေါင်း (၂၀)ကျော်ကြာ လုပ်ငန်းသက်တမ်းတစ်လျှောက်တွင် သူမသည် Toronto Dominion Bank ၊ Laurentian Bank of Canada နှင့် Royal Bank of Canada အပါအဝင် ကနေဒါနိုင်ငံရှိ ထိပ်တန်း ငွေကြေးအဖွဲ့အစည်းများ၌ ရာထူးအမျိုးမျိုးတွင် တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့သူဖြစ်ပါသည်။



**One of our core strengths is our human capital, and we will continue to invest in recruiting and retaining the top talent in Myanmar to ensure continued success in a changing business environment.**

# REAL ESTATE

## အိမ်ရာဖော်ထုတ်တည်ဆောက်ရေး



Steven Nelson

Steven Nelson was born and educated in Australia where he obtained his TAFE (Technical And Further Education) building diploma. He started his career in 1971 as a building foreman and clerk of works with an established Sydney-based construction and development company in Australia. In his years spent in the construction industry, Steven garnered immense experience in the areas of civil engineering, site management, quantity survey, value engineering, architectural design, infrastructure development and project management. In March 1995, he joined SPA Project Management as a Construction Manager for the Sand-River Golf Course development in Shenzhen, China. In August 1997, he was appointed Project Manager for Pun Hlaing Golf Estate. In February 2001, Steven was appointed Managing Director of SPA Project Management as well as Project Director of Pun Hlaing Golf Estate.

Australia နိုင်ငံတွင်မွေးဖွား၍ ယင်းနိုင်ငံ၌ပင် ပညာသင်ကြားခဲ့သည့် Steven Nelson သည် အဆောက်အဦဆိုင်ရာ ဒီပလိုမာဘွဲ့ TAFE (Technical And Further Education) ကို ရရှိထားသူဖြစ်သည်။ Australia နိုင်ငံရှိ Sydney မြို့တွင် အခြေစိုက်တည်ထောင်ထားသည့် ဆောက်လုပ်ရေးနှင့် အိမ်ရာတည်ဆောက်ရေးကုမ္ပဏီတစ်ခုတွင် ဆောက်လုပ်ရေးမှီမင်နှင့် စာရေးအဖြစ် ၁၉၇၁ ခုနှစ်တွင် ၎င်း၏အသက်မွေးဝမ်းကျောင်းလုပ်ကိုင်မှုကို စတင်ခဲ့ပါသည်။ အဆိုပါ တည်ဆောက်ရေးလုပ်ငန်းတွင် အချိန်အတော်ကြာ လုပ်ကိုင်ခဲ့ပြီးချိန်တွင် Steven သည် ဆောက်လုပ်ရေး မြို့ပြအင်ဂျင်နီယာလုပ်ငန်း၊ လုပ်ငန်းခွင်စီမံခန့်ခွဲမှု၊ ဆောက်လုပ်ရေးပစ္စည်းများနှင့် ကုန်ကျစရိတ်ခန့်မှန်းခြင်း၊ အင်ဂျင်နီယာဆိုင်ရာတွက်ချက်မှု၊ ဗိသုကာဒီဇိုင်း၊ အခြေခံအဆောက်အအုံ ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်ရေးနှင့် စီမံကိန်း စီမံခန့်ခွဲမှုနယ်ပယ်များတွင် အတွေ့အကြုံများစွာ ဆည်းပူးရရှိခဲ့သူဖြစ်သည်။ ၁၉၉၅ ခုနှစ် မတ်လတွင် သူသည် SPA Project Management သို့ ဝင်ရောက်၍ တရုတ်နိုင်ငံ၊ Shenzhen ဒေသရှိ Sand-River Golf Course တည်ဆောက်ရေးလုပ်ငန်းတွင် ဆောက်လုပ်ရေးမန်နေဂျာအဖြစ် လုပ်ကိုင်ခဲ့ပါသည်။ ၁၉၉၇ ခုနှစ် ဩဂုတ်လတွင် ၎င်းအား Pun Hlaing Golf Estate အတွက် စီမံကိန်းမန်နေဂျာအဖြစ် ခန့်အပ်တာဝန်ပေးခဲ့ပါသည်။ ၂၀၀၁ ခုနှစ်၊ ဖေဖော်ဝါရီလတွင် Steven အား SPA Project Management ၏ Managing Director နှင့် Pun Hlaing Golf Estate Project Director အဖြစ် ခန့်အပ်ခဲ့ပါသည်။



Le' Le' Win

Le' Le' Win is a career hotelier. She joined the SPA/FMI Group in 1993 and currently serves as the Managing Director of FMI Garden Development Ltd., as well as a Director of FMI Syndication Ltd. and an Alternate Director of SPA (Myanmar) Ltd.

ဒေါ်လဲ့လဲ့ဝင်း သည် ဟိုတယ်လုပ်ငန်းကျွမ်းကျင်သူဖြစ်ပြီး SPA/FMI ကုမ္ပဏီအုပ်စုသို့ ၁၉၉၃ ခုနှစ်တွင် ဝင်ရောက်ခဲ့သည်။ လက်ရှိအချိန်တွင် သူမသည် FMI Garden Development Ltd. ၏ အုပ်ချုပ်မှုဒါရိုက်တာ တာဝန်အပြင် Grand Meeyahta Executive Residences ၏ ဒါရိုက်တာ၊ FMI Syndication Ltd. ၏ ဒါရိုက်တာနှင့် SPA (Myanmar) Ltd. ၏ အလှည့်ကျဒါရိုက်တာတာဝန်များကိုပါ ထမ်းဆောင်လျက်ရှိပါသည်။



Stephen Purvis

Stephen Purvis is a chartered member of the Royal Institute of British Architects. He holds a Bachelors of Arts (Hons) in Architecture from Newcastle University and a Bachelors of Architecture from Westminster University. During his thirty years of professional experience, Stephen has led the design and development of mixed use, industrial, and hospitality projects. He also has extensive experience in masterplanning, including the masterplan for Merchant City Liverpool in the UK.

Stephen was previously a Director at Cuba-focused Coral Capital Group, where he oversaw the design, funding, construction and operation of a series of hotel projects, including the acclaimed Hotel Saratoga. He also masterplanned the container port and economic zone at Mariel, Cuba. Stephen was appointed Project Director at our sister company Yoma Strategic Holdings in December 2013 and is currently overseeing the Yoma Central project.

Stephen Purvis သည် Royal Institute of British Architects ဗိသုကာပညာရှင်များ အသင်း၏ အဖွဲ့ဝင်တစ်ဦး ဖြစ်ပါသည်။ သူသည် Newcastle University မှ ဗိသုကာပညာရပ် ဖြင့် ဝိဇ္ဇာဘွဲ့(ဂုဏ်ထူး) နှင့် Westminster University မှ ဗိသုကာဘွဲ့ရရှိထားသူ ဖြစ်ပါသည်။ နှစ်ပေါင်း(၃၀)ကြာ သူ၏လုပ်ငန်းအတွေ့အကြုံကာလအတွင်း Stephen သည် လုပ်ငန်းပေါင်းစုံသုံး အဆောက်အအုံ၊ စက်မှုလုပ်ငန်းနှင့် ဟိုတယ်လုပ်ငန်းစီမံကိန်းများ ပုံစံထုတ်လုပ်မှုနှင့် တည်ဆောက်မှု တို့ကို ဦးစီးဆောင်ရွက်ခဲ့သည်။ ယူနိုက်တက်ကင်းဒမ်းရှိ Merchant City Liverpool အတွက် ပင်မစီမံကိန်းအပါအဝင် ပင်မစီမံကိန်းရေးဆွဲမှု အတွေ့အကြုံများစွာရှိသူလည်း ဖြစ်ပါသည်။

ယခင် က Stephen သည် Cuba-focused Coral Capital Group တွင် ဒါရိုက်တာ တာဝန်ထမ်း ဆောင်ခဲ့ပြီး ယင်းကုမ္ပဏီတွင် ချီးကျူးဂုဏ်ပြုခြင်းခံရသော Hotel Saratoga အပါအဝင် ဟိုတယ် တည်ဆောက်ရေး လုပ်ငန်းများတွင် ဒီဇိုင်းရေးဆွဲခြင်း၊ ငွေကြေးရှာဖွေခြင်းနှင့် တည်ဆောက်ရေးလုပ် ငန်းများအား ကြီးကြပ်ခဲ့ပါသည်။ သူသည် ကျူးဘားနိုင်ငံ Mariel မြို့ရှိ ကုန်သေတ္တာဆိပ်ကမ်းနှင့် စီးပွားရေးဇုန်တို့အား ပင်မစီမံကိန်းရေးဆွဲခဲ့သူ ဖြစ်ပါသည်။ Stephen အား ၂၀၁၃ ခုနှစ်၊ ဒီဇင်ဘာ လတွင် ကျွန်တော်တို့ ညီအစ်မကုမ္ပဏီဖြစ်သော Yoma Strategic Holdings တွင် စီမံကိန်း ဒါရိုက်တာရာထူးခန့်အပ်ခဲ့ပြီး လက်ရှိတွင် Landmark Development တည်ဆောက်ရေးလုပ် ငန်းအား ကြီးကြပ်ဆောင်ရွက်လျက်ရှိပါသည်။



Tin Winn Nge

Tin Winn Nge graduated with a Bachelor's Degree from Yangon University, and then furthered her studies in hotel and restaurant management, receiving a diploma from the United States. She joined the SPA/FMI Group in 2002. In her more than 15 years with the Group, she has served in various positions, including extensive experience in sales and marketing, hotel management and real estate management. She is currently the General Manager of StarCity Thanlyin.

ဒေါ်တင်ဝင်းငယ် သည် ရန်ကုန်တက္ကသိုလ်မှဘွဲ့ရရှိခဲ့ပြီးနောက် ဟိုတယ်နှင့် စားသောက်ဆိုင်စီမံခန့်ခွဲမှု ဘာသာရပ်များကို လေ့လာသင်ယူခဲ့ပြီး အမေရိကန်ပြည်ထောင်စုမှ ဒီပလိုမာဘွဲ့ ရရှိထားသူဖြစ်သည်။ သူမသည် ၂၀၀၂ ခုနှစ်တွင် SPA/FMI Group သို့ စတင်ဝင်ရောက်ခဲ့ပါသည်။ ကုမ္ပဏီအုပ်စုတွင် (၁၅) နှစ်ကျော်ကြာ အတွေ့အကြုံရှိသော သူမသည် အရောင်းနှင့်ဈေးကွက်ရှာဖွေခြင်း၊ ဟိုတယ်စီမံခန့်ခွဲမှုနှင့် အိမ်ရာဖော်ထုတ်တည်ဆောက်ရေးတို့အပါအဝင် ရာထူးတာဝန်အမျိုးမျိုးကို ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ လက်ရှိတွင် သူမသည် Star City Thanlyin ၏ အထွေထွေမန်နေဂျာတာဝန် ထမ်းဆောင်လျက် ရှိပါသည်။



Than Htut Naing

Than Htut Naing graduated from Yangon Institute of Technology in June 1996 with a bachelor's degree in Electrical Power Engineering. He joined the Group in February 1997 as an Engineer and worked at FMI City until November 1998. He worked at Pun Hlaing Golf Estate from November 1998 to June 2007, originally as an Assistant Manager and eventually Assistant to the Project Director. Since February 2011 he has served as Senior Project Manager for Thanlyin Star City, and is responsible for utilities & infrastructure development projects.

ဦးသန်းထွဋ်နိုင် သည် ရန်ကုန်စက်မှုတက္ကသိုလ်မှ လျှပ်စစ်စွမ်းအားအင်ဂျင်နီယာဘွဲ့ကို ၁၉၉၆ ခုနှစ်၊ ဇွန်လတွင် ရရှိခဲ့ပြီး ကုမ္ပဏီအုပ်စုသို့ ၁၉၉၇ ခုနှစ်၊ ဖေဖော်ဝါရီလတွင် စတင်ဝင်ရောက်ခဲ့ပါသည်။ ၁၉၉၈ ခုနှစ်၊ နိုဝင်ဘာလအထိ FMI City တွင် အင်ဂျင်နီယာအဖြစ်လည်းကောင်း၊ ၁၉၉၈ ခုနှစ်၊ နိုဝင်ဘာလမှ ၂၀၀၇ ခုနှစ်၊ ဇွန်လအထိ Pun Hlaing Golf Estate တွင် ရှေးဦးစွာ လက်ထောက်မန်နေဂျာ၊ ထို့နောက် စီမံကိန်းဒါရိုက်တာ၏ လက်ထောက်အဖြစ် အဆင့်ဆင့်သော တာဝန်များ ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ ၂၀၁၁ ခုနှစ်၊ ဖေဖော်ဝါရီလမှစ၍ Thanlyin Star City ၌ တာဝန်ထမ်းဆောင်လျက်ရှိကာ အကြီးတန်းစီမံကိန်းမန်နေဂျာအဖြစ် တာဝန်ထမ်းဆောင်လျက်ရှိပြီး Utilities & Infrastructure ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်ရေးလုပ်ငန်းများကို တာဝန်ယူလုပ်ကိုင်လျက်ရှိပါ သည်။



Kyaw Thu Htun

Kyaw Thu Htun @ Paul graduated from Rangoon Institute of Technology (RIT) and obtained a Bachelor of Engineering (Mechanical) degree in 1984. He is a well-rounded and highly qualified engineer with extensive experience in project management, construction, and site maintenance. After working on many renowned projects in Myanmar from 1985 to 2002, Paul joined SPA Myanmar in 2002 as a Project Manager. He was subsequently appointed as General Manager at SPA Project Management Ltd and Pun Hlaing Golf Estate (PHGE) in July 2007.

In 2009, he was promoted to Deputy Project Director and Estate Manager at PHGE while continuing to work as a Project Manager at SPA Project Management Ltd. In 2014, he was further promoted to Project Director, with responsibility for infrastructure and residential development projects.

ဦးကျော်သူထွန်း (ခ) Paul သည် ၁၉၈၄ ခုနှစ်တွင် ရန်ကုန်စက်မှုတက္ကသိုလ်မှ အင်ဂျင်နီယာဘွဲ့ (စက်မှု) ရရှိခဲ့ပါသည်။ သူသည် စီမံကိန်းစီမံခန့်ခွဲမှု၊ ဆောက်လုပ်ရေးနှင့် လုပ်ငန်းခွင်ပြုပြင်ထိန်းသိမ်းမှုလုပ်ငန်းများတွင် အတွေ့အကြုံများစွာရှိသူတစ်ဦး ဖြစ်သည့်အပြင် အဖက်ဖက်မှပြည့်စုံပြီး အရည်အချင်းပြည့်ဝသော အင်ဂျင်နီယာတစ်ဦး ဖြစ်ပါသည်။ ၁၉၈၅ ခုနှစ်မှ ၂၀၀၂ ခုနှစ်အထိ မြန်မာနိုင်ငံရှိ နာမည်ကျော်စီမံကိန်းများစွာတွင် တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပြီးနောက် Paul သည် ၂၀၀၂ ခုနှစ်တွင် SPA Myanmar ၌ စီမံကိန်းမန်နေဂျာအဖြစ် စတင်တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ ထို့နောက် သူ့အား ၂၀၀၇ ခုနှစ်၊ ဇူလိုင်လတွင် SPA Project Management Ltd. နှင့် Pun Hlaing Golf Estate (PHGE) တို့တွင် အထွေထွေမန်နေဂျာအဖြစ် ခန့်အပ်တာဝန်ပေးခြင်းခံရပါသည်။

၂၀၀၉ ခုနှစ်တွင် သူသည် PHGE ၌ ဒုတိယစီမံကိန်းဒါရိုက်တာနှင့် အိမ်ရာမန်နေဂျာရာထူးတိုးမြှင့်ခံရပြီး SPA Project Management Ltd. ၌ စီမံကိန်းမန်နေဂျာအဖြစ် ဆက်လက်တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ ၂၀၁၄ ခုနှစ်တွင် အခြေခံအဆောက်အအုံနှင့် လူနေအိမ်ရာတည်ဆောက်ရေးစီမံကိန်းများအား တာဝန်ယူဆောင်ရွက်ရန် စီမံကိန်းဒါရိုက်တာရာထူးသို့ ထပ်မံတိုးမြှင့်ခြင်းခံရပါသည်။

# HEALTHCARE

## ကျန်းမာရေးစောင့်ရှောက်မှု



Gershu Paul

Dr. Gershu Paul has over 25 years of international health experience at an executive level. His expertise is in health services planning, strategy development, project management and implementation, and clinical operations. He received his Bachelor of Medicine; Bachelor of Surgery (MBBS) from the University of Bangalore, India in 1986, and a Masters of Business Administration (MBA) from the University of Otago, New Zealand in 1997. In addition, Dr. Paul graduated as a Fellow of the Royal Australasian Medical College of Administrators (FRACMA), Melbourne, Australia in 2006.

Dr. Paul has held senior executive positions in Sri Lanka, New Zealand, Australia and Indonesia. Prior to joining Pun Hlaing Hospital as CEO in 2014, he served as President of Siloam Hospitals, Indonesia's largest and fastest growing hospital group. He was instrumental in successfully taking Siloam from 4 to 24 hospitals with a market cap of over US \$1 billion. The company was successfully listed on the Jakarta Stock Exchange in September 2013.

Dr. Gershu Paul သည် အမှုဆောင်ရာထူးအဆင့်ဖြင့် နိုင်ငံတကာ ကျန်းမာရေးစောင့်ရှောက်မှု အတွေ့အကြုံ(၂၅)နှစ်ကျော် ရှိသူဖြစ်သည်။ သူ၏ ကျွမ်းကျင်မှုပညာရပ်မှာ ကျန်းမာရေးစောင့်ရှောက်မှုစီမံကိန်း၊ မဟာဗျူဟာဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှု၊ စီမံကိန်းစီမံခန့်ခွဲမှုနှင့် အကောင်အထည်ဖော်မှု၊ လက်တွေ့ဆေးဝါးကုသမှုတို့ ဖြစ်ပါသည်။ သူသည် ၁၉၈၆ ခုနှစ်တွင် အိန္ဒိယနိုင်ငံ၊ ဘန်ဂလိုတက္ကသိုလ်မှ ဆေးသိပ္ပံဘွဲ့နှင့် ခွဲစိတ်ကုသမှုဘွဲ့၊ ၁၉၉၇ ခုနှစ်တွင် နယူးဇီလန်နိုင်ငံ University of Otago မှ စီးပွားရေးစီမံခန့်ခွဲမှုမဟာဘွဲ့နှင့် ၂၀၀၆ ခုနှစ်တွင် ဩစတြေးလျနိုင်ငံ၊ မဲလ်ဘုန်းမြို့၊ Fellow of the Royal Australian Medical College of Administrators (FRACMA) ဘွဲ့တို့ကို ရရှိခဲ့ပါသည်။

Dr. Paul သည် သီရိလင်္ကာ၊ နယူးဇီလန်၊ ဩစတြေးလျနှင့် အင်ဒိုနီးရှားနိုင်ငံတို့တွင် အကြီးတန်း အမှုဆောင်အရာရှိရာထူး တာဝန်အမျိုးမျိုး ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ ၂၀၁၄ ခုနှစ်တွင် အမှုဆောင်အရာရှိ ချုပ်အဖြစ် ပန်းလှိုင်ဆေးရုံတွင် တာဝန်ထမ်းဆောင်မီ အင်ဒိုနီးရှားနိုင်ငံ၏ အကြီးဆုံးနှင့် ဖွံ့ဖြိုးမှု အမြန်ဆုံး ဆေးရုံအုပ်စုဖြစ်သည့် Siloam Hospitals ၏ ဥက္ကဋ္ဌတာဝန် ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ သူသည် Siloam ဆေးရုံအုပ်စုအား ဆေးရုံ(၄)ရုံမှ (၂၄)ရုံထိ တိုးချဲ့ကာ အမေရိကန်ဒေါ်လာ (၁) ဘီလီယံကျော်တန်ဖိုးရှိ ဈေးကွက်ထိပ်ဆုံးနေရာသို့ရောက်ရှိအောင် ဆောင်ရွက်ရာတွင် အရေးပါသူဖြစ်ခဲ့ပါသည်။ Siloam အား ၂၀၁၃ ခုနှစ်၊ စက်တင်ဘာလတွင် Jakarta Stock Exchange ၌ အောင်မြင်စွာစာရင်းဝင်ခဲ့ပြီး ဖြစ်ပါသည်။



Thet Thet Khine

Dr. Thet Thet Khine was born, raised and educated in Yangon. She has over 24 years of experience in the healthcare sector, as both a clinician and a hospital executive. Her expertise is in health services planning, strategy development and implementation, project management and clinical operations. She received a Bachelor of Medicine, Bachelor of Surgery (MBBS) in 1993, and a Master of Medical Microbiology (MMedSc, Microbiology) in 1995 from the Institute of Medicine (1) in Yangon. Dr. Thet Thet worked as a Civil Assistant Surgeon and Township Medical Officer from 1995 to 2003. After eight years of public service, she joined Pun Hlaing Hospital as a clinician in microbiology. In 2011 she was appointed Director of Clinical Operations, and in 2014 she was promoted to Managing Director of Pun Hlaing Siloam Hospitals, with responsibility for managing overall hospital operations including building the hospital's nationwide network.

ဒေါက်တာဒေါ်သက်သက်ခိုင် သည် ရန်ကုန်မြို့တွင် မွေးဖွားကြီးပြင်းခဲ့ပြီး ဆေးကုသရေးနှင့် ဆေးရုံစီမံအုပ်ချုပ်ရေးနယ်ပယ်မျိုးစုံတွင် အတွေ့အကြုံများစွာရှိပါသည်။ ကျန်းမာရေးစောင့်ရှောက်မှုစီမံကိန်း၊ မဟာဗျူဟာဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်ရေးနှင့် အကောင်အထည်ဖော်ခြင်း၊ လုပ်ငန်းစီမံခန့်ခွဲခြင်းနှင့် ဆေးဝါးကုသမှု လုပ်ငန်းများတွင် ကျွမ်းကျင်သူဖြစ်သည့် သူမသည် ၁၉၉၃ ခုနှစ်တွင် ဆေးပညာဘွဲ့နှင့် ၁၉၉၅ ခုနှစ်တွင် အဏုဇီဝဗေဒနှင့် ဆေးပညာမဟာသိပ္ပံဘွဲ့ကို ဆေးတက္ကသိုလ်(၁)ရန်ကုန် မှ ရရှိခဲ့ပါသည်။ ၁၉၉၅ ခုနှစ်မှ ၂၀၀၃ ခုနှစ်အထိ လက်ထောက်ဆရာဝန်၊ မြို့နယ်ကျန်းမာရေးဆရာဝန်အဖြစ် (၈)နှစ်တာ တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ ထို့နောက် အဏုဇီဝဗေဒဆိုင်ရာဆရာဝန်ကြီးအဖြစ် ပန်းလှိုင်ဆေးရုံတွင် ၈ တင်တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ ၂၀၁၁ ခုနှစ်တွင် ဆေးဘက်ဆိုင်ရာညွှန်ကြားရေးမှူးအဖြစ် တာဝန်ပေးခြင်းခံရပြီး ၂၀၁၄ ခုနှစ်တွင် ပန်းလှိုင်စီလုံဆေးရုံ၏ Managing Director အဖြစ် ရာထူးတိုးမြှင့်ခံရပါသည်။ ယခုအခါ ပန်းလှိုင်စီလုံဆေးရုံများ တိုးချဲ့ဖွင့်လှစ်ရာတွင် ဦးဆောင်လျက်ရှိပါသည်။



Ye Moe Myint

Dr. Ye Moe Myint received his medical degree from the Institute of Medicine (1) in 1989. He joined Pun Hlaing Hospital as the manager of Pun Hlaing Clinic and was subsequently promoted to Associate Medical Director in 2008 and Hospital Administrator in 2009. He currently serves as Network and Development Executive Director for the hospital. Dr. Ye Moe Myint was elected President of the Myanmar Private Hospitals' Association in 2012 and is currently serving his second term in that capacity.

ဒေါက်တာရဲမှီးမြင့် သည် ၁၉၈၉ ခုနှစ်တွင် ဆေးတက္ကသိုလ်(၁)ရန်ကုန်မှ M.B.,B.S ဘွဲ့ကို ရရှိခဲ့ပါသည်။ ပန်းလှိုင်ဆေးရုံ၌ ဆေးခန်းမန်နေဂျာအဖြစ် တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပြီး၊ ၂၀၀၈ ခုနှစ်တွင် ဆေးဘက်ဆိုင်ရာ တွဲဘက်ညွှန်ကြားရေးမှူးနှင့် ၂၀၀၉ ခုနှစ်တွင် ဆေးရုံအုပ်ချုပ်ရေးမှူးသို့ တိုးမြှင့်ခြင်းခံရပါသည်။ ယခုအခါ Network နှင့် Development Executive Director အဖြစ် တာဝန်ထမ်းဆောင်လျက်ရှိပါသည်။ ၂၀၁၂ ခုနှစ်တွင် မြန်မာနိုင်ငံပုဂ္ဂလိကဆေးရုံများအသင်း၏ ဥက္ကဋ္ဌအဖြစ် ရွေးချယ်ခံရပြီး ယခုထိတိုင် ဒုတိယသက်တမ်းဥက္ကဋ္ဌတာဝန်ကိုထမ်းဆောင် လျက်ရှိပါသည်။



Win Myint

Professor Win Myint graduated with an M.B.B.S degree from the Institute of Medicine (1) in 1968. He also holds M.Med.Sc (Surgery) and F.R.C.S degrees. He served as Professor and Head of the Surgery Department at the University of Medicine in Mandalay and the University of Medicine (2) in Yangon before joining Pun Hlaing Hospital in 2005. He worked as a Consulting Surgeon from 2005 to 2010 and as Medical Director from 2010 to June 2014. He currently serves the hospital as Clinical Excellence Director.

ပါမောက္ခဒေါက်တာဝင်းမြင့် သည် ၁၉၆၈ ခုနှစ်တွင် ဆေးတက္ကသိုလ်(၁)ရန်ကုန်မှ M.B.,B.S ဘွဲ့ကိုရရှိခဲ့ပါသည်။ သူသည် M.Med.Sc (Surgery) နှင့် F.R.C.S ဘွဲ့များကိုလည်း ရရှိထားသူဖြစ်ပါသည်။ ၂၀၀၅ ခုနှစ်တွင် ပန်းလှိုင်ဆေးရုံတွင် တာဝန်ထမ်းဆောင်မီ ဆေးတက္ကသိုလ်(မန္တလေး)နှင့် ဆေးတက္ကသိုလ်(၂)ရန်ကုန်တို့တွင် ပါမောက္ခဌာနမှူး (ခွဲစိတ်ကုပညာဌာန) အဖြစ်တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့သည်။ ၂၀၀၅ ခုနှစ်မှ ၂၀၁၀ ခုနှစ်အထိ ပန်းလှိုင်ဆေးရုံ၏ အတိုင်ပင်ခံခွဲစိတ်ကုဆရာဝန်ကြီးအဖြစ်နှင့် ၂၀၁၀ ခုနှစ်မှ ၂၀၁၄ ခုနှစ်၊ ဇွန်လအထိ Medical Director အဖြစ် တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ ယခုအခါ Clinical Excellence Director အဖြစ် တာဝန်ထမ်းဆောင် လျက်ရှိပါသည်။

# PORTFOLIO INVESTMENTS

## ရင်းနှီးမြှုပ်နှံထားသော အခြားစီးပွားရေးလုပ်ငန်းများ



Tin Htut Oo

Tin Htut Oo is a retired Director General of the Department of Agricultural Planning, Ministry of Agriculture and Irrigation. During his tenure as Director General, he established, among others, the Agricultural Marketing Service (MIS). He has served as a national and international consultant with the United Nations and international organizations in the field of agricultural and rural development in Myanmar and other developing countries in the Asia Pacific region.

He joined the SPA/FMI Group after his retirement from the civil service and served as Chief Executive Officer of Myanmar Agri-Tech and Agribusiness and Rural Development Consultants. He currently serves as Chairman of the Agriculture Division at Yoma Strategic Holdings.

Tin Htut Oo served as the Chairman of the National Economic and Social Advisory Council from 2012 to 2016 and was an Economic Advisor to former President U Thein Sein.

ဦးတင်ထွဋ်ဦး သည် လယ်ယာစိုက်ပျိုးရေးနှင့် ဆည်မြောင်းဝန်ကြီးဌာန၊ စိုက်ပျိုးရေးစီမံကိန်းဦးစီးဌာန၏ အငြိမ်းစားညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်တစ်ဦး ဖြစ်သည်။ သူသည် Agricultural Marketing Service (MIS) ကို တည်ထောင်ခဲ့ပြီး ကုလသမဂ္ဂတွင် မြန်မာနိုင်ငံနှင့် အာရှ/ပစိဖိတ် ဒေသတွင်းရှိ အခြားသောဖွံ့ဖြိုးဆဲ နိုင်ငံများ၏ ကျေးလက်ဒေသဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်ရေး စီမံကိန်းလုပ်ငန်းများအတွက် အတိုင်ပင်ခံတစ်ဦးအဖြစ် ဆောင်ရွက်ခဲ့ပါသည်။ သူသည် နိုင်ငံ့ဝန်ထမ်းအဖြစ်မှ အငြိမ်းစားယူခဲ့ပြီး နောက်၊ SPA/FMI ကုမ္ပဏီအုပ်စုသို့ ဝင်ရောက်ခဲ့ပြီး၊ MAGT နှင့် ARDC ကုမ္ပဏီတို့၏ အလုပ်အမှုဆောင်အရာရှိချုပ်အဖြစ် တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ သူသည် လက်ရှိတွင် Yoma Strategic Holdings Ltd.၊ လယ်ယာစီးပွားလုပ်ငန်းအုပ်စု၏ ဥက္ကဋ္ဌအဖြစ် တာဝန်ထမ်းဆောင်လျက်ရှိပါသည်။ ဦးတင်ထွဋ်ဦး သည် ၂၀၁၂ ခုနှစ်မှ ၂၀၁၆ ခုနှစ်ထိ အမျိုးသားစီးပွားရေးနှင့် လူမှုရေးအကြံပေးကောင်စီ ဥက္ကဋ္ဌအဖြစ် တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပြီး ယခင်နိုင်ငံတော် သမ္မတ၏ စီးပွားရေးအကြံပေးပုဂ္ဂိုလ်တစ်ဦးလည်းဖြစ်ပါသည်။



Jeremy Kingston

Jeremy Kingston joined FMI Air in January 2015 as Director of Operations Delivery. With 29 years of experience in civil aviation, he has operated worldwide charter operations involving Boeing 747 aircraft and managed more than 7,000 crew members. In February 2016 he assumed the role of Chief Operating Officer, where he has helped to introduce best practices in Myanmar.

Jeremy Kingston သည် ၂၀၁၅ ခုနှစ်၊ ဇန်နဝါရီလတွင် Director of Operation Delivery အဖြစ် FMI Air တွင် စတင်တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ လေကြောင်းလုပ်ငန်းအတွေ့အကြုံ (၂၉) နှစ်ရှိသော ၎င်းသည် ကမ္ဘာတစ်ဝန်း Boeing 747 စင်းလုံးငှားလေကြောင်းလုပ်ငန်းများအား ဆောင်ရွက်ခဲ့ပြီး လေယာဉ်အမှုထမ်း (၇,၀၀၀)ကျော်ကို စီမံခန့်ခွဲခဲ့ပါသည်။ ၂၀၁၆ ခုနှစ်၊ ဖေဖော်ဝါရီလတွင် လုပ်ငန်းဆိုင်ရာအမှုဆောင်အရာရှိချုပ် Chief Operating Officer တာဝန်ကို စတင်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပြီး မြန်မာနိုင်ငံတွင် အကောင်းဆုံးလေကြောင်းလုပ်ငန်းအတွေ့အကြုံများ စတင်ရာတွင် ကူညီပေးခဲ့ပါသည်။



Tin Maung Aye

Capt. Tin Maung Aye joined the Myanmar Air Force in 1969 where he flew Dakota C-47s as a squadron pilot. In 1977, he was seconded to Myanma Airways as Captain of DHC6 Twin Otter and Fokker 27 aircrafts. From 1988 to 1991 he flew for Malaysia Airlines. He was transferred to Yangon Airways in 1996 and served in the airline as Chief Pilot, Flight Operation Manager, General Manager and Executive Director. Capt. Tin Maung Aye joined FMI Air in 2012 and currently serves as General Manager of Government Affairs.

ကပ္ပတိန်တင်မောင်အေး သည် ၁၉၆၉ ခုနှစ်တွင် တပ်မတော်(လေ)တွင် စတင်တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပြီး Dakota C-47 လေယာဉ်များကို အုပ်လေသူရဲအဖြစ် မောင်းနှင်ခဲ့ပါသည်။ ၁၉၇၇ ခုနှစ်တွင် တပ်မတော်(လေ)မှ မြန်မာ့လေကြောင်းသို့ DHC6 Twin Otter နှင့် Fokker 27 လေယာဉ်များ၏ လေယာဉ်မှူးအဖြစ် လွှဲပြောင်းတာဝန် ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ ၁၉၈၈ ခုနှစ်မှ ၁၉၉၁ ခုနှစ်အထိ Malaysia Airlines တွင် တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ ၁၉၉၆ ခုနှစ်တွင် Yangon Airways သို့ ပြောင်းရွှေ့ခဲ့ပြီး ၎င်းလေကြောင်းလိုင်း၌ ရာထူးနေရာအသီးသီးတွင် တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ ကပ္ပတိန်တင်မောင်အေး သည် ၂၀၁၂ ခုနှစ်တွင် FMI Air Ltd. သို့ ဝင်ရောက်တာဝန် ထမ်းဆောင်ခဲ့ပြီး လက်ရှိတွင် Director (Government Affairs) တာဝန်ကို ထမ်းဆောင်လျက်ရှိပါသည်။

# FIRST MYANMAR INVESTMENT CO., LTD. AND ITS SUBSIDIARIES



## Consolidated Financial Statements and Other Financial Information

# REPORT OF THE DIRECTORS

---

The directors have the pleasure of submitting their annual report and audited financial statements for the year ended March 31, 2017.

## Principal Activities

The Company continued to engage in the business of investment holding during the year.

## Results

The state of the company's affairs at March 31, 2017 is set out in the Balance Sheet on page 74. The results for the year are set out in the Statement of Comprehensive Income on page 75.

## Directors

The directors who held office during the year and up to the date of this report were:

U Theim Wai @ Serge Pun  
U Myat Thin Aung  
U Than Aung  
Prof. Dr. Yi Yi Myint  
U Tun Tun  
U Linn Myaing  
Prof. Dr. Aung Tun Thet  
U Win Thin  
U Kyi Aye  
U Nyunt Tin  
Prof. Dr. Kyaw Yin Hlaing

In accordance with the Company's Articles of Association, U Myat Thin Aung, U Than Aung and U Tun Tun retired and, being eligible, offer themselves for re-election.

## Dividends

A final dividend at the rate of 10% of par value, per share, amounting to Ks. 100/- along with one (1) ordinary bonus share for every ten (10) ordinary shares owned has been proposed as per a resolution made at the Board of Directors Meeting of the Company held on 26 June 2017.

## Auditors

A resolution will be submitted to the Annual General Meeting of the Company to appoint the auditors Messrs. Myanmar Vigour & Associates Limited ("Deloitte Myanmar") and accept the resignation of Messrs. V Advisory.

On behalf of the Board,



U Tun Tun  
Executive Director

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO., LTD.  
AND ITS SUBSIDIARIES**

## **STATEMENT BY THE DIRECTORS**

In the opinion of the Directors,

- a) the accompanying balance sheet and income statement of the Company and the consolidated balance sheet, statement of comprehensive income, statement of changes in equity and cash flow statement of the Group together with notes thereto are drawn up so as to give a true and fair view of the state of affairs of the Company and of the Group as at 31 March 2017 and 31 March 2016, of the results of the business of the Company and of the Group, and of the changes in equity and cash flow of the Group for the years then ended, and
- b) at the date of this statement, there are reasonable grounds to believe that the Company and its subsidiaries will be able to pay their debts as and when they fall due.

The Board of Directors has, on the date of this statement, authorized these financial statements for issue.

On behalf of the Board of Directors



---

U Theim Wai @ Serge Pun  
Executive Chairman

Date: 26 June 2017



---

U Tun Tun  
Executive Director

Date: 26 June 2017

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO., LTD.  
AND ITS SUBSIDIARIES****INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT****Report on the Financial Statements**

We have audited the accompanying financial statements of First Myanmar Investment Co., Ltd.(the "Company) and its subsidiaries (the "Group"), which comprise the balance sheet of the Company and the consolidated balance sheet of the Group as at 31 March 2017 and 31 March 2016, the statement of income of the Company and the statement of comprehensive income of the Group, the consolidated statement of changes in equity and statement of cash flows of the Group for the years then ended and a summary of significant accounting policies and other explanatory notes.

***Management's Responsibility for the Financial Statements***

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with group accounting policies, Myanmar Financial Reporting Standards and the provisions of the Myanmar Companies Act. This responsibility includes: devising and maintaining a system of internal controls sufficient to provide a reasonable assurance that assets are safeguarded against loss from unauthorized use or disposition; and transactions are properly authorized and that they are recorded as necessary to permit the preparation of true and fair profit and loss accounts and balance sheets and to maintain accountability of assets; selecting and applying appropriate accounting Policies; and making accounting estimates that are reasonable in the circumstances.

***Auditor's Responsibility***

Our responsibility is to express an opinion on the financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Myanmar Standards on Auditing. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free from material misstatement.

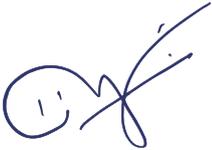
An audit includes performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control.

An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

## Opinion

In our opinion, the consolidated financial statements of the Group and the balance sheet and statement of income of the Company present fairly, in all material respects, the financial position of the Company and the Group as at 31 March 2017 and 31 March 2016, the results of operations of the Company and the Group and the consolidated statement of changes in equity and of cash flows of the Group for the financial years then ended in accordance with the significant accounting policies set out in Note 2 which conform with Myanmar Financial Reporting Standards.



Myat Noe Aung  
Certified Public Accountant  
V Advisory Limited  
Bldg 14, #306, MICT Park,  
University of Yangon - Hlaing Campus,  
Yangon, Myanmar.

Date: 28 June 2017  
Yangon

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**BALANCE SHEETS**  
As at 31 March 2017

	Notes	Group		Company	
		2017 Kyats'000	2016 Kyats'000	2017 Kyats'000	2016 Kyats'000
<b>ASSETS</b>					
<b>Current assets</b>					
Cash and cash equivalents	5	203,244,224	187,642,183	38,535	148,993
Trade and other receivables	6	62,852,865	21,257,883	28,766,966	7,187,701
Loans and advances to customers, by the bank subsidiary		1,076,940,974	722,546,915	-	-
Inventories	7	660,171	612,470	-	-
Other current assets	8	39,076,696	11,148,954	6,175,361	3,403,822
		<b>1,382,774,930</b>	<b>943,208,405</b>	<b>34,980,862</b>	<b>10,740,516</b>
<b>Non-current assets</b>					
Trade and other receivables	6	-	12,100,000	-	12,100,000
Available-for-sale financial assets	9	19,098,995	5,566,674	19,098,995	5,566,674
Investment in associates	10	64,738,314	56,847,210	34,650,884	33,446,187
Investment in subsidiaries	11	-	-	75,199,489	60,512,061
Government & other securities, by the bank subsidiary	12	218,733,429	239,685,081	-	-
Investment properties	13	21,581,191	21,904,018	1,385,947	1,417,197
Property, plant and equipment	14	71,464,121	66,332,939	7,139	15,285
Intangible assets	15	56,458,749	55,527,285	-	-
		<b>452,074,799</b>	<b>457,963,207</b>	<b>130,342,454</b>	<b>113,057,404</b>
<b>Total assets</b>		<b>1,834,849,729</b>	<b>1,401,171,612</b>	<b>165,323,316</b>	<b>123,797,920</b>
<b>LIABILITIES</b>					
<b>Current liabilities</b>					
Trade and other payables	16	67,215,929	24,577,486	32,368,657	1,540,414
Deposits and balances from customers, by the bank subsidiary		1,434,249,508	1,094,803,948	-	-
Fund restricted for LIFT-AFP, by the bank subsidiary		4,623,640	3,452,402	-	-
Provision for income tax		3,513,793	1,502,326	528,613	-
Borrowings	17	7,491,000	-	-	-
		<b>1,517,093,870</b>	<b>1,124,336,162</b>	<b>32,897,270</b>	<b>1,540,414</b>
<b>Non-current liabilities</b>					
Trade and other payables	16	15,856	12,169,855	15,856	12,169,855
Borrowings	17	36,610,625	14,497,188	31,755,625	9,642,188
		<b>36,626,481</b>	<b>26,667,043</b>	<b>31,771,481</b>	<b>21,812,043</b>
<b>Total liabilities</b>		<b>1,553,720,351</b>	<b>1,151,003,205</b>	<b>64,668,751</b>	<b>23,352,457</b>
<b>EQUITY</b>					
Share capital	18	23,480,013	23,480,013	23,480,013	23,480,013
Share premium	18	70,282,041	70,282,041	70,282,041	70,282,041
Reserves	20	19,628,186	12,832,314	-	-
Retained profit		86,420,185	80,210,633	6,892,511	6,683,409
		<b>199,810,425</b>	<b>186,805,001</b>	<b>100,654,565</b>	<b>100,445,463</b>
Non-controlling interests	21	81,318,953	63,363,406	-	-
<b>Total equity</b>		<b>281,129,378</b>	<b>250,168,407</b>	<b>100,654,565</b>	<b>100,445,463</b>
<b>Total liabilities and equity</b>		<b>1,834,849,729</b>	<b>1,401,171,612</b>	<b>165,323,316</b>	<b>123,797,920</b>

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME**  
for the financial year ended 31 March 2017

	Notes	Group		Company	
		2017 Kyats'000	2016 Kyats'000	2017 Kyats'000	2016 Kyats'000
Revenue	22	<b>161,349,879</b>	110,024,282	<b>3,894,000</b>	7,521,025
- Cost of sales	23	<b>(108,846,220)</b>	(74,931,635)	-	-
Gross profit		<b>52,503,659</b>	35,092,647	<b>3,894,000</b>	7,521,025
Other income/(expenses)		-	132,838	-	108,448
Expenses					
- Administrative	24	<b>(45,503,208)</b>	(35,524,121)	<b>(1,842,784)</b>	(1,610,510)
- Finance	25	<b>(1,827,701)</b>	(437,926)	<b>(1,786,068)</b>	(24,428)
- Listing Expenses		<b>(449,756)</b>	(624,949)	<b>(449,756)</b>	(624,949)
		<b>(47,780,665)</b>	(36,454,158)	<b>(4,078,608)</b>	(2,151,439)
Share of profit of associates - net of tax	10	<b>7,675,647</b>	3,961,058	-	-
Profit/(loss) from operating activities		<b>12,398,641</b>	2,599,547	<b>(184,608)</b>	5,369,586
Profit from non-operating activities	26	<b>6,016,308</b>	7,915,887	<b>4,092,125</b>	858,552
Total profit/(loss) before income tax		<b>18,414,949</b>	10,515,434	<b>3,907,517</b>	6,228,138
Income tax expense	27	<b>(3,514,423)</b>	(1,599,388)	<b>(528,613)</b>	(83,503)
<b>Net profit/(loss)</b>		<b>14,900,526</b>	8,916,046	<b>3,378,904</b>	6,144,635
<b>Total comprehensive income/(loss)</b>		<b>14,900,526</b>	8,916,046	<b>3,378,904</b>	6,144,635
<b>Profit/(loss) attributable to:</b>					
Equity holders of the Company		<b>12,154,203</b>	9,427,241		
Non-controlling interests		<b>2,746,323</b>	(511,195)		
		<b>14,900,526</b>	8,916,046	-	-
<b>Total comprehensive income/(loss) attributable to:</b>					
Equity holders of the Company		<b>12,154,203</b>	9,427,241		
Non-controlling interests		<b>2,746,323</b>	(511,195)		
		<b>14,900,526</b>	8,916,046	-	-
<b>Earnings per share - overall</b>					
- Basic (kyats per share)	28	<b>518</b>	407	<b>144</b>	265

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY**  
for the financial year ended 31 March 2017

	Attributable to equity holders of the Company							
	Share capital		Share premium	Reserves	Retained earnings	Total	Non-controlling interest	Total equity
	No. of ordinary shares	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000
<b>2017</b>								
<b>Beginning of financial year</b>	23,480,013	23,480,013	70,282,041	12,832,314	80,210,633	186,805,001	63,363,406	250,168,407
Adjustment					1,407,550	1,407,550	888,540	2,296,090
Capital reserve added for the year				6,795,872	(4,182,399)	2,613,473	2,510,984	5,124,457
Net profit/(loss)					12,154,203	12,154,203	2,746,323	14,900,526
Dividend paid					(3,169,802)	(3,169,802)	-	(3,169,802)
Shares issued						-	-	-
Additional capital contribution						-	11,809,700	11,809,700
<b>End of financial year</b>	<b>23,480,013</b>	<b>23,480,013</b>	<b>70,282,041</b>	<b>19,628,186</b>	<b>86,420,185</b>	<b>199,810,425</b>	<b>81,318,953</b>	<b>281,129,378</b>
<b>2016</b>								
<b>Beginning of financial year</b>	22,480,013	22,480,013	71,282,041	5,454,104	76,317,417	175,533,575	49,423,494	224,957,069
Prior year adjustment					(74,738)	(74,738)	-	(74,738)
Capital reserve added for the year				7,378,210	(3,638,291)	3,739,919	3,598,810	7,338,729
Net profit/(loss)					9,427,241	9,427,241	(511,195)	8,916,046
Dividend paid					(2,697,602)	(2,697,602)	-	(2,697,602)
Shares issued (employee share scheme)		1,000,000	(1,000,000)			-	11,417,000	11,417,000
Additional capital contribution						-	(7,141,020)	(7,141,020)
Disposal of subsidiaries					876,606	876,606	1,301,317	2,177,923
Decrease in shareholding in a subsidiary						-	5,275,000	5,275,000
Acquisition of a subsidiary						-	63,363,406	63,363,406
<b>End of financial year</b>	<b>23,480,013</b>	<b>23,480,013</b>	<b>70,282,041</b>	<b>12,832,314</b>	<b>80,210,633</b>	<b>186,805,001</b>	<b>63,363,406</b>	<b>250,168,407</b>

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS**  
for the financial year ended 31 March 2017

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>
<b>Cash flows from operating activities</b>		
Profit after tax	<b>14,900,526</b>	8,916,046
Adjustments for:		
Depreciation and amortization expenses	<b>4,567,351</b>	3,474,610
Adjustment to reserve for unclaimed deposits & doubtful debts	<b>5,124,458</b>	7,338,729
Adjustment for Available-for-sales financial assets	<b>(44,792)</b>	(449)
Adjustment for Pun Hlaing International Hospital Ltd	<b>2,296,090</b>	-
Adjustment for Fixed Assets	<b>(202,694)</b>	-
(Gain) loss on disposal of subsidiaries	-	(4,397,646)
(Gain) Loss on disposal of available-for-sale financial assets	<b>(5,286,134)</b>	(899,550)
(Gain) loss on disposal of property, plant and equipment	<b>(80,083)</b>	(18,473)
Increase in asset capitalization	<b>(2,610,759)</b>	-
Written-off of property, plant and equipment	<b>99,603</b>	9,439
Written off of Investment in associates	<b>140,840</b>	-
Income tax expense, net of effects from acquisition of subsidiaries and share of result of associates	<b>3,514,423</b>	1,599,388
Interest income	-	(17,025)
Interest expense	<b>1,814,208</b>	425,877
Share of result of associates	<b>(7,675,647)</b>	(3,961,058)
	<b>16,557,390</b>	12,469,888
Change in working capital, net of effects from acquisition and disposal of subsidiaries:		
Increase in inventories	<b>(47,701)</b>	(132,519)
Increase in trade and other receivables	<b>(20,743,484)</b>	(31,343,625)
Increase in loans and advances to customers, by the bank subsidiary	<b>(354,394,062)</b>	(307,470,903)
Increase in other assets	<b>(28,328,983)</b>	(3,757,391)
Increase in trade and other payables	<b>31,935,604</b>	17,140,996
Increase in deposits and balances from customers, by the bank subsidiary	<b>339,445,560</b>	405,748,974
Increase in AFP foreign currency deposit, by the bank subsidiary	<b>1,171,238</b>	3,452,402
Income taxes paid	<b>(3,145,028)</b>	(2,971,665)
<b>Cash provided by (used in) operating activities</b>	<b>(17,549,465)</b>	93,136,157
<b>Cash flows from investing activities</b>		
Additions to available-for-sales financial assets	<b>(14,645,500)</b>	(3,507,733)
Additions to property, plant and equipment	<b>(8,806,336)</b>	(9,199,275)
Additions to intangible asset	<b>(1,421,052)</b>	(2,796,933)
Proceed from government & other securities by the bank subsidiary	<b>20,951,653</b>	(60,706,162)
Proceeds from advance payment for future business acquisition	<b>401,241</b>	(401,241)
Proceeds from disposal of subsidiaries	-	11,156,494
Proceeds from disposal of associates (part of investment transfer)	-	401,241
Proceeds from disposal of available-for-sale financial assets	<b>6,444,106</b>	1,050,100
Proceeds from disposal of property, plant and equipment	<b>103,390</b>	41,802
Quasi-equity loans to associates	<b>(6,742,685)</b>	(2,680,275)
Dividend received	<b>245,650</b>	7,012,500
Interest received	-	17,025
<b>Cash provided by (used in) investing activities</b>	<b>(3,469,533)</b>	(59,612,457)
<b>Cash flows from financing activities</b>		
Dividend paid	<b>(3,155,794)</b>	(2,745,661)
Interest paid	<b>(1,637,304)</b>	(435,287)
Proceeds from borrowing	<b>22,113,437</b>	9,642,188
Proceeds from borrowing by the bank subsidiary (IFC & UOB)	<b>7,491,000</b>	-
Redemption of preference shares	-	(227,000)
Capital contribution from non-controlling interest for a newly formed subs	-	5,275,000
Decrease in shareholding in a subsidiary	-	2,177,923
Capital addition from non-controlling interests	<b>11,809,700</b>	11,417,000
<b>Cash provided by (used in) financing activities</b>	<b>36,621,039</b>	25,104,163
<b>Net increase/(decrease) in cash and cash equivalents</b>	<b>15,602,041</b>	58,627,863
<b>Cash and cash equivalents at beginning of financial year</b>	<b>187,642,183</b>	129,014,320
<b>Cash and cash equivalents at end of financial year</b>	<b>203,244,224</b>	187,642,183

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
for the financial year ended 31 March 2017

These notes form an integral part of and should be read in conjunction with the accompanying financial statements.

**1. Corporate information**

First Myanmar Investment Co., Ltd. (the "Company") is a Public Company incorporated on 3 July 1992 as per Certificate of Incorporation No. 159 of 1992-93 and Certificate for Commencement of Business dated 30 October 1992 under the Myanmar Companies Act. The address of its registered office is FMI Centre, 10<sup>th</sup> floor, 380, Bogyoke Aung San Road, Pabedan Township, Yangon, Myanmar.

Certificate of Incorporation No. 159 of 1992-93 was renewed to 23 May 2020 by the Directorate of Investment and Company Administration, Ministry of National Planning and Economic Development.

The Company was listed on the Yangon Stock Exchange on 25<sup>th</sup> March, 2016.

The principal activity of the Company is that of an investment holding company. The principal activities of its subsidiaries and associates are disclosed in Note 4 to these financial statements.

The Directors have a reasonable expectation that the Group has adequate resources to continue in operational existence for the foreseeable future and ,therefore, continue to adopt the going concern basis in preparing these financial statements.

**2. Significant accounting policies**

**2.1. Basis of preparation**

These financial statements have been prepared in accordance with Myanmar Financial Reporting Standards ("MFRS"). The financial statements have been prepared under the historical cost convention, except as disclosed in the accounting policies below.

These financial statements are prepared in Kyats or ("Ks").

The preparation of financial statements in conformity with MFRS requires management to exercise its judgment in the process of applying the Group's accounting policies. It also requires the use of certain critical accounting estimates and assumptions

Investment in subsidiaries and associates are measured using the cost and acquisition methods of accounting in the separate financial statements of the Company while the equity method of accounting is used in the consolidated financial statements of the Group. Please refer to Note 2.3 Group accounting and Note 2.5 Investment in subsidiaries and associates in the separate financial statements of the Company.

**2.2. Revenue recognition**

Sales comprise the fair value of the consideration received or receivable for the sale of goods and rendering of services in the ordinary course of the activities of the Company and its subsidiaries (collectively, the "Group"). Sales are presented net of commercial tax, rebates and discounts, and after eliminating sales within the Group.

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
for the financial year ended 31 March 2017

**2.2. Revenue recognition (continued)**

The Group recognises revenue when the amount of revenue and its related cost can be reliably measured, when it is reasonably assured that the related receivables are collectable, and when the specific criteria for each of the Group's activities are met as follows:

(a) *Rendering of services – Financial services, and healthcare services*

Revenue from rendering of services is recognised in the period in which the services are rendered.

(b) *Dividend income*

Dividend income is recognised when the right to receive payment is established.

(c) *Interest income and expenses*

Interest income and expense for all interest-bearing financial instruments are recognised within 'interest income' and 'interest expense' in the income statement using the effective interest method.

The effective interest method is a method of calculating the amortised cost of a financial asset or a financial liability and of allocating the interest income or interest expense over the relevant period. The effective interest rate is the rate that exactly discounts estimated future cash payments or receipts through the expected life of the financial instrument or, when appropriate, a shorter period, to the net carrying amount of the financial asset or financial liability. When calculating the effective interest rate, the Group estimates cash flows considering all contractual terms of the financial instrument (for example, prepayment options) but does not consider future credit losses. The calculation includes all fees and points paid or received between parties to the contract that are an integral part of the effective interest rate, transaction costs and all other premiums or discounts.

(d) *Fees and commission income*

Fees and commissions are generally recognised on an accrual basis when the service has been provided.

(e) *Rental income*

Rental income from operating leases (net of any incentives given to the lessees) is recognised on a straight-line basis over the lease term.

**2.3. Group accounting**

(a) Subsidiaries

(i) Consolidation

Subsidiaries are entities (including special purpose entities) over which the Company has the power to govern the financial and operating policies so as to obtain benefits from its activities, generally accompanied by a shareholding giving rise to a majority of voting rights. The existence and effect of potential voting rights that are currently exercisable or convertible are considered when assessing whether the Company controls another entity. Subsidiaries are consolidated from the date on which control is transferred to the Company. They are de-consolidated from the date on which control ceases.

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
for the financial year ended 31 March 2017

**2.3. Group accounting (continued)**

In preparing the consolidated financial statements, transactions, balances and unrealised gains on transactions between group entities are eliminated. Unrealised losses are also eliminated but considered an impairment indicator of the asset transferred. Accounting policies of subsidiaries have been changed where necessary to ensure consistency with the policies adopted by the Group.

Non-controlling interests are that part of the net results of operations and of net assets of a subsidiary attributable to interests which are not owned directly or indirectly by the equity holders of the Company. They are shown separately in the consolidated statement of comprehensive income, statement of changes in equity and balance sheet. Total comprehensive income is attributable to the non-controlling interests based on their respective interests in a subsidiary, even if this results in the non-controlling interests having a deficit balance.

(ii) *Acquisitions*

The acquisition method of accounting is used to account for business combinations by the Group.

The consideration transferred for the acquisition of a subsidiary comprises the fair value of the assets transferred, the liabilities incurred and the equity interests issued by the Group. The consideration transferred also includes the fair value of any contingent consideration arrangement and the fair value of any pre-existing equity interest in the subsidiary.

Acquisition-related costs are expensed as incurred.

Identifiable assets acquired and liabilities and contingent liabilities assumed in a business combination are, with limited exceptions, measured initially at their fair values at the acquisition date.

On an acquisition-by-acquisition basis, the Group recognises any non-controlling interest in the acquiree at the date of acquisition either at fair value or at the non-controlling interest's proportionate share of the acquiree's net identifiable assets.

The excess of (i) the consideration transferred, the amount of any non-controlling interest in the acquiree and the acquisition-date fair value of any previous equity interest in the acquiree over the (ii) fair value of the net identifiable assets acquired is recorded as goodwill. If those amounts are less than the fair value of the net identifiable assets of the subsidiary acquired and the measurement of all amounts have been reviewed, the difference is recognised directly in profit or loss as a bargain purchase. Please refer to paragraph "Intangible assets - Goodwill" for the subsequent accounting policy on goodwill.

(iii) *Disposals*

When a change in the Company's ownership interest in a subsidiary results in a loss of control over the subsidiary, the assets and liabilities of the subsidiary including any goodwill are derecognised. Amounts previously recognised in other comprehensive income in respect of that entity are also reclassified to profit or loss or transferred directly to retained earnings if required by a specified Standard.

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
for the financial year ended 31 March 2017

**2.3. Group accounting (continued)**

Any retained interest in the entity is re-measured at fair value. The difference between the carrying amount of the retained interest at the date when control is lost and its fair value is recognised in profit or loss.

Please refer to "Note 2.5" for the accounting policy on investments in subsidiaries and associates in the separate financial statements of the Company.

(b) Transactions with non-controlling interests

Changes in the Company's ownership interest in a subsidiary that do not result in a loss of control over the subsidiary are accounted for as transactions with equity owners of the Company. Any difference between the change in the carrying amounts of the non-controlling interest and the fair value of the consideration paid or received is recognised within equity attributable to the equity holders of the Company.

(c) Associates

Associates are entities over which the Company has significant influence, but not control, generally accompanied by a shareholding giving rise to voting rights of 20% and above, but not exceeding 50%. Investments in associates are accounted for in the consolidated financial statements using the equity method of accounting less impairment losses, if any.

(i) Acquisitions

Investments in associates are initially recognised at cost. The cost of an acquisition is measured at the fair value of the assets given, equity instruments issued or liabilities incurred or assumed at the date of exchange, plus costs directly attributable to the acquisition. Goodwill on associates represents the excess of the cost of the acquisition of the associates over the Group's share of the fair value of the identifiable net assets of the associates and is included in the carrying amount of the investments.

(ii) Equity method accounting

In applying the equity method of accounting, the Group's share of its associates' post-acquisition profits or losses are recognised in profit or loss and its share of post-acquisition other comprehensive income is recognised as other comprehensive income. These post-acquisition movements and distributions received from the associates are adjusted against the carrying amount of the investments. When the Group's share of losses in associates equals or exceeds its interest in the associates, including any other unsecured non-current receivables, the Group does not recognise further losses, unless it has obligations or has made payments on behalf of the associates.

Unrealised gains on transactions between the Group and its associates are eliminated to the extent of the Group's interest in the associates. Unrealised losses are also eliminated unless the transaction provides evidence of an impairment of the asset transferred. The accounting policies of associates have been changed where necessary to ensure consistency with the accounting policies adopted by the Group.

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
for the financial year ended 31 March 2017

**2.3. Group accounting (continued)**

(iii) Disposals

Investments in associates are derecognised when the Company loses significant influence and any retained interest in the former associates is a financial asset. Such retained interest in the entity is re-measured at its fair value. The difference between the carrying amount of the retained interest at the date when significant influence is lost and its fair value is recognised in profit or loss.

Gains and losses arising from partial disposals or dilutions in investments in associates, in which significant influence is retained, are recognised in profit or loss.

Please refer to Note 2.5 for the accounting policy on investments in subsidiaries and associates in the separate financial statements of the Company.

**2.4. Property, plant and equipment**

(a) Measurement

Property, plant and equipment are initially recognised at cost and subsequently carried at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment losses.

The cost of an item of property, plant and equipment initially recognised includes its purchase price and any cost that is directly attributable to bringing the asset to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management. Costs of a self-constructed asset include material costs, labour costs and other direct costs used in the construction of the asset. Other costs such as start-up costs, administration and other general overhead costs, advertising and training costs are excluded and expensed as incurred. Cost also includes borrowing costs (refer to Note 2.14 on borrowing costs).

(b) Depreciation

Depreciation of property, plant and equipment is calculated using the straight-line method to allocate their depreciable amounts over their estimated useful lives as follows:

	<u>Useful lives</u>
Building	20 - 67 years
Land improvement	50 years
Machinery and equipment	5 - 10 years
Renovation, furniture and office equipment	3 - 20 years
Motor vehicles	5 - 8 years
IT & Computers	3 - 5 years
Facilities/Infrastructure system	10 - 20 years

The residual values, estimated useful lives and depreciation method of property, plant and equipment are reviewed, and adjusted as appropriate, at each balance sheet date. The effects of any revision are recognised in the profit or loss when the changes arise.

Assets under construction included in property, plant and equipment are not depreciated as these assets are not yet available for use.

Fully depreciated property, plant and equipment are retained in the financial statements until they are no longer in use.

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
for the financial year ended 31 March 2017

**2.4. Property, plant and equipment (continued)**

(c) Subsequent expenditure

Subsequent expenditure relating to property, plant and equipment that has already been recognised is added to the carrying amount of the asset only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Group and the cost of the item can be measured reliably. All other repair and maintenance expense is recognised in profit or loss when incurred.

(d) Disposal

On disposal of an item of property, plant and equipment, the difference between the disposal proceeds and its carrying amount is recognised in profit or loss within "Other gain or loss".

**2.5. Investments in subsidiaries and associates in the separate financial statement of the Company**

Investments in subsidiaries and associates are carried at cost less accumulated impairment losses in the Company's balance sheet. On disposal of investments in subsidiaries and associates, the difference between disposal proceeds and the carrying amounts of the investments are recognised in profit and loss.

**2.6. Intangible assets**

(a) Goodwill on acquisitions

Goodwill on acquisitions of subsidiaries represents the excess of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interest in the acquiree and the acquisition-date fair value of any previous equity interest in the acquired over the fair value of the net identifiable assets acquired.

Goodwill on subsidiaries is recognised separately as intangible assets and carried at cost less accumulated impairment losses. Goodwill on associates is included in the carrying amount of the investments.

The profit or loss on disposal of subsidiaries and associates is stated after deducting the carrying amount of goodwill relating to the entity sold.

**2.7. Investment properties**

Investment properties include those portions of office buildings that are held for long-term rental yields and/or for capital appreciation and land under operating leases that is held for long-term capital appreciation or for a presently in determinate use.

The Group's investment properties also include properties taken over from loan defaulters by the bank subsidiary and held until the Group identifies a potential buyer. These properties are measured at the fair value at the time of initial recognition and are subsequently carried at cost less accumulated depreciation. On disposal of an investment property, the difference between the disposal proceeds and the carrying amount is recognised in profit or loss.

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
for the financial year ended 31 March 2017

**2.8. Impairment of non-financial assets**

(a) Goodwill

For the purpose of impairment testing of goodwill, goodwill is allocated to each of the Group's cash-generating-units ("CGU") expected to benefit from synergies arising from the business combination.

An impairment loss is recognised when the carrying amount of a CGU, including the goodwill, exceeds the recoverable amount of the CGU. The recoverable amount of a CGU is the higher of the CGU's fair value less cost to sell and value-in-use. Value-in-use is the present value of the future cash flows expected to be derived from an asset or CGU.

The total impairment loss of a CGU is allocated first to reduce the carrying amount of goodwill allocated to the CGU and then to the other assets of the CGU pro-rata on the basis of the carrying amount of each asset in the CGU. An impairment loss on goodwill is recognised as an expense and is not reversed in a subsequent period.

(b) Intangible assets

Prepayments

Property, plant and equipment

Investments in subsidiaries and associates

Intangible assets, prepayments, property, plant and equipment and investments in subsidiaries and associates are tested for impairment whenever there is any objective evidence or indication that these assets may be impaired.

For the purpose of impairment testing, the recoverable amount (i.e. the higher of the fair value less cost to sell and the value-in-use) is determined on an individual asset basis unless the asset does not generate cash flows that are largely independent of those from other assets. If this is the case, the recoverable amount is determined for the CGU to which the asset belongs.

If the recoverable amount of the asset (or CGU) is estimated to be less than its carrying amount, the carrying amount of the asset (or CGU) is reduced to its recoverable amount.

The difference between the carrying amount and recoverable amount is recognised as an impairment loss in profit or loss, unless the asset is carried at revalued amount, in which case, such impairment loss is treated as a revaluation decrease.

An impairment loss for an asset other than goodwill is reversed if, and only if, there has been a change in the estimates used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognised. The carrying amount of this asset is increased to its revised recoverable amount, provided that this amount does not exceed the carrying amount that would have been determined (net of any accumulated amortisation or depreciation) had no impairment loss been recognised for the asset in prior years.

A reversal of impairment loss for an asset other than goodwill is recognised in profit or loss, unless the asset is carried at revalued amount, in which case, such reversal is treated as a revaluation increase. However, to the extent that an impairment loss on the same revalued asset was previously recognised as an expense, a reversal of that impairment is also credited to profit or loss.

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
for the financial year ended 31 March 2017

**2.9. Financial assets**

(a) Classification

The Group classifies its financial assets in the following categories: loans and receivables, held-to-maturity and available-for-sale. The classification depends on the nature and the purpose for which the financial assets were acquired. Management determines the classification of its financial assets at initial recognition.

(i) Loans and receivables

Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market. They are presented as current assets, except for those maturing later than 12 months after the balance sheet date which are presented as non-current assets. Loans and receivables are presented as "trade and other receivables", "loans and advances to customers" and "cash and cash equivalents" on the balance sheet.

(ii) Held-to-maturity financial assets

Held-to-maturity financial assets are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments and fixed maturities that the Group has the positive intention and ability to hold to maturity. They are presented as non-current assets, except for those maturing within 12 months after the balance sheet date which are presented as current assets. Held-to-maturity financial assets are reported in the statement of financial position as "government treasury securities". Interest income from government securities is included in profit or loss and is reported as "Interest income".

(iii) Available-for-sale financial assets

Available-for-sale financial assets are non-derivatives that are either designated in this category or not classified in any of the other categories. They are presented as non-current unless the investment matures or management intends to dispose of the assets within 12 months after the balance sheet date.

(b) Recognition and derecognition

Regular way purchases and sales of financial assets are recognised on trade date - the date on which the Group commits to purchase or sell the asset.

Financial assets are derecognised when the rights to receive the cash flows from the financial assets have expired or have been transferred and the Group has transferred substantially all risks and rewards of ownership. On disposal of a financial asset, the difference between the carrying amount and the sale proceeds is recognised in profit or loss. Any amount previously recognised in other comprehensive income relating to that asset is reclassified to profit or loss.

(c) Initial measurement

Financial assets are initially recognised at fair value plus transaction costs.

(d) Subsequent measurement

Loans and receivables and held-to-maturity financial assets are subsequently carried at amortised cost using the effective interest method.

Available-for-sale financial assets are subsequently carried at fair value if the fair value can be reliably estimated using valuation techniques supported by observable market data, otherwise, those assets are carried at cost less impairment loss.

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
for the financial year ended 31 March 2017

**2.9. Financial assets (continued)**

Dividend income on available-for-sale equity securities is recognised separately in income. Changes in the fair values of available-for-sale equity securities (i.e. non-monetary items) are recognised in other comprehensive income and accumulated in the fair value reserve, together with the related currency translation differences.

(c) Impairment

The Group assesses at each balance sheet date whether there is objective evidence that a financial asset or a group of financial assets is impaired.

(i) Loans and receivables/ Held-to-maturity financial assets

Significant financial difficulties of the debtor, probability that the debtor will enter bankruptcy, and default or significant delay in interest and principal payments are objective evidence that loans and receivables/ held-to-maturity financial assets are impaired.

The carrying amount of these assets is reduced through the use of an impairment allowance account which is calculated as the difference between the carrying amount and the present value of estimated future cash flows, discounted at the original effective interest rate. When the asset becomes uncollectible, it is written off against the allowance account. Subsequent recoveries of amounts previously written off are recognised against the same line item in profit or loss.

The allowance for the impairment loss account is reduced through profit or loss in a subsequent period when the amount of impairment loss decreases and the related decrease can be objectively measured. The carrying amount of the asset previously impaired is increased to the extent that the new carrying amount does not exceed the amortised cost, had no impairment been recognised in prior periods.

(ii) Available-for-sale financial assets

A significant or prolonged decline in the fair value of an equity security below its cost is considered as an indicator that the available-for-sale financial asset is impaired. The objective evidence of impairment may be deterioration in the financial health of the investee, industry and sector performance, changes in technology, and operational and financing cash flows.

If any evidence of impairment exists, the cumulative loss that was previously recognised in other comprehensive income is reclassified to profit or loss. The cumulative loss is measured as the difference between the acquisition cost (net of any principal repayments and amortisation) and the current fair value, less any impairment loss previously recognised as an expense. The impairment losses recognised as an expense on equity securities are not reversed through profit or loss.

(f) Offsetting financial assets and liabilities

Financial assets and liabilities are offset and the net amount reported on the balance sheet when there is a legally enforceable right to offset the recognised amounts and there is an intention to settle on a net basis or realise the asset and settle the liability simultaneously.

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
for the financial year ended 31 March 2017

**2.10. Inventories**

Inventories consist of medicines and consumables which are purchased for the purpose of sale in the ordinary course of business. Inventories are carried at the lower of cost and net realisable value. Cost is determined using the weighted average basis. Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less cost of sales. The amount of any write-down of inventories to net realisable value shall be recognised as an expense in the period the write-down occurs.

**2.11. Trade and other payables**

Trade and other payables represent liabilities for goods and services provided to the Group prior to the end of financial year which are unpaid. They are classified as current liabilities if payment is due within one year or less (or in the normal operating cycle of the business if longer). Otherwise, they are presented as non-current liabilities.

Trade and other payables are initially recognised at fair value, and subsequently carried at amortised cost using the effective interest method.

**2.12. Provisions**

Provisions are recognised when the Group has a present legal or constructive obligation as a result of past events, it is more likely than not that an outflow of resources will be required to settle the obligation and the amount has been reliably estimated.

Provisions are reviewed at each balance sheet date and adjusted to reflect the current best estimate. If it is no longer probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, the provision is reversed.

**2.13. Borrowing**

Borrowings are presented as current liabilities unless the Group has an unconditional right to defer settlement for at least 12 months after the balance sheet date, in which case they are presented as non-current liabilities.

Borrowings are initially recognised at fair value (net of transaction costs) and subsequently carried at amortised cost. Any difference between the proceeds (net of transaction costs) and the redemption value is recognised in profit or loss over the period of the borrowings using the effective interest method.

**2.14. Borrowing costs**

Borrowing costs are recognised in profit or loss using the effective interest method except for those costs that are directly attributable to the construction or development of properties and assets under construction. This includes those costs on borrowings acquired specifically for the construction or development of properties and assets under construction.

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
for the financial year ended 31 March 2017

**2.15. Operating leases**

(a) When the Group is lessee:

The Group leases office space, office equipment, and aircraft under operating leases from related parties and non-related parties.

Leases where substantially all risks and rewards incidental to ownership are retained by the lessors are classified as operating leases. Payments made under operating leases (net of any incentives received from the lessors) are recognised in profit or loss on a straight-line basis over the period of the lease. Contingent rents are recognised as an expense in profit or loss when incurred.

(b) When the Group is the lessor:

The Group leases commercial properties, investment properties and motor vehicles under operating leases to related parties and non-related parties.

Leases of commercial properties, investment properties and motor vehicles where the Group retains substantially all risks and rewards incidental to ownership are classified as operating leases. Rental income from operating leases (net of any incentives given to the lessees) is recognised in profit or loss on a straight-line basis over the lease term.

Initial direct costs incurred by the Group in negotiating and arranging operating leases are added to the carrying amount of the leased assets and recognised as an expense in profit or loss over the lease term on the same basis as the lease income.

Contingent rents are recognised as income in profit or loss when earned.

**2.16. Income taxes**

All tax expenses are current taxes and recognized in the income statement. Current tax is the expected tax payable on the taxable income for the year, using the tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date.

**2.17. Employee compensation**

Employee benefits are recognised as an expense, unless the cost qualifies to be capitalised as an asset.

(a) Defined benefit plan

The Group's bank entity provides eligible employees with a defined benefit plan and a post-employment benefit as defined by the plan's policy. Eligible employee contributions are withheld by the bank. The bank contributes to the plan in accordance with the plan's policy. All defined benefit plan assets are held, managed, and administered by the bank. The plan obligation is recorded under deposits and balances from customers by the bank entity on the Group's balance sheet.

(b) Bonus plan

The Group recognises a liability and an expense for bonuses, based on a formula that takes into consideration the profit attributable to the Company's shareholders after certain adjustments. The Group recognises a provision when contractually obliged to pay or when there is a past practice that has created a constructive obligation to pay.

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
for the financial year ended 31 March 2017

**2.18. Currency translation**

(a) Functional and presentation currency

Items included in the financial statements of each entity in the Group are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates ("functional currency"). The financial statements are presented in Myanmar Kyats, which is the functional currency of the Group and all values have been rounded to the nearest thousand (Kyats "000") unless otherwise stated.

(b) Transactions and balances

Transactions in a currency other than the functional currency ("foreign currency") are translated into the functional currency using the exchange rates on the dates of the transactions. Currency translation differences from the settlement of such transactions and from the translation of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the closing rates at the balance sheet date are recognised in profit or loss.

Non-monetary items measured at fair values in foreign currencies are translated using the exchange rates at the date when the fair values are determined.

(c) Translation of Group entities' financial statements

The results and financial position of all Group entities (none of which uses the currency of a hyperinflationary economy) that have a functional currency different from the presentation currency are translated into the presentation currency as follows:

- (i) Assets and liabilities are translated at the closing exchange rates at the reporting date;
- (ii) Income and expenses are translated at average exchange rates (unless the average is not a reasonable approximation of the cumulative effect of the rates prevailing on the transaction dates, in which case income and expenses are translated using the exchange rates at the dates of the transactions); and
- (iii) All resulting currency translation differences are recognised in other comprehensive income and accumulated in the currency translation reserve.

The exchange rates used for translation are as follows:

<u>For financial years ended</u>	<u>Rates</u>	<u>Kyats to USD</u>	<u>Kyats to SGD</u>
31-March-17	Year-end rate	1,364	978
	Average rate	1,273	911
31-March-16	Year-end rate	1,210	894
	Average rate	1,238	889

The exchange rates used to translate the accounts reported in Kyats into USD and Kyats into SGD are the prevailing open market rates observed by most business organisations in Myanmar.

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
for the financial year ended 31 March 2017

**2.19. Segment reporting**

Operating segments are reported in a manner consistent with the internal reporting provided to the Executive Chairman who is responsible for allocating resources and assessing performance of the operating segments.

**2.20. Cash and cash equivalents**

For the purpose of presentation in the consolidated statement of cash flows, cash and cash equivalents include cash on hand and deposits with financial institutions which are subject to an insignificant risk of change in value, and bank overdrafts. Bank overdrafts (if any) are presented as current borrowings on the balance sheet.

**2.21. Share capital**

Ordinary shares are classified as equity. Costs directly attributable to the issuance of new ordinary shares are recognized in profit or loss in the year of issuance of new ordinary shares.

**2.22. Dividends to the Company's shareholders**

Dividends to the Company's shareholders are recognised when the dividends are approved for payment.

**2.23. Fair value estimation of financial assets and liabilities**

The fair values of financial instruments traded in active markets (such as exchange-traded and over-the-counter securities and derivatives) are based on quoted market prices at the balance sheet date. The quoted market prices used for financial assets are the current bid prices, and the appropriate quoted markets prices used for financial liabilities are the current asking prices.

The fair values of financial instruments that are not traded in an active market are determined by using valuation techniques. The Group uses a variety of methods and makes assumptions based on the existing market conditions at each balance sheet date. Where appropriate, quoted market prices or dealer quotes for similar instruments are used. Valuation techniques, such as discounted cash flow analysis, are also used to determine the fair values of financial instruments.

The carrying amounts of current financial assets and liabilities, carried at amortised cost, are assumed to approximate their fair values.

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
for the financial year ended 31 March 2017

### **3. Critical accounting estimates, assumptions and judgments**

The preparation of the consolidated financial statements in conformity with MFRS requires management to make estimates, assumptions and judgments that affect the application of accounting policies and the reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. Actual results may differ from these estimates.

Estimates, assumptions and judgments are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances. Revisions to accounting estimates are recognized in the period in which the estimates are revised and in any future periods affected.

#### **(a) Impairment of loans and receivables, held-to-maturity and available-for-sale financial assets**

Management reviews its loans and receivables, held-to-maturity and available-for-sale financial assets for objective evidence of impairment at least quarterly. Significant financial difficulties of the debtor, the probability that the debtor will enter bankruptcy, and default or significant delay in payments are considered objective evidence that a receivable is impaired. In making this determination, management makes judgments as to whether there is observable data indicating that there has been a significant change in the payment ability of the debtor, or whether there have been significant adverse changes in the market, economic or legal environment where the debtor maintains operations. In the case of equity investments classified as available-for-sale, objective evidence of impairment includes significant financial difficulty of the issuer and information about significant adverse changes that have occurred in the technological, market, economic or legal environment where the issuer maintains operations, indicating that the cost of the investment in the equity instrument may not be recoverable.

Where there is objective evidence of impairment, management makes judgements as to whether an impairment loss should be recorded in profit or loss. In making this determination, management has used estimates based on historical loss experience for assets with similar credit risk characteristics. The methodology and assumptions used for estimating both the amount and timing of future cash flows are reviewed regularly to reduce any differences between loss estimates and actual loss experience.

The carrying amounts of loans and receivables at the balance sheet date are disclosed in Note 5 and Note 6. The carrying value of available-for-sale financial assets at the balance sheet date is disclosed in Note 9.

Management has assessed that there is no objective evidence or indication that the carrying amount of the Group's loans and receivables, held-to-maturity and available-for-sale financial assets may not be recoverable as at the balance sheet date, and accordingly an impairment assessment is not required. The credit risk assessment on the Group's trade receivables and loans and receivables is also disclosed in Note 31 (b).

#### **(b) Estimated impairment of non-financial assets**

Goodwill is tested for impairment annually and whenever there is indication that the goodwill may be impaired. Intangible assets, prepayments, property, plant and equipment and investments in subsidiaries and associates are tested for impairment whenever there is any objective evidence or indication that these assets may be impaired. In determining the recoverable value, an estimate of expected future cash flows from each cash-generating-unit and an appropriate discount rate are required. An impairment exists when the carrying amount of an asset or cash-generating-unit exceeds its recoverable amount, which is the higher of its fair value less costs to sell and its value-in-use.

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
for the financial year ended 31 March 2017

**3. Critical accounting estimates, assumptions and judgments (continued)**

Management has assessed that there is no objective evidence or indication that the carrying amounts of the Group's and the Company's non-financial assets may not be recoverable as at the balance sheet date, and accordingly an impairment assessment is not required. The carrying amounts of non-financial assets at the balance sheet date are disclosed in Notes 10, 11, 12, 13 and 14, respectively.

(c) Uncertain tax positions

The Group is subject to income taxes in Myanmar. In determining income tax liabilities, management is required to estimate the amount of capital allowances and the deductibility of certain expenses ("uncertain tax positions").

There are many transactions and calculations for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business. The Group recognizes liabilities for anticipated tax issues based on estimates of whether additional taxes will be due. Where the final tax outcome of these matters is different from the amounts that were initially recorded, the Group makes adjustment for such differences in the income tax of the period in which such determination is made.

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
for the financial year ended 31 March 2017

**4. LISTING OF SIGNIFICANT COMPANIES IN THE GROUP**

Details of the subsidiaries are as follows:-

<b>Name of Companies</b>	<b>Principal activities</b>	<b>Country of incorporation</b>	<b>Equity holding at 31.03.2017</b>	<b>Equity holding at 31.03.2016</b>
Yoma Thitsar Commercial Co., Ltd.*	Financial services	Myanmar	100.0%	100.0%
(1) Yoma Bank Ltd	Financial services	Myanmar	51.0%	51.0%
(2) Pun Hlaing International Hospital Ltd.	Healthcare services	Myanmar	60.0%	60.0%
(2) Yoma Siloam Hospital Pun Hlaing Ltd	Healthcare services	Myanmar	60.0%	60.0%

\* As announced on 3 May 2016, Yoma Thitsar Commercial Co., Ltd. ("Yoma Thitsar"), a 100% owned subsidiary of the Company, is being voluntarily wound up in accordance with Section 203 of the Myanmar Companies Act. Yoma Thitsar has appointed a liquidator, Daw Sandar Aye, to carry out this winding up process. Yoma Thitsar officially ceased operations on 7 June 2016 and its liquidation process began on 17 July 2016.

Yoma Thitsar has filed an income tax return for FY 2016-2017 and is now awaiting clearance from the tax authorities in order to proceed with the liquidation process.

Details of associates are as follows:-

<b>Name of Companies</b>	<b>Principal activities</b>	<b>Country of incorporation</b>	<b>Equity holding at 31.03.2017</b>	<b>Equity holding at 31.03.2016</b>
(2) FMI Garden Development Ltd.	Property development	Myanmar	47.5%	47.5%
(3) Than Yin Estate Development Ltd.	Property development	Myanmar	30.0%	30.0%
(4) Pun Hlaing Links Services Co., Ltd.	Golf course development	Myanmar	30.0%	30.0%
(5) Chindwin Holdings Pte Ltd.	Investment holding	Singapore	30.0%	30.0%
(2) Myanmar Agri-Tech Ltd.	Agricultural activities	Myanmar	30.0%	30.0%
(6) LSC-FMI Co., Ltd	Property development	Myanmar	50.0%	50.0%
(1) Meeyahta International Hotel Ltd.	Property development	Myanmar	20.0%	20.0%

Please refer to Note 10 for investment in associates.

For the purpose of preparing consolidated financial statements, standalone financial statements of the Company's subsidiaries and associates have been reviewed by V Advisory Limited, Certified Public Accountants, Myanmar.

- (1) Audited by U Tin Win Certified Public Accountants, Myanmar for statutory purposes.
- (2) Audited by U Tun Ne Win Certified Public Accountants, Myanmar for statutory purposes.
- (3) Audited by V Advisory Limited, Certified Public Accountants, Myanmar for statutory purposes.
- (4) Audited by Daw Khin Than Oo Certified Public Accountants, Myanmar for statutory purposes.
- (5) Audited by Nexia TS Public Accounting Corporation, Singapore for statutory purposes.
- (6) Audited by Daw Me Me Than Certified Public Accountants, Myanmar for statutory purposes.

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
for the financial year ended 31 March 2017

**5. CASH & CASH EQUIVALENTS**

	<b>Group</b>		<b>Company</b>	
	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>Kyats'000</b>	Kyats'000	<b>Kyats'000</b>	Kyats'000
Cash at bank and in hand	<b>301,151</b>	75,307	<b>38,535</b>	148,993
Cash in hand, by the bank subsidiary	<b>96,912,136</b>	67,087,214	-	-
Cash and placements with central bank and other banks, by the bank subsidiary	<b>106,030,937</b>	120,479,662	-	-
	<b>203,244,224</b>	187,642,183	<b>38,535</b>	148,993

**6. TRADE AND OTHER RECEIVABLES**

	<b>Group</b>		<b>Company</b>	
	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>Kyats'000</b>	Kyats'000	<b>Kyats'000</b>	Kyats'000
<b>Current</b>				
Trade receivables				
- Non-related parties	<b>32,797,065</b>	12,827,324	-	-
- Entities related by common controlling shareholder	<b>8,742</b>	8,742	-	-
	<b>32,805,807</b>	12,836,066	-	-
Non-trade receivables				
- Associates <sup>(1)</sup>	<b>28,763,556</b>	7,187,701	<b>28,763,556</b>	7,187,701
- Subsidiaries	-	-	<b>3,410</b>	-
	<b>28,763,556</b>	7,187,701	<b>28,766,966</b>	7,187,701
Other receivables	<b>608,323</b>	573,280	-	-
Deposit	<b>675,179</b>	660,836	-	-
	<b>62,852,865</b>	21,257,883	<b>28,766,966</b>	7,187,701
<b>Non-current</b>				
Trade and other receivables				
- Associates	-	12,100,000	-	12,100,000
	-	12,100,000	-	12,100,000

<sup>(1)</sup> The Ks 13.64 billion receivable from Thanlyin Estate Development Ltd (TED) is in relation to a three party facility agreement between Serge Pun & Associates (Myanmar) Ltd (Provider), First Myanmar Investment Company Ltd (Facilitator) and Thanlyin Estate Development Ltd (Borrower). Per the facility agreement, at the request of the Facilitator, the provider agreed to lend US\$ 10 million to TED for business needs. The facility is unsecured, is non- interest bearing and is repayable by 31 December 2017. The change in the outstanding amount payable on the facility from prior financial year (2016: 12.1 billion) is due to the change in the currency translation rate. As the repayment date is now within one year of the balance sheet date, the receivable has been reclassified as a current asset. As a facilitator, the Company does not take any management fees. Please also refer to non-trade payable of Ks 13.64 billion to SPA (Myanmar) Ltd in Note 16.

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
for the financial year ended 31 March 2017

**7. INVENTORIES**

	<b>Group</b>		<b>Company</b>	
	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>Kyats'000</b>	Kyats'000	<b>Kyats'000</b>	Kyats'000
Finished/trading goods	<b>660,171</b>	612,470	-	-
	<b>660,171</b>	612,470	-	-

**8. OTHER CURRENT ASSETS**

	<b>Group</b>		<b>Company</b>	
	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>Kyats'000</b>	Kyats'000	<b>Kyats'000</b>	Kyats'000
Work-in-progress	<b>7,919,359</b>	1,438,706	-	-
Advance payment for future business acquisition	<b>6,162,085</b>	3,298,107	<b>6,162,085</b>	3,298,107
Advances to suppliers and contractors	<b>640,293</b>	427,071	-	-
Advances to employees	<b>42,367</b>	17,417	-	-
Advance tax payment	<b>3,036,750</b>	1,407,122	<b>7,522</b>	7,522
Prepayments	<b>18,946,413</b>	4,560,531	<b>5,754</b>	98,193
Other asset	<b>2,329,429</b>	-	-	-
	<b>39,076,696</b>	11,148,954	<b>6,175,361</b>	3,403,822

Work-in-progress as at 31 March 2017 relates to the Group's pre-development expenses for construction of new Pun Hlaing Siloam Hospitals facilities.

Prepayments as at 31 March 2017 mainly consist of prepaid office rental expenses for the bank subsidiary's new head office location at Myanmar Centre Tower.

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
for the financial year ended 31 March 2017

**9. AVAILABLE-FOR-SALE FINANCIAL ASSETS**

Name of companies	Principal activities	2017		Movement		2016	
		Equity holding at 31.03.2017	Carrying value at 31.03.2017	Addition	Disposal	Equity holding at 31.03.2016	Carrying value at 31.03.2016
			Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000		Kyats'000
Myanmar Parkson Co.,Ltd	Investment holding	10.0%	258,941			10%	258,941
FMI Air Ltd	Airline services	10.0%	5,207,733	1,700,000		10%	3,507,733
Myanmar Thilawa SEZ Holdings Public Ltd.	Investment holding	1.8%	686,820		1,113,180	4.6%	1,800,000
Peninsula Yangon Holdings Pte Ltd*	Real Estate	6.0%	1,114,989	1,114,989			-
Digital Money Myanmar Ltd.**	Telecommunication	44%	11,830,512	11,830,511			-
			19,098,995	14,645,500	1,113,180		5,566,674

**Available-for-sale financial assets are analysed as follows:**

Unlisted securities	18,412,175
Listed securities	686,820

\*The Company holds an effective 6% equity stake in Peninsula Yangon Holdings Pte. Limited (" Peninsula Yangon Holdings"), an investment holding company engaged in the redevelopment of the former headquarters of the Myanmar Railway Company.

\*\* As announced on 1 June 2016, the Company acquired 440,000 ordinary and 3,619,000 preference shares of Digital Money Myanmar Limited, representing an effective 44% equity stake from Yoma Bank.

During the year, the Group disposed off the below available-for-sale securities.

Name of companies	Date of disposal	Carrying value at the time of disposal		Allowable Expenses	Gain
		Kyats'000	Disposal price		
Myanmar Thilawa SEZ Holdings Public Ltd.	May'16 to Mar'17	1,113,180	6,444,106	44,792	5,286,134
		1,113,180	6,444,106	44,792	5,286,134

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
for the financial year ended 31 March 2017

**10. INVESTMENT IN ASSOCIATES**

*(a) Summary of investment in associates*

	<b>Group</b>		<b>Company</b>	
	<b>31 March 2017</b>	<b>31 March 2016</b>	<b>31 March 2017</b>	<b>31 March 2016</b>
	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000
Beginning of financial year	56,847,210	57,619,618	33,446,187	31,167,153
Additional investment during the year	6,742,685	2,680,275	6,742,685	2,680,275
Increase in asset capitalization	2,610,759	-	-	-
Reclassified to other receivable (Interco Current A/c) (Note 6)	(4,400,009)	-	(4,400,009)	-
Reclassified to available for sale financial assets (Note 9)	(997,139)	-	(997,139)	-
Investment disposed of during the year	-	(401,241)	-	(401,241)
Investment written off during the year	(140,840)	-	(140,840)	-
Share of profit of associates (Note (b))	7,675,647	3,961,058	-	-
Dividend received from associates	(3,600,000)	(7,012,500)	-	-
End of financial year	<b>64,738,314</b>	<b>56,847,210</b>	<b>34,650,884</b>	<b>33,446,187</b>

During the financial year, the Company made additional capital contributions of Ks. 6.7 billion to Thanlyin Estate Development Ltd and Ks. 26 million to LSC-FMI Co., Ltd.

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO., LTD  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
for the financial year ended 31 March 2017

**10. INVESTMENT IN ASSOCIATES (continued)**

*(b) Summarized profit/(loss) information of associates, Group's share of profit/(loss) of associates, and investment in associates at Company and Group level*

**2017**

Name of associates	Equity holding at 31.03.2017	Income		Expenses		Profit/(Loss)		Share of profit (loss)		Investment at cost		Group	
		Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Investment at equity-adjusted carrying amount
FMI Garden Development Ltd.	47.5%	315,187	(590,656)	(275,469)	118,750	669,334							
Thanyin Estate Development Ltd.	30.0%	35,210,331	(15,261,446)	19,948,885	7,565,807	28,863,076							
Pun Hlaing Link Services Co Ltd.	30.0%	-	-	-	3,912,098	3,802,337							
Chindwin Holdings Pte. Ltd.	30.0%	8,368,683	(8,143,995)	224,688	67,406	6,441,907							
Myanmar Agri-Tech Ltd.	30.0%	283	(732,595)	(732,312)	500,000	-							
LSC-FMI Co.,Ltd (Kris Plaza)	50.0%	-	(21,220)	(21,220)	(10,610)	2,775,833							
Meeyahta International Hotel Ltd.*	20.0%	17,841,839	(9,016,674)	8,825,164	14,454,564	22,185,827							
		<b>61,736,323</b>	<b>(33,766,587)</b>	<b>27,969,736</b>	<b>34,650,884</b>	<b>64,738,314</b>							

\* As at 31 March 2017, the Company held an effective 20% equity stake in Meeyahta International Hotel Limited. As part of the restructuring for the Yoma Central project, and subject to finalization, the assets of MIHL will be transferred to Meeyahta Development Limited, a company incorporated in Myanmar in which the Company will ultimately hold an effective 12% equity stake.

*(b) Summarized profit/(loss) information of associates, Group's share of profit/(loss) of associates, and investment in associates at Company and Group level*

**2016**

Name of associates	Equity holding at 31.03.2016	Income		Expenses		Profit/(Loss)		Share of profit (loss)		Investment at cost		Group	
		Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Investment at equity-adjusted carrying amount	
FMI Garden Development Ltd.	47.5%	526,822	(630,863)	(104,041)	118,750	800,182							
Thanyin Estate Development Ltd.	30.0%	42,786,953	(31,567,274)	11,219,679	864,566	17,166,410							
Pun Hlaing Link Services Co Ltd.*	30.0%	-	(7,297)	(7,297)	3,912,098	3,802,337							
Chindwin Holdings Pte. Ltd.	30.0%	7,657,328	(7,035,594)	621,734	5,311,100	6,374,500							
Myanmar Agri-Tech Ltd.	30.0%	639	(789,331)	(788,692)	500,000	-							
LSC-FMI Co.,Ltd (Kris Plaza)	50.0%	68,207	(71,281)	(3,074)	2,762,466	2,760,344							
Meeyahta International Hotel Ltd.	20.0%	3,985,006	(1,676,108)	2,308,898	19,977,207	25,943,437							
		<b>55,024,955</b>	<b>(41,777,748)</b>	<b>13,247,207</b>	<b>33,446,187</b>	<b>56,847,210</b>							

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
for the financial year ended 31 March 2017

**11. INVESTMENT IN SUBSIDIARIES**

	<b>Company</b>	
	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>
<i>Equity investment at cost</i>		
Beginning of financial year	<b>60,512,061</b>	60,167,727
Additions	<b>14,687,428</b>	19,795,500
Disposals	-	(19,451,166)
Write-off	-	-
End of financial year	<b>75,199,489</b>	<b>60,512,061</b>

Please also refer to Note 4 for details of subsidiaries.

In order to support Yoma Bank's growth and ensure its compliance with regulatory capital requirements, the Company has increased its capital contribution to the bank subsidiary by Ks. 7.1 billion which is included in the above additions.

**12. GOVERNMENT & OTHER SECURITIES, BY THE BANK SUBSIDIARY**

	<b>Group</b>	
	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>
Myanmar Treasury bonds <sup>(1)</sup>	<b>161,000,000</b>	158,000,000
Myanmar Treasury bills <sup>(1)</sup>	<b>46,126,230</b>	20,591,491
Money Market (deposit <sup>(1)</sup> auction)	<b>10,000,000</b>	55,000,000
Digital Money Myanmar <sup>(2)</sup>	<b>1,344,376</b>	5,831,159
Myanmar Payment Union <sup>(3)</sup>	<b>200,000</b>	200,000
Myanmar ICT Park <sup>(3)</sup>	<b>56,500</b>	56,500
SWIFT <sup>(3)</sup>	<b>5,283</b>	4,891
Myanmar Credit Bureau <sup>(3)</sup>	<b>1,040</b>	1,040
	<b>218,733,429</b>	<b>239,685,081</b>

(1) Yoma Bank's investments in the Central Bank of Myanmar's 5- year treasury bonds, 3- year treasury bills and short term deposit auctions. Current interest rates for Myanmar treasury bonds are 9.5% for 5-year bonds and 9.0 % for 3-year bonds.

(2) Yoma Bank currently owns a 5% interest in Digital Money Myanmar. The Company holds a 44% interest while the Telenor Group holds the remaining 51%.

(3) Yoma Bank's other investments are as follows:

- Ks. 200 million MPU card holders deposit fees
- Pre-investment expenses in Myanmar ICT Park, SWIFT and Bank Association membership fees for the Myanmar Credit Bureau

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
for the financial year ended 31 March 2017

**13. INVESTMENT PROPERTIES**

	<b>Group</b>		<b>Company</b>	
	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>
<b>Cost</b>				
Beginning of financial year	<b>25,232,367</b>	1,513,551	<b>1,513,551</b>	1,513,551
Additions	-	-	-	-
Transfer from PPE (Note-14)	-	23,718,816	-	-
End of financial year	<b>25,232,367</b>	25,232,367	<b>1,513,551</b>	1,513,551
<b>Accumulated depreciation</b>				
Beginning of financial year	<b>3,328,349</b>	65,104	<b>96,354</b>	65,104
Depreciation	<b>322,827</b>	322,827	<b>31,250</b>	31,250
Transfer from PPE (Note-14)	-	2,940,418	-	-
End of financial year	<b>3,651,176</b>	3,328,349	<b>127,604</b>	96,354
<b>Net book value at end of financial year</b>	<b>21,581,191</b>	21,904,018	<b>1,385,947</b>	1,417,197

Investment properties comprise an office and retail location which is leased to Convenience Prosperity Co., Ltd., an entity related by a common shareholder, and land and buildings held for investment.

The following amount from the office and retail location rental is recognized in profit or loss:

	<b>Group</b>		<b>Company</b>	
	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>
Rental income	<b>159,116</b>	159,644	<b>54,000</b>	54,000
Direct operating expenses	-	-	-	-
	<b>159,116</b>	159,644	<b>54,000</b>	54,000

At 31 March 2017, the details of the Group's investment properties are as follows:

<b>Location</b>	<b>Description/existing use</b>	<b>Tenure</b>
Plot No.1159, Block No.7 & 8, FMI City, Hlaing Thayar Township, Yangon Region	Office and retail location	5 years
Field No. 404 / A & B, West Ywar Thit Village, Pyay Township, Pyay District, Bago Region	Land and building	n/a
Field No. 1585, Ywar Thar Village, Naung Oo Township, Naung Oo District, Mandalay Region	Land (9 acres)	n/a
Pun Hlaing Golf Estate Avenue, Hlaing Thayar Township, Yangon Region	Land and building	n/a

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
for the financial year ended 31 March 2017

**14. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT**

Group	2017	Land and building Kyats'000	Renovation, furniture and office equipment Kyats'000	Facilities and infrastructure system Kyats'000	Aircraft Kyats'000	Machinery and equipment Kyats'000	Motor vehicles Kyats'000	IT and computers Kyats'000	Asset-under-construction Kyats'000	Total Kyats'000
<b>Beginning of financial year</b>		51,514,997	14,539,939	970,536	-	7,183,549	3,071,256	648,446	10,651	77,939,374
Additions		404,178	4,910,575	7,569	-	2,882,877	453,984	147,153	-	8,806,336
Disposal		-	-	-	-	(2,512)	(171,985)	-	-	(174,497)
Transfer		-	(33,000)	-	-	(155)	-	-	-	(33,155)
Written off		(8,657)	(21,242)	-	-	(308,235)	(3,775)	-	-	(341,909)
<b>End of financial year</b>		51,910,518	19,396,272	978,105	-	9,755,524	3,349,480	795,599	10,651	86,196,149
<b>Accumulated depreciation</b>										
<b>Beginning of financial year</b>		647,549	6,971,148	612,166	-	1,935,753	1,225,384	210,886	3,550	11,606,436
Depreciation charge		144,313	2,041,360	38,461	-	1,003,015	365,680	158,557	3,550	3,754,935
Disposal		-	-	-	-	(293)	(150,896)	-	-	(151,189)
Adjustment		(235,848)	-	-	-	0	-	-	-	(235,848)
Transfer		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Written off		(2,155)	(8,144)	-	-	(228,231)	(3,775)	-	-	(242,306)
<b>End of financial year</b>		553,858	9,004,364	650,627	-	2,710,244	1,436,393	369,443	7,101	14,732,028
<b>Net book value at end of financial year</b>		<b>51,356,660</b>	<b>10,391,908</b>	<b>327,478</b>	<b>-</b>	<b>7,045,281</b>	<b>1,913,088</b>	<b>426,156</b>	<b>3,550</b>	<b>71,464,121</b>

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
for the financial year ended 31 March 2017

**14. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (continued)**

<b>Group</b>	<b>Land and building</b>	<b>Renovation, furniture and office equipment</b>	<b>Facilities and infrastructure system</b>	<b>Aircraft</b>	<b>Machinery and equipment</b>	<b>Motor vehicles</b>	<b>IT and computers</b>	<b>Asset-under-construction</b>	<b>Total</b>
<b>2016</b>	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>
<b>Cost</b>									
<b>Beginning of financial year</b>	72,952,958	11,707,870	940,949	7,457,537	5,547,195	2,654,814	377,606	18,710,310	120,349,238
Additions	2,372,067	3,121,502	29,587	12,245,727	4,107,800	690,460	505,162	775,918	23,848,223
Disposal	-	(13,650)	-	-	-	(35,511)	-	-	(49,161)
Disposal of subsidiaries	(91,212)	(154,257)	-	(19,703,264)	(178,884)	(230,435)	(234,322)	(7,123,166)	(27,715,540)
Acquisition of subsidiaries	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transfer to investment properties (Note-13)	(23,718,816)	-	-	-	-	-	-	-	(23,718,816)
Transfer	-	(114,299)	-	-	(2,220,724)	-	-	(12,352,412)	(14,687,434)
Written off	-	(7,227)	-	-	(71,838)	(8,072)	-	-	(87,136)
<b>End of financial year</b>	<b>51,514,997</b>	<b>14,539,939</b>	<b>970,536</b>	<b>-</b>	<b>7,183,549</b>	<b>3,071,256</b>	<b>648,446</b>	<b>10,651</b>	<b>77,939,375</b>
<b>Accumulated depreciation</b>									
<b>Beginning of financial year</b>	3,473,826	5,460,203	568,252	768,839	1,551,181	991,427	196,697	-	13,010,425
Depreciation charge	117,117	1,589,760	43,914	436,543	471,006	323,323	75,509	3,550	3,060,723
Disposal	-	(8,088)	-	-	-	(17,745)	-	-	(25,832)
Disposal of subsidiaries	(3,841)	(26,391)	-	(1,205,382)	(21,795)	(63,551)	(61,320)	-	(1,382,279)
Acquisition of subsidiaries	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transfer to investment properties (Note-13)	(2,940,418)	-	-	-	-	-	-	-	(2,940,418)
Transfer	865	(38,940)	-	-	(410)	-	-	-	(38,486)
Written off	-	(5,396)	-	-	(64,230)	(8,072)	-	-	(77,697)
<b>End of financial year</b>	<b>647,549</b>	<b>6,971,148</b>	<b>612,166</b>	<b>-</b>	<b>1,935,753</b>	<b>1,225,384</b>	<b>210,886</b>	<b>3,550</b>	<b>11,606,436</b>
<b>Net book value at end of financial year</b>	<b>50,867,448</b>	<b>7,568,791</b>	<b>358,370</b>	<b>-</b>	<b>5,247,796</b>	<b>1,845,873</b>	<b>437,560</b>	<b>7,101</b>	<b>66,332,939</b>

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
for the financial year ended 31 March 2017

**14. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (continued)**

<b>Company</b>	<b>Renovation, furniture and office equipment</b>	<b>Motor vehicles</b>	<b>IT and computers</b>	<b>Total</b>
	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>
<b>2017</b>				
Cost				
<b>Beginning of financial year</b>	8,592	40,655	13,183	62,430
Additions			1,603	1,603
Disposal				-
Written off				-
<b>End of financial year</b>	<b>8,592</b>	<b>40,655</b>	<b>14,786</b>	<b>64,033</b>
Accumulated depreciation				
<b>Beginning of financial year</b>	4,730	33,737	8,678	47,145
Depreciation charge	969	6,798	1,982	9,749
Disposal				-
Written off				-
<b>End of financial year</b>	<b>5,699</b>	<b>40,535</b>	<b>10,660</b>	<b>56,894</b>
<b>Net book value at end of financial year</b>	<b>2,893</b>	<b>120</b>	<b>4,125</b>	<b>7,139</b>
<b>2016</b>				
Cost				
<b>Beginning of financial year</b>	8,117	40,655	12,921	61,693
Additions	475		262	737
Disposal				-
Written off				-
<b>End of financial year</b>	<b>8,592</b>	<b>40,655</b>	<b>13,183</b>	<b>62,430</b>
Accumulated depreciation				
<b>Beginning of financial year</b>	3,725	25,606	6,604	35,935
Depreciation charge	1,004	8,131	2,075	11,210
Disposal				-
Written off				-
<b>End of financial year</b>	<b>4,729</b>	<b>33,737</b>	<b>8,679</b>	<b>47,145</b>
<b>Net book value at end of financial year</b>	<b>3,863</b>	<b>6,918</b>	<b>4,504</b>	<b>15,285</b>

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
for the financial year ended 31 March 2017

**15. INTANGIBLE ASSETS**

	<b>Group</b>		<b>Company</b>	
	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>Kyats'000</b>	Kyats'000	<b>Kyats'000</b>	Kyats'000
<u>Composition</u>				
Goodwill arising from consolidation	<b>52,730,352</b>	52,730,352	-	-
Computer software licenses *	<b>3,728,397</b>	2,796,933	-	-
	<b>56,458,749</b>	55,527,285	-	-

Goodwill was recognized from the acquisition of Pun Hlaing International Hospital Ltd and Yoma bank as subsidiaries in FY 2014-15.

The goodwill arising from the acquisition of Pun Hlaing International Hospital Ltd. was attributable to its strategic partnership with the Lippo Group, which has a proven track record in growing healthcare operations in Indonesia from one hospital in 1996 to 24 hospitals as of 31 March 2017, an experienced and highly qualified senior management team, and the potential to become a leading healthcare company in Myanmar.

The goodwill arising from the acquisition of Yoma Bank Ltd. was attributable to its leading role in a high-growth sector, strong and experienced management team with international experience and local experience, and partnership with the International Finance Corporation .

Taking into consideration the reasons above, management believes that an impairment of these high potential businesses in the foreseeable future is highly unlikely.

*\*Computer software licenses*

	<b>Group</b>		<b>Company</b>	
	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>Kyats'000</b>	Kyats'000	<b>Kyats'000</b>	Kyats'000
<u>Cost</u>				
Beginning of financial year	<b>2,807,121</b>	10,188		
Additions	<b>1,421,052</b>	2,796,933		
End of financial year	<b>4,228,173</b>	2,807,121	-	
<u>Accumulated amortization</u>				
Beginning of financial year	<b>10,188</b>	10,188		
Amortization charge	<b>489,588</b>	-		
End of financial year	<b>499,776</b>	10,188	-	
Net book value at end of financial year	<b>3,728,397</b>	2,796,933	-	
	<b>3,728,397</b>	2,796,933	-	-

The current year's addition represents the capitalised cost of Yoma Bank's new core banking system, Misys Fusion Banking Essence which went live during FY2016-2017. The core banking system will cover retail and SME banking, online and mobile channels and trade finance.

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
for the financial year ended 31 March 2017

**16. TRADE AND OTHER PAYABLES**

	<b>Group</b>		<b>Company</b>	
	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>
<b>Current</b>				
Trade payables				
- Non-related parties	<b>34,851,148</b>	15,686,920	-	-
- Subsidiaries	-	-	<b>2,193</b>	4,455
	<b>34,851,148</b>	15,686,920	<b>2,193</b>	4,455
Non-trade payables				
- Non-related parties	<b>441,677</b>	184,309	<b>437,315</b>	184,309
- Entities related by common controlling shareholder <sup>(1)</sup>	<b>17,896,440</b>	3,947,969	<b>16,808,324</b>	1,092,295
- Associates	<b>2,864,400</b>	-	<b>2,864,400</b>	-
- Subsidiaries	-	-	<b>11,830,511</b>	-
	<b>21,202,517</b>	4,132,278	<b>31,940,550</b>	1,276,605
Accrued operating expenses <sup>(2)</sup>	<b>644,634</b>	720,647	<b>371,914</b>	205,354
Refundable deposits	<b>151,939</b>	34,051	-	-
Rental income received in advance	<b>162,638</b>	204,760	<b>54,000</b>	54,000
Interest income received in advance	<b>10,203,053</b>	3,791,944	-	-
Other payables	-	6,886	-	-
	<b>67,215,929</b>	24,577,486	<b>32,368,657</b>	1,540,414
<b>Non-current</b>				
Non-trade payables				
- Entities related by common controlling shareholder	<b>15,856</b>	12,169,855	<b>15,856</b>	12,169,855
	<b>15,856</b>	12,169,855	<b>15,856</b>	12,169,855

<sup>(1)</sup> Included in current non-trade payables to entities related by common controlling shareholder is an amount of Ks 13.64 billion payable to Serge Pun & Associates (Myanmar) following a three party facility agreement between Serge Pun & Associates (Myanmar) Ltd (Provider), First Myanmar Investment Company Ltd (Facilitator) and Thanlyin Estate Development Ltd (Borrower). Per the facility agreement, at the request of the Facilitator, the provider agreed to lend US\$ 10 million to TED for its business needs. The facility is unsecured, is non-interest bearing and repayable by 31 December 2017. The change in the outstanding amount payable on the facility from prior financial year (2016: 12.1 billion) is due to the change in the currency translation rate. As the repayment date is now within one year of the balance sheet date, the payable has been reclassified as a current liability. As a facilitator, the company does not take any management fees. Please also refer to non-trade receivables in Note 6.

<sup>(2)</sup> Included in the Group's accrued operating expenses at 31 March 2017 are accrued bonus, tax withheld on Bangkok Bank loan interest and salary payments and other operating expenses amounting to Ks 644.6 million (2016: Ks 720.6 million).

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
for the financial year ended 31 March 2017

**17. BORROWINGS**

	<b>Group</b>		<b>Company</b>	
	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>
Bank borrowings				
- Current	<b>7,491,000</b>	-	-	
- Non-current	<b>36,610,625</b>	14,497,188	<b>31,755,625</b>	9,642,188

Non-current bank borrowing includes a US \$23.2 million (equivalent to Ks. 31.75 billion) long-term loan from Bangkok Bank. The loan was secured by a guarantee and pledge of FMI Shares by U TheimWai @ Mr. Serge Pun, Executive Chairman of the Company. (The Company has provided a back-to-back guarantee to U Theim Wai in relation to this agreement). The bank loan matures in March 2023 and interest is payable at 7.03% per annum. The company utilized the loan facility to subscribe for new ordinary shares of Yoma Bank and Pun Hlaing Siloam Hospital.

Also included in the non-current bank borrowing is the bank subsidiary's convertible loan of Ks 4,855 million at an annual rate of 8% that matures on April 27, 2019 under an agreement with the International Finance Corporation (IFC). Under the specified terms and conditions outlined in the IFC agreement, the IFC may convert the loan to equity subject to the governing laws of Myanmar.

**18. SHARE CAPITAL AND SHARE PREMIUM**

Group and company	<b>Share capital</b>		<b>Share premium</b>
	<b>No. of ordinary shares</b>	<b>Amount</b>	<b>Amount</b>
		<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>
<b>2017</b>			
<b>Beginning of financial year</b>	<b>23,480,013</b>	<b>23,480,013</b>	<b>70,282,041</b>
<b>Shares issued</b>			
- <b>Employees share scheme</b>	-	-	-
<b>End of financial year</b>	<b>23,480,013</b>	<b>23,480,013</b>	<b>70,282,041</b>
<b>2016</b>			
Beginning of financial year	22,480,013	22,480,013	71,282,041
Share issued			
- Employee share scheme	1,000,000	1,000,000	(1,000,000)
End of financial year	<b>23,480,013</b>	<b>23,480,013</b>	<b>70,282,041</b>

All issued ordinary shares are fully paid. Fully paid ordinary shares carry one vote per share and carry a right to dividends as and when declared by the Company.

**19. DIVIDENDS**

	<b>Company</b>	
	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>
<i>Ordinary dividends paid</i>		
Cash dividends paid with respect of the previous financial year of Ks. 135 (2016: Ks. 120) per share	<b>3,169,802</b>	2,697,602

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
for the financial year ended 31 March 2017

**20. RESERVES**

	<b>Group</b>	
	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>
<b>a) Composition</b>		
Capital reserve <sup>(1)</sup>	<b>19,628,186</b>	12,832,314
	<b>19,628,186</b>	12,832,314
<b>b) Movements</b>		
<i>Capital reserve</i>		
Beginning of financial year	<b>12,832,314</b>	5,454,104
Add: share of capital reserve for the year	<b>6,795,872</b>	7,378,210
End of financial year	<b>19,628,186</b>	12,832,314
	<b>19,628,186</b>	12,832,314

<sup>(1)</sup> Capital reserve relates to the bank subsidiary and is non-distributable.

**21. NON-CONTROLLING INTEREST**

	<b>Group</b>	
	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>
<b>By business:</b>		
Yoma Bank Ltd.	<b>66,583,141</b>	52,789,983
Pun Hlaing International Hospital Ltd.	<b>7,012,235</b>	6,170,428
Yoma Siloam Hospital Pun Hlaing Ltd	<b>7,723,577</b>	4,402,995
	<b>81,318,953</b>	63,363,406

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
for the financial year ended 31 March 2017

**22. REVENUE**

	<b>Group</b>		<b>Company</b>	
	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>Kyats'000</b>	Kyats'000	<b>Kyats'000</b>	Kyats'000
Dividend income	<b>245,650</b>	401,300	<b>3,840,000</b>	7,450,000
Rendering of services				
- Financial services	<b>146,379,770</b>	95,304,201	-	17,025
- Healthcare services	<b>14,670,459</b>	11,922,328	-	-
- Airline services	-	2,342,453	-	-
- Rental income from commercial properties	<b>54,000</b>	54,000	<b>54,000</b>	54,000
	<b>161,349,879</b>	110,024,282	<b>3,894,000</b>	7,521,025

	<b>Group</b>		<b>Company</b>	
	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>Kyats'000</b>	Kyats'000	<b>Kyats'000</b>	Kyats'000
<u>Included in the company's dividend income:</u>				
FMI Garden Development Ltd.	-	-	-	712,500
Thanlyin Estate Development Ltd.	-	-	<b>3,600,000</b>	6,300,000
Myanmar Thilawa SEZ Holdings Public Ltd.	<b>240,000</b>	390,000	<b>240,000</b>	390,000
Yoma Thitsar Commercial Co., Ltd	-	-	-	47,500
Myanmar ICT Development Corporation Ltd.	<b>5,650</b>	11,300	-	-
	<b>245,650</b>	401,300	<b>3,840,000</b>	7,450,000

**23. COST OF SALES**

	<b>Group</b>		<b>Company</b>	
	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>Kyats'000</b>	Kyats'000	<b>Kyats'000</b>	Kyats'000
- Financial services	<b>100,264,872</b>	64,320,941	-	-
- Healthcare services	<b>8,581,348</b>	7,030,563	-	-
- Airline services	-	3,580,131	-	-
	<b>108,846,220</b>	74,931,635	-	-

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
for the financial year ended 31 March 2017

**24. ADMINISTRATIVE EXPENSES**

	<b>Group</b>		<b>Company</b>	
	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>
Employee compensation (24.a)	<b>26,367,105</b>	17,239,630	<b>871,728</b>	850,671
Director's remuneration	<b>243,653</b>	199,868	<b>243,653</b>	199,868
Amortisation and depreciation	<b>4,567,351</b>	3,474,610	<b>40,999</b>	42,460
Renovation and maintenance	<b>1,154,892</b>	1,196,367	<b>48</b>	65
Written-off items (assets/parts)	<b>99,604</b>	9,439	-	-
Office rental	<b>3,745,952</b>	2,236,604	<b>68,624</b>	65,091
Professional fees	<b>2,110,309</b>	3,655,653	<b>264,171</b>	71,191
Marketing and promotion	<b>721,101</b>	702,267	-	28,969
AGM Expenses	<b>74,565</b>	119,751	<b>74,565</b>	119,752
Travelling and related costs	<b>1,065,175</b>	1,935,782	<b>30,443</b>	21,324
Office supplies	<b>780,273</b>	758,277	<b>1,982</b>	400
IT & communication	<b>668,921</b>	706,439	<b>15,947</b>	7,124
Utilities expenses	<b>1,202,695</b>	1,160,368	<b>108</b>	-
Other	<b>2,701,612</b>	2,129,066	<b>230,517</b>	203,595
	<b>45,503,208</b>	35,524,121	<b>1,842,784</b>	1,610,510
<i>24.a. Employee compensation</i>				
Wages, salaries and bonuses	<b>18,113,235</b>	11,971,361	<b>850,374</b>	824,205
Employer's contribution to defined contribution plans	<b>520,944</b>	1,729,115	<b>1,389</b>	1,169
Other short-term benefits	<b>7,732,926</b>	3,539,154	<b>19,965</b>	25,297
	<b>26,367,105</b>	17,239,630	<b>871,728</b>	850,671

**25. FINANCE EXPENSES**

	<b>Group</b>		<b>Company</b>	
	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>
- Interest expenses	<b>1,814,208</b>	425,876	<b>1,784,015</b>	23,946
- Bank charges	<b>13,493</b>	12,050	<b>2,053</b>	482
	<b>1,827,701</b>	437,926	<b>1,786,068</b>	24,428

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
for the financial year ended 31 March 2017

**26. PROFIT FROM NON-OPERATING ACTIVITIES**

	<b>Group</b>		<b>Company</b>	
	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>
Gain/(loss) on disposal of subsidiaries	-	4,397,646	-	-
Gain/(Loss) on disposal of available-for-sale investments	<b>5,286,134</b>	899,550	<b>5,286,134</b>	899,550
Gain/(loss) on disposal of property, plant and equipment	<b>80,083</b>	18,473	-	-
Gain/(loss) on foreign currency exchange difference	<b>(899,729)</b>	149,224	<b>(1,193,949)</b>	34,080
Increase in asset capitalization	<b>2,610,759</b>			
Write off unsuccessful Business Development	<b>(1,060,939)</b>	(75,078)	<b>(60)</b>	(75,078)
Cancellation of liabilities	-	2,526,072	-	-
	<b>6,016,308</b>	<b>7,915,887</b>	<b>4,092,125</b>	<b>858,552</b>

Please refer to Note 2.3(a) (iii) and Note 2.3(c) (iii) for the accounting policies on disposal of subsidiaries and associates at the Group level. Please refer to Note 2.5 for the accounting policy on disposal of subsidiaries and associates in the separate financial statements of the Company.

**27. INCOME TAX EXPENSE**

	<b>Group</b>		<b>Company</b>	
	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>
<i>Income tax expense by business segment:</i>				
Financial services	<b>2,984,400</b>	1,514,832	-	-
Healthcare services	<b>1,410</b>	1,053	-	-
All other segments	<b>528,613</b>	83,503	<b>528,613</b>	83,503
	<b>3,514,423</b>	<b>1,599,388</b>	<b>528,613</b>	<b>83,503</b>

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
for the financial year ended 31 March 2017

**28. EARNINGS PER SHARE**

	<b>Group</b>		<b>Company</b>	
	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Net profit/(loss), including non-operating income, attributable to equity holders of the Company (kyats'000)	<b>12,154,203</b>	9,427,241	<b>3,378,904</b>	6,144,635
Weighted average number of ordinary shares outstanding for basic earnings per share ('000)	<b>23,480</b>	23,147	<b>23,480</b>	23,147
<b>Basic earning per share (kyat per share)</b>	<b>518</b>	407	<b>144</b>	265

**29. COMMITMENTS**

	<b>Group</b>		<b>Company</b>	
	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>Kyats'000</b>	Kyats'000	<b>Kyats'000</b>	Kyats'000
<i>Operating Lease Commitments - where the Group is a lessor</i>				
Not later than one year	<b>111,312</b>	111,312	<b>54,000</b>	54,000
Between one and five years	<b>245,104</b>	12,399,104	<b>15,856</b>	12,169,856
More than 5 years	<b>2,464,416</b>	2,521,728	-	-
	<b>2,820,832</b>	15,032,144	<b>69,856</b>	12,223,856

**30. CONTINGENT LIABILITIES**

The Company provided a back-to-back guarantee to secure a long-term bank loan on 30 March 2016. No contingent liabilities are recognized on the balance sheet of the Company as it is considered unlikely that there will be a significant outflow of the Company's resources as a result of the arrangements entered into by the Company and the respective counter party.

The Group has provisioned tax expenses based on best efforts estimates, which may differ from actual tax assessments levied by the Myanmar tax authority. As a result, the Group may incur additional tax liabilities upon final assessment from tax authorities. Although commercial tax is imposed to customers, there may be liabilities on commercial tax from the real estate sector.

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO., LTD  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
for the financial year ended 31 March 2017

**31. FINANCIAL RISK MANAGEMENT**

Financial risk factors

The Group's activities expose it to market risk (including interest rate risk and currency risk), credit risk, liquidity risk, and capital risk. The Group's overall risk management strategy seeks to minimize adverse effects from the unpredictability of financial markets on the Group's financial performance. The Company has adopted the policies for managing each of these risks and they are summarized below:

(a) Market risk

(i) *Cash flow and fair value interest rate risks*

Cash flow interest rate risk is the risk that the future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market interest rates. Fair value interest rate risk is the risk that the fair value of a financial instrument will fluctuate due to changes in market interest rates. As the Group has interest-bearing assets and liabilities, the Group's income and expense are dependent of changes in market interest rates.

The Group's interest-bearing assets pertain to short-term fixed deposits placed with reputable financial institutions in Myanmar, held-to-maturity Myanmar government securities, and loans and advances to customers, which all carry fixed interest rates. Management has assessed that any change in the interest rate would not have significant impact to the Group's interest income due to the short-term maturity of fixed deposits and loans and advances to customers and the three to five year term of Myanmar government securities.

The Group's interest-bearing liabilities pertain to deposits from customers and non-current borrowings at fixed interest rates. Management has assessed that any change in the interest rate would not have a significant impact on the Group's interest expenses as the Group aims to obtain the most favorable interest rates available in the market.

(ii) *Currency risk*

The Group operates mainly in Myanmar. Entities in the Group regularly transact in currencies other than their respective functional currencies ("foreign currencies"). Currency risk arises in the Group when transactions are denominated in foreign currencies such as Singapore Dollar ("SGD"), Euro Dollar ("USD"), Japanese Yen ("JPY"), and Malaysian Ringgit ("MYR").

The Group manages currency risk, when it is considered significant, by entering into appropriate currency forward contracts. At balance sheet date, the Group had not entered into any currency forward contracts.

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
for the financial year ended 31 March 2017

**31. FINANCIAL RISK MANAGEMENT(continued)**

- (a) Market risk (continued)  
(ii) Currency risk (continued)

The Group's currency exposure based on the information provided to key management is as follows:

	Group							Company		Total Kyats'000
	EURO Kyats'000	JPY Kyats'000	MYR Kyats'000	THB Kyats'000	SGD Kyats'000	USD Kyats'000	KYAT Kyats'000	USD Kyats'000	KYAT Kyats'000	
<b>2017</b>										
<b>Financial assets</b>										
Cash and cash equivalents	253,533	1,465	5,340	679	40,824	18,017,613	184,924,769	-	38,535	38,535
Trade and other receivables	134,915	-	-	-	-	17,065,623	45,652,327	-	28,763,556	28,763,556
Loans and advances to customers, by the bank subsidiary	-	-	-	-	-	-	1,076,940,974	-	-	-
Intercompany receivables	-	-	-	-	-	-	-	3,410	-	3,410
Available-for-sale financial assets	-	-	-	-	-	-	19,098,995	-	19,098,995	19,098,995
Government & other securities, by the bank subsidiary	5,283	-	-	-	-	-	218,728,146	-	-	-
	393,731	1,465	5,340	679	40,824	35,083,236	1,545,345,211	3,410	47,901,086	47,904,496
<b>Financial liabilities</b>										
Trade and other payables	382,360	1,465	5,340	679	12,724	6,874,698	68,091,951	180,455	20,899,967	21,080,422
Deposits and balances from customers, by the bank subsidiary	11,372	-	-	-	28,100	20,897,993	1,413,312,044	-	-	-
Borrowings	-	-	-	-	-	39,246,625	4,855,000	31,755,625	-	31,755,625
Intercompany payables	-	-	-	-	-	-	-	-	11,832,704	11,832,704
	393,731	1,465	5,340	679	40,824	67,019,316	1,486,258,995	31,956,080	32,732,671	64,688,751
<b>Net financial assets (liabilities)</b>										
Add: Net non-financial assets (liabilities)	-	-	-	-	-	(31,936,080)	59,086,216	(31,932,670)	151,684,415	(16,764,255)
<b>Currency profile including non-financial assets and (liabilities)</b>										
	-	-	-	-	-	(31,936,080)	313,065,458	(31,932,670)	132,587,235	100,654,565
<b>Currency exposure of financial assets (liabilities), net of those denominated in the respective entities functional currencies</b>										
	-	-	-	-	-	(31,936,080)	-	(31,932,670)	-	(31,932,670)

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
for the financial year ended 31 March 2017

**31. FINANCIAL RISK MANAGEMENT(continued)**

(a) Market risk (continued)

(ii) Currency risk (continued)

	Group										Company	
	EURO Kyats'000	JPY Kyats'000	MYR Kyats'000	THB Kyats'000	SGD Kyats'000	USD Kyats'000	KYAT Kyats'000	Total Kyats'000	USD Kyats'000	KYAT Kyats'000	Total Kyats'000	
<b>2016</b>												
<b>Financial assets</b>												
Cash and cash equivalents	64,843	5,264	5,601	604	236,508	39,560,687	147,768,677	187,642,183	118	148,874	148,993	
Trade and other receivables	-	-	-	-	-	12,634,381	20,723,503	33,357,884	12,275,201	7,012,500	19,287,701	
Loans and advances to customers, by the bank subsidiary	-	-	-	-	-	-	722,546,912	722,546,912	-	-	-	
Intercompany receivables	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Available-for-sale financial assets	-	-	-	-	-	-	5,566,674	5,566,674	-	5,566,674	5,566,674	
Government & other securities, by the bank subsidiary	-	-	-	-	-	-	239,685,082	239,685,082	-	-	-	
	64,843	5,264	5,601	604	236,508	52,195,068	1,136,290,847	1,188,798,735	12,275,320	12,728,049	25,003,368	
<b>Financial liabilities</b>												
Trade and other payables	68,961	5,264	5,601	604	233,874	40,443,891	943,874	41,702,069	12,275,201	1,430,613	13,705,814	
Deposits and balances from customers, by the bank subsidiary	-	-	-	-	2,211	11,734,832	1,083,066,905	1,094,803,948	-	-	-	
Borrowings	-	-	-	-	-	9,642,188	4,855,000	14,497,188	9,642,188	-	9,642,188	
Intercompany payables	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,455	4,455	
	68,961	5,264	5,601	604	236,085	61,820,910	1,088,865,779	1,151,003,204	21,917,389	1,435,068	23,352,457	
<b>Net financial assets (liabilities)</b>	(4,118)	-	-	-	423	(9,625,842)	47,425,069	37,795,531	(9,642,069)	11,292,981	1,650,911	
Add: Net non-financial assets (liabilities)							212,372,877	212,372,877		98,794,552	98,794,552	
<b>Currency profile including non-financial assets and (liabilities)</b>	<b>(4,118)</b>	-	-	-	<b>423</b>	<b>(9,625,842)</b>	<b>259,797,945</b>	<b>250,168,407</b>	<b>(9,642,069)</b>	<b>110,087,533</b>	<b>100,445,463</b>	
<b>Currency exposure of financial assets (liabilities), net of those denominated in the respective entities functional currencies</b>	<b>(4,118)</b>	-	-	-	<b>423</b>	<b>(9,625,842)</b>	-	<b>(9,625,538)</b>	<b>(9,642,069)</b>	-	<b>(9,642,069)</b>	

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
for the financial year ended 31 March 2017

**31. FINANCIAL RISK MANAGEMENT(continued)**

(a) Market risk (continued)

(ii) *Currency risk (continued)*

If the USD and SCD change against the Kyat by 13% and 9% (2016:11% and 14%), respectively, with all other variables including tax rate being held constant, the effect arising from the net financial asset (liability) position will be follows:

	Group			Company		
	-----Increase/(Decrease)-----			-----Increase/(Decrease)-----		
	2017	2016		2017	2016	
	Net profit Kyats'000	Net profit Kyats'000	Other comprehensive income Kyats'000	Net profit Kyats'000	Other comprehensive income Kyats'000	Other comprehensive income Kyats'000
	30	43		(3,048,118)	(796,134)	(796,134)
	(30)	(43)		3,048,118	796,134	796,134
	(3,048,444)	(794,794)				
	3,048,444	794,794				
SCD against Kyat						
- strengthened						
- weakened						
USD against Kyat						
- strengthened						
- weakened						

USD against Kyat  
- strengthened  
- weakened

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
for the financial year ended 31 March 2017

**31. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

(b) Credit risk

Credit risk refers to the risk that a counterparty will default on its contractual obligations resulting in a financial loss to the Group. The Group's major classes of financial assets are loans and advances from customers held by the bank entity, Myanmar government securities held by the bank subsidiary, bank deposits and trade receivables.

For trade receivables, the Group adopts the policy of dealing only with customers with appropriate credit histories, and obtaining sufficient security where appropriate to mitigate credit risk. For other financial assets, the Group adopts the policy of dealing only with credit-worthy counterparts. The maximum exposure to credit risk for each class of financial instruments is the carrying amount of that class of financial instruments presented on the balance sheet.

The credit risk for trade receivables based on the information provided to management is as follows:

	<b>Group</b>	
	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>
<b>By type of customers</b>		
Entities related by common controlling shareholder	<b>8,742</b>	8,742
Non-related parties		
- Other companies		
- Individuals	<b>32,797,065</b>	12,827,324
	<b>32,805,807</b>	12,836,066

(i) *Financial assets that are neither past due nor impaired*

Bank deposits that are neither past due nor impaired are mainly deposits with banks with high credit-ratings. Trade receivables that are neither past due nor impaired are substantially companies with a good collection track record with the Group.

(ii) *Financial assets that are past but not impaired*

During the financial year, the Group does not have trade receivables financial assets that are past due.

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
for the financial year ended 31 March 2017

**31. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

(b) Credit risk (continued)

For loans and advances from customers held by the bank subsidiary, the Board of Directors of the bank approves major policies and limits that govern credit risk. The Board of Directors delegates authority to the Credit Risk Management Committee for overseeing the credit risk of the bank. The bank structures the levels of credit risk it undertakes by placing limits on the amount of risk acceptable in relation to one borrower, groups of borrowers and industry segments. Such risks are monitored on a regular basis and are subject to annual or more frequent review. The maximum exposure to credit risk of loans and advances from customers held by the bank on the balance sheet is limited to the carrying amount on the balance sheet, without taking into account the fair value of any collateral.

The credit risk for loans and advances by the bank entity based on the information provided to management is as follows:

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>
<u>By type of customers</u>		
Entities related by common controlling shareholder		6,600,000
Non-related parties		
- Other companies	<b>671,160,471</b>	61,171,928
- Individuals	<b>405,780,503</b>	654,774,987
	<b>1,076,940,974</b>	722,546,915

Age analysis of loans and receivables past due but not impaired included in above is as follows:

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>
Past due 0 to 3 months	<b>8,211,870</b>	3,097,340
Past due 3 to 6 months	<b>443,932</b>	1,273,546
Past due over 6 months	<b>3,340,959</b>	3,580,905
	<b>11,996,761</b>	7,951,791

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
for the financial year ended 31 March 2017

**31. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

(c) Liquidity risk

Liquidity risk is the risk that the Group and the Company will encounter difficulty in meeting obligations associated with financial liabilities. The Group manages liquidity risks by monitoring its liquidity position through periodic preparation of cash flow and cash balance forecasts and periodic evaluation of the ability of the Group to meet its financial obligations, measured by a gearing ratio.

The table below analyses the non-derivative financial liabilities of the Group and the Company in their relevant maturity groupings based on the length of remaining period from the balance sheet date to the contracted maturity date. The amounts disclosed in the table are the contracted undiscounted cash flows.

	Group		Company	
	2017 Kyats'000	2016 Kyats'000	2017 Kyats'000	2016 Kyats'000
Less than 1 year				
Trade and other payables	75,299,362	29,478,213	32,843,270	1,486,414
Deposits and balances from customers, by the bank subsidiary	1,434,249,508	1,094,803,948	-	-
Borrowings	7,491,000	-	-	-
	<b>1,517,039,870</b>	<b>1,124,282,161</b>	<b>32,843,270</b>	<b>1,486,414</b>
Between 2 and 5 years				
Trade and other payables	-	12,100,000	-	12,100,000
Borrowings	27,511,040	10,663,000	22,656,040	5,808,000
	<b>27,511,040</b>	<b>22,763,000</b>	<b>22,656,040</b>	<b>17,908,000</b>
More than 5 years				
Trade and other payables	-	-	-	-
Borrowings	9,099,585	3,834,188	9,099,585	3,834,188
	<b>9,099,585</b>	<b>3,834,188</b>	<b>9,099,585</b>	<b>3,834,188</b>

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
for the financial year ended 31 March 2017

**31. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

(d) Capital risk

The Group's objectives when managing capital are to safeguard the Group's ability to continue as a going concern and to maintain an optimal capital structure so as to maximize shareholder value. In order to maintain or achieve an optimal capital structure, the Group may adjust the amount of dividend payment, return capital to shareholders, issue new shares, obtain new borrowings or sell assets to reduce borrowings.

Management monitors the Group's capital, excluding the bank entity, based on a gearing ratio. Given the Company's current growth strategy and expected changes in capital structure, Management has revised the Company's strategy to maintain a gearing ratio not exceeding 60% (2016: 40%). The Group's strategy of maintaining a gearing ratio not exceeding 40% remains unchanged.

The gearing ratio is calculated as net debt divided by total capital. Net debt is calculated as borrowings (excluding loans from non-controlling interests) plus trade and other payables less cash and cash equivalents. Total capital is calculated as net assets attributable to equity holders of the Company ("total equity") plus net debt.

	<u>Group</u>		<u>Company</u>	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	<u>Kyats'000</u>	<u>Kyats'000</u>	<u>Kyats'000</u>	<u>Kyats'000</u>
Net debt	<b>56,464,596</b>	26,738,563	<b>64,630,216</b>	23,203,465
Total equity	<b>180,182,239</b>	173,972,688	<b>100,654,565</b>	100,445,463
Total capital	<b>236,646,835</b>	200,711,251	<b>165,284,781</b>	123,648,928
Gearing ratio	<b>24%*</b>	13%	<b>39%</b>	19%

\* Gearing ratio without the bank entity.

The Company's bank subsidiary is subject to the capital adequacy requirements set out by the Central Bank of Myanmar. The bank's capital adequacy ratio as of 31 March 2017 was 17.22%, and hence more than 10% as prescribed by the Central Bank of Myanmar per its Instruction No. (5).

**31. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

(e) Operational risk

Operational risk is a risk that is inherent in all business activities. Financial losses and business instability can result from failures in operational processes, internal policies or support systems. The Group has established an appropriate operational risk management framework to address operational risks within the risk appetite mandated by management and align its risk management strategies to overall business objectives. The Group's bank subsidiary risk policies and committees that are appropriate for a large financial institution.

The Group recognizes that every operational risk cannot be entirely eliminated, and strives to balance the cost of controls with the potential benefits of risk management. The Group will continue to invest in appropriate risk management and mitigation programs such as business continuity management and incident management.

(f) Legal and Compliance risk

Legal risk is the risk to the Group's business activities resulting from unintended or unexpected legal action. This risk could arise from insufficient authority of a counterparty, uncertainty about the validity or enforceability of a contract, civil claims against the Group's property or interpretation errors in taxation utilizes competent internal and external counsel when entering into agreements.

Compliance risk is the risk of material financial loss or loss of reputation resulting from the failure or inability of the Group to comply with relevant industry-specific laws, regulations or procedures. The Group actively identifies and manages compliance risk through effective use of its external and internal compliance advisers. Accordingly, the Group also monitors its entities' compliance with relevant international regulatory requirements.

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
for the financial year ended 31 March 2017

**32. RELATED PARTY TRANSACTIONS**

In addition to the information disclosed elsewhere in the financial statements, the following transactions took place between the Group and related parties on terms agreed between the parties:

	<b>Group</b>		<b>Company</b>	
	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>
<i>With associates</i>				
- Rental income / (expenses)	<b>(255,791)</b>	(432,907)	<b>(62,124)</b>	(59,966)
- Interest income	-	-	-	-
- Sale of property, plant and equipment	-	-	-	-
- Other income / (expenses)	<b>(62,679)</b>	(87,215)	-	-
<i>With entities related by common controlling shareholders</i>				
- Rental income	<b>138,584</b>	111,611	<b>54,000</b>	54,000
- Interest income / (expense)	-	17,025	-	17,025
- Sale of investment	-	9,231,033	-	9,231,033
- Other income / (expenses)	<b>(879,023)</b>	(887,550)	<b>73,810</b>	108,438

(1) Other income/ (expenses) relates to net expenditures on inter- group operating activities.

During the financial year ,Directors' remuneration amounted to Ks. 243,652,796 which includes the Executive Chairman's remuneration as follows:

	<b>Company</b>	
	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>Kyats</b>	<b>Kyats</b>
Fixed salary	<b>120</b>	120
Other allowance	<b>60,000,000</b>	60,000,000
Performance Bonus (FY 2015-2016)	<b>110,308,676</b>	-
<b>Total</b>	<b>170,308,796</b>	60,000,120

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
for the financial year ended 31 March 2017

**33. SEGMENT INFORMATION**

Management determines operating segments based on the reports reviewed by the Executive Chairman that are used to make strategic decisions. The heads of each business directly report to the Executive Chairman on their respective entity's business.

The segment information provided to the Executive Chairman for the reportable segments are as follows:

<u>2017</u>	<b>Real Estate Services</b>	<b>Airline Services</b>	<b>Financial Services</b>	<b>Healthcare Services</b>	<b>All other segments</b>	<b>Total</b>
	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000
<b>Revenue</b>						
Total revenue	-		146,385,420	14,775,574	294,000	161,454,994
Elimination of inter-segment revenue				(105,115)		(105,115)
<b>External revenue</b>	-	-	<b>146,385,420</b>	<b>14,670,459</b>	<b>294,000</b>	<b>161,349,879</b>
Cost of goods and services	-		(100,264,871)	(8,581,349)	-	(108,846,220)
<b>Gross profit/(loss)</b>	-	-	<b>46,120,549</b>	<b>6,089,110</b>	<b>294,000</b>	<b>52,503,659</b>
Other income/(expenses)	-		-	-	-	-
Administrative expenses	-		(34,268,709)	(9,391,715)	(1,842,784)	(45,503,208)
Finance expenses	-		-	(41,633)	(1,786,068)	(1,827,701)
Listing expenses					(449,756)	(449,756)
Share of profit/(loss) of associates -net of tax	7,608,241				67,406	7,675,647
<b>Profit/(loss) from operating activities</b>	<b>7,608,241</b>	<b>-</b>	<b>11,851,840</b>	<b>(3,344,238)</b>	<b>(3,717,202)</b>	<b>12,398,641</b>
Profit/(loss) from non-operating activities	2,610,759		157,404	(843,981)	4,092,126	6,016,308
<b>Total profit/(loss) before income tax</b>	<b>10,219,000</b>	<b>-</b>	<b>12,009,244</b>	<b>(4,188,219)</b>	<b>374,924</b>	<b>18,414,949</b>
Income tax expense	-	-	(2,984,400)	(1,410)	(528,613)	(3,514,423)
<b>Net profit/(loss)</b>	<b>10,219,000</b>	<b>-</b>	<b>9,024,844</b>	<b>(4,189,629)</b>	<b>(153,689)</b>	<b>14,900,526</b>
Net profit includes:						
- Gain/(loss) on disposal of subsidiaries						-
- Depreciation and amortization	-		2,617,120	1,909,232	40,999	4,567,351
<b>Segment assets</b>			<b>1,580,158,482</b>	<b>32,357,591</b>	<b>222,333,656</b>	<b>1,834,849,729</b>
Segment assets includes:						
Additions to:						
- Properties, plant and equipment	-		6,660,201	2,144,532	1,603	8,806,336
- Investment properties						-
- Intangible assets			1,421,052			1,421,052
<b>Segment liabilities</b>			<b>1,495,231,065</b>	<b>5,653,239</b>	<b>52,836,047</b>	<b>1,553,720,351</b>

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
for the financial year ended 31 March 2017

**33. SEGMENT INFORMATION (continued)**

<b>2016</b>	<b>Real Estate Services</b>	<b>Airline Services</b>	<b>Financial Services</b>	<b>Healthcare Services</b>	<b>All other segments</b>	<b>Total</b>
	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000
<b>Revenue</b>						
Total revenue	-	2,342,453	95,304,201	12,027,972	455,300	110,129,926
Elimination of inter-segment revenue				(105,644)		(105,644)
<b>External revenue</b>	-	<b>2,342,453</b>	<b>95,304,201</b>	<b>11,922,328</b>	<b>455,300</b>	<b>110,024,282</b>
Cost of goods and services	-	(3,580,131)	(64,320,941)	(7,030,563)	-	(74,931,635)
<b>Gross profit/(loss)</b>	-	<b>(1,237,678)</b>	<b>30,983,260</b>	<b>4,891,765</b>	<b>455,300</b>	<b>35,092,647</b>
Other income/(expenses)	-	24,390	-	-	108,448	132,838
Administrative expenses	-	(2,126,356)	(25,703,346)	(6,083,909)	(1,610,510)	(35,524,121)
Finance expenses	-	(407,560)	(5)	(5,933)	(24,428)	(437,926)
Listing Expenses					(624,949)	(624,949)
Share of profit/(loss) of associates -net of tax	3,774,538				186,520	3,961,058
<b>Profit/(loss) from operating activities</b>	<b>3,774,538</b>	<b>(3,747,204)</b>	<b>5,279,909</b>	<b>(1,198,077)</b>	<b>(1,509,619)</b>	<b>2,599,547</b>
Profit/(loss) from non-operating activities	-	(1,091,632)	803,018	422,231	7,782,270	7,915,887
<b>Total profit/(loss) before income tax</b>	<b>3,774,538</b>	<b>(4,838,836)</b>	<b>6,082,927</b>	<b>(775,846)</b>	<b>6,272,651</b>	<b>10,515,434</b>
Income tax expense	-	-	(1,514,832)	(1,053)	(83,503)	(1,599,388)
<b>Net profit/(loss)</b>	<b>3,774,538</b>	<b>(4,838,836)</b>	<b>4,568,095</b>	<b>(776,900)</b>	<b>6,189,148</b>	<b>8,916,046</b>
Net profit includes:						
- Cancellation of liabilities					2,526,072	2,526,072
- Gain/(loss) on disposal of subsidiaries					4,397,646	4,397,646
- Depreciation and amortization	-	562,239	1,305,742	1,564,169	42,460	3,474,610
<b>Segment assets</b>			<b>1,190,782,299</b>	<b>21,465,127</b>	<b>188,924,186</b>	<b>1,401,171,612</b>
Segment assets includes:						
Additions to:						
- Properties, plant and equipment	-	13,680,339	6,505,667	3,661,480	737	23,848,223
- Investment properties			2,796,934			-
- Intangible assets						-
<b>Segment liabilities</b>			<b>1,123,764,644</b>	<b>3,886,104</b>	<b>23,352,457</b>	<b>1,151,003,205</b>

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
for the financial year ended 31 March 2017

**33. SEGMENT INFORMATION (continued)**

(a) **Reconciliation**

(i) Segment profit before income tax

	<b>Group</b>	
	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>
Segment gross profit	<b>52,503,659</b>	35,092,647
Other income/(expenses)	-	132,838
Administrative expenses	<b>(45,503,208)</b>	(35,524,121)
Finance expenses	<b>(1,827,701)</b>	(437,926)
Listing Expenses	<b>(449,756)</b>	(624,949)
Share of profit of associates	<b>7,675,647</b>	3,961,058
Profit/(loss) from non operating activities	<b>6,016,308</b>	7,915,887
	<b>18,414,949</b>	10,515,434

(ii) *Segment assets*

*(ii) Segment assets*

The amounts provided to management with respect to total assets are measured in a manner consistent with that of the financial statements.

	<b>Group</b>	
	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>
Segment assets for reportable segments	<b>1,612,516,073</b>	1,212,247,426
Other segment assets	<b>222,333,656</b>	188,924,186
	<b>1,834,849,729</b>	1,401,171,612

(iii) *Segment liabilities*

*(iii) Segment liabilities*

The amounts provided to the management with respect to total assets are measured in a manner consistent with that of the financial statements.

	<b>Group</b>	
	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>
Segment liabilities for reportable segments	<b>1,500,884,304</b>	1,127,650,748
Other segment liabilities	<b>52,836,047</b>	23,352,457
	<b>1,553,720,351</b>	1,151,003,205

(b) **Revenue from major products and services**

	<b>Group</b>	
	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>Kyats'000</b>	<b>Kyats'000</b>
Financial services	<b>146,385,420</b>	95,304,201
Healthcare services	<b>14,670,459</b>	11,922,328
Airline services	-	2,342,453
Others	<b>294,000</b>	455,300
	<b>161,349,879</b>	110,024,282

**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO.,LTD**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
for the financial year ended 31 March 2017

**34. Events occurring after balance sheet date**

Incorporation of FMI Industrial Investment Company Ltd.

As announced on 5 May 2017, the Company incorporated a fully owned subsidiary, FMI Industrial Investment Company. Through this subsidiary, the Company then acquired an effective 30% equity stake in Asia Golden Glory Development Company Limited, the developer of the Yeni Industrial Town Project. The Yeni Industrial Town Project occupies an area of approximately 1,900 acres in Yedashe Township, Bago Region. The first phase of the project will focus on the development of an industrial zone designed to accommodate light industries such as textiles and garments, paper and pulp, printing and packaging, food and beverage and warehousing. The Company will play a leading role in the development, construction, operation and maintenance of the project, including sales, marketing, promotion and financing activities.

# NOTES



**FIRST MYANMAR INVESTMENT CO., LTD.**



FMI Centre, 10<sup>th</sup> Floor  
380 Bogyoke Aung San Road  
Pabedan Township,  
Yangon, Myanmar  
Tel: +95-1-240 363, 240 373 | Fax: +95-1-246 882, 246 883  
E-mail: [fmi@spa-mm.com](mailto:fmi@spa-mm.com) | Web: [fmi.com.mm](http://fmi.com.mm)